

Merenkululaitoksen tilaaja- ja tuottaja- toimintojen eriyttäminen

Loppuraportti, osa 1
Väylänpito

18.11.2003



Merenkulkulaitoksen johtoryhmälle

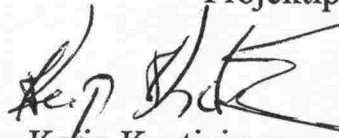
Pääjohtajan tehtäväksiannon mukaisesti väylänpidon ja merikartoituksen tilaaja- ja tuottajatoimintojen sisäistä eriyttämistä valmistellut projektiryhmä luovuttaa loppuraporttinsa Merenkulkulaitoksen johtoryhmälle. Loppuraportti on tulostettu kahdessa osassa; osa 1 Väylänpito ja osa 2 Merikartoitus

Projektiryhmä haluaa korostaa, että loppuraportti määrittelee menettelytavat keväällä 2004 tapahtuvan sisäisen jakautumisen toteuttamista varten (tilaaja/tuottaja). Loppuraportti ei rajaa tai estä tilaajaviranomaisen tai sisäisen tuottajayksikön toiminnan kehittämistä edelleen jakautumisen jälkeen.

Projektityöskentelyn aikana esille tulleet tulevia vuosia koskevat huomiot on kirjattu erikseen kunkin asiakokonaisuuden käsittelyn yhteydessä. Loppuraportin lisäksi kaikki projektityöskentelyn aikana syntynyt muu kirjallinen aineisto on tallennettu CD:lle mahdollista jatkokäyttöä varten



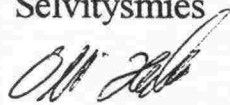
Seppo Virtanen
Projektipäällikkö



Keijo Kostiainen
Selvitysmies



Aimo Heiskanen
Selvitysmies



Olli Holm



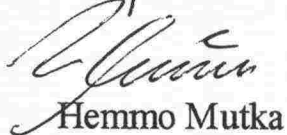
Ismo Kohonen



Eero Korhonen



Vesa Mustonen



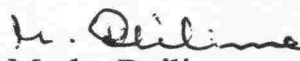
Hemmo Mutka



Kari Pakarinen



Kari Pohjola



Marko Reilimo



9297

SISÄLLYSLUETTELO

1. Tehtävien jako; tilaaja /tuottaja
2. Kaluston jako
3. Kiinteistöjen jako
4. Henkilöstöresurssiselvitys, nykytilanne
5. Tilaajaviranomaisen organisaatio 2004
6. Tuottajan organisaatio 2004
7. Tehtävien (Htv) sijoittuminen yksiköittäin
8. Hallinnollisten tukipalvelujen järjestelyt
9. AdeWin tilipuitteet 2004
10. Toiminnansuunnittelu- ja budjetointiohjeet vuodelle 2004
11. Kustannuslaskentajärjestelmän tarpeiden ja lähtökohtien alustava määrittely
12. Väylänpidon palvelujen hankinnat
13. Henkilöstön sijoittumissuunnitelma
14. Johtokunnan päätökseen ja työjärjestykseen tehtävät lisäykset
15. Selvitys tarvittavista yhteistoimintajärjestelyistä
16. Selvitys tarvittavista työsuojelujärjestelyistä
17. Selvitys tietohallinnon eriyttämisestä

1 TEHTÄVIEN JAKO 2004

1.1 Yleistä

Väylänpidon keskeiset tehtävät on lueteltu oheisessa taulukossa, jossa on arvioitu kuuluko ao. tehtävä tilaajan vai tuottajan tehtäviin.

Kaikkien tehtävien suhteen jakoa ei ole tässä vaiheessa voitu jakaa kokonaan jommallekummalle osapuolelle kuuluvaksi. Näiden osalta lähdetään siitä, että jakautumisen jälkeen pyritään yhteistyössä tilaajan ja tuottajan kesken löytämään toimiva ja selkeä rajapinta.

1.2 Tilaajan näkökulma

Tehtävien kirjaamisessa pyrittiin mahdollisimman kattavaan listaan ja listan tehtävät eivät ole työmäärältään samanarvoisia. Lista on kuitenkin hyvä pohja tehtäviä ja henkilötyövuosien tarvetta mietittäessä.

Tilaajaviranomaisen näkökulmasta keskeisten rajapintojen osalta ei vielä ole lopullisesti mietitty missä laajuudessa tilaajaviranomainen hoitaa kyseisiä tehtäviä. Näitä ovat erityisesti hankeohjaukseen kuuluvat osatehtävät ja valvonta sekä rekistereiden pito. Vielä ei ole kaikilta osin määritelty kuinka laajasti tai yksityiskohtaisesti tilaajaviranomainen tai tuottaja tulee ne hoitamaan. Rajapinnan tarkempi tarkastelu tapahtuu kehitysprosessin myöhemmissä vaiheissa ja vaikuttaa jonkin verran lopullisiin resurssitarpeisiin.

1.3 Tuottajan näkökulma

Tehtäväjaon yhteydessä todettiin Merenkulkulaitoksen tehtävien moninaisuus. Tuotannossa pidetäänkin tärkeänä kaikkien tehtävien kirjaamista, jotta saadaan oikea käsitys tuotannon työn vaikuttavuudesta. Jatkossa nämä tehtävät tullaan tilaamaan tuotannolta ja tulevaisuudessa tuotanto joutuu omaksumaan myös joukon uusia tehtäviä, mitä sisäinen jakautuminen sopimustekniikoinen tuo tullessaan.

1.4 Huomioita tuleville vuosille

Tuotannon tulee tulevaisuudessa miettiä tarkkaan mitkä on sen päätehtävät ja missä kaikissa tehtävissä tuotannon visioissakin mainittua ”markkinajohtajan” asemaa kannattaa yrittää ja keskittyä niihin.

Suunnittelutoimintaan liittyvään henkilöresurssitarpeeseen jaon kehittyessä vaikuttaa se, että tiettyjen töiden tilaaminen teettää jo tilaamisvaiheessa huomattavan työmäärän aineiston kokoamisen ja tarkistamisen muodossa. Näiden tehtävien hoitamisessa tilaaja voi tarvittaessa tukeutua sisäiseen tuottajaan.

TT- Projekti
Väylänpidon tehtäväluettelo
Yhteiset

Tehtävät	Viranomainen	Tuotanto	Suunnitteluyksikkö	HUOM
VÄYLÄNPITO				
Yleistä				
Henkilöstö- ym. hallinto	Tekee	Tekee		
Työterveyshuolto	Tekee	Tekee		
Työsuojelu	Tekee	Tekee		
Väestönsuojelu	Tekee	Tekee		
Tyky toiminta ym. henkilöstöasiat	Tekee	Tekee		Mustola
YT-toiminta	Tekee	Tekee		
Koulutus	Tekee	Tekee		
Arkistointi	Tekee	Tekee		
Väylänpidon raportit	Tekee	Tekee		
Budjetointi ja kustannusseuranta	Tekee	Tekee		
Laskutus	Tekee	Tekee		
Alk-tuki	Tekee	Tekee		
Tiedottaminen	Tekee	Tekee		
Edunvalvonta	Tekee	Asiantuntija palvelut		
Peruskorjausten valvonta	Tekee/Tilaa	Tekee		
Merivaroitukset ja TM-tiedotteet	Tekee	Tieto maastosta		
Viranomaispäätökset	Tekee	Toteutus ja avustus		
Asiakirjojen laadinta	Tilaa	Tekee		
Viranomaisrekisterit	Tekee	Tuottaa aineiston		
Liikennetilastot	Tekee	Tuottaa aineiston		
Tuotannon tilastot		Tekee		
Viranomaisvalvonta, mm yksityiset väyläpitäjät	Tekee	Tarkastuskäynnit		
Hankesuunnittelu, ohjaus ja lupaprosessit	Tekee	Toimii tilauksesta		
Tuotannon projekti- ja prosessihallinta		Tekee		
Urakan tilaus	Tekee	Tekee		
Urakkatarjouslaskenta		Tekee		
Alturakointi		Tekee		
Rakennusurakoiden valvontapalvelu	Tekee/Tilaa	Tekee		
T&K-toiminta	Tekee/Tilaa	Tekee		
Laatujärjestelmä	Tekee	Tekee		
Viranomaisen asiakaspalvelut	Tekee	Tekee		
Kansainvälinen viranomaisyhteistyö	Tekee	Tekee		(T) Rajayhteistyö
Kansainvälinen kaupankäynti		Tekee		
Ympäristöalueiden selvitys	Tilaa	Toteuttaa		
Tukipalvelut				
Varasto ja materiaali				
Varastonhoito		Tekee		

TT - Projekti
Väylänpidon tehtäväluettelo
Yhteiset

Tehtävät	Viranomainen	Tuotanto	Suunnitteluyksikkö	HUOM
Päivittäistuotteiden hankinta				
Keskittely hankinnat	Tilaa?	Tekee		
Väylänhoidon turvalaitteiden hankinnat		Tekee		
Suoja-asujen ym. suojaamien hankinnat		Tekee		
Polttoainejakelu		Tekee		
Satama/laituri palvelut		Tekee		
Materiaalitoim. suunn., tilastointi ja seuranta		Tekee		
Varastokirjanpito vom ja kulutustavara hallinta		Tekee		
Materiaali jakelun hallinta		Tekee		
Kalusto				
Kuljetuskaluston kunnossapito	Tilaa	T		
Tutkimuskaluston kunnossapito		T		
Muu kalusto kunnossapito		T		
Vesikaluston telakointi ja korjaus	Tilaa	T		
Nostolaitteiden korjaukset ja tarkastukset		T		
KOM-kirjanpito		T		
Kalusto (vene)	Tilaa	ylläpitää		
Kaluston hallinta	Tilaa	T		
Kuljetuskaluston hankinta	Tilaa	T		
Tutkimuskaluston hankinta		T		
Muu kalusto hankinta	Tilaa	T		
Kiinteistöt, rakennukset ja rakenteet				
Kiinteistöhallinta	Tekee	T		
Kiinteistöjen hoito ja kunnossapito	Tilaa	T		
Kiinteistöjen ympäristöalueiden hoito	Tilaa	T		
MKL:n laitureiden ym. rakenteiden kunnossapito	Tilaa	T		
Lomakiinteistöjen ylläpito	Tilaa	T		
Tuotannon lomakiinteistöjen ylläpito		T		
Kunnossapito ja rakennuspalvelut ulkopuolisille		T		
Talvi kunnossapito	Tilaa	T		
Energian kulutuksen seuranta	Tilaa	T		
Puhtaanapito ja jätehuolto palvelut	Tilaa	T		
Henkilöstöpalvelut				
Työpaikkaruokala	(V)	T		
Kokouspalvelut(tilat ja tarjoilu)	V	T		
VÄYLÄNPITO				
Muut työt				

TT - Projekti
Väylänpidon tehtäväluettelo
Yhteiset

Tehtävät	Viranomainen	Tuotanto	Suunnitteluyksikkö	HUOM
Henkilökuljetukset	Tilaa	T		
Kuljetuskalusto palvelut	Tilaa	T		
Materiaalikuljetukset	Tilaa	T		
Luotsaus toiminnan palvelut	Luotsausliikelaitos	T		
Viranomaispalvelut öljytorjunta, meripelastus	Tekee	T		
Jäänmurtopalvelut	Tilaa	T		
Sukellustyöt		T		
Tarkastussukellukset	Tilaa	T		
Sähkörantautumien rakentaminen	Tilaa	T		
Ulkopuoliset työt(netto budjetointi työt)		T		
Materiaalien valmistus(viittapainot ym.)		T		
Nosto- ja kuljetus palvelut		T		
Ponttoni tuotanto	Tilaa	T		
Viittojen valmistus				
Määrittää vaatimukset ja standardit	V	Toeuttaa		
Määrittää laatutason	V	tuotannon ja tuotteen osalta		
Valmistaa		T		
Kehittää tuotetta	Tilaa	Toeuttaa		
Kehittää tuotantoa		Toeuttaa		
Valvoo tuotetta	V	T		
Valvoo tuotantoa		T		
Määrittää hintatason		T		
Suunnittelee uusia tuotteita		T		
Varaston ylläpito		T		

TT- Projekti
Väyläpidon tehtäväluettelo
Kunnossapito

Tehtävät	Viranomainen	Tuotanto	Suunnitteluksikkö	HUOM
VÄYLÄNPITO				
Väylänhoito				
Väylänhoidon tilaaminen	Tekee			
Varmuusvarasto	Tilaa	Toteuttaa		
Kustannusseuranta	Tekee			
Hintatietouden ylläpito	Tekee			
Väylänhoidon tutkimus	Tekee	Toteuttaa		
Väylänhoitojärjestelmä (VHJ)	Raportit	T		
Väylänhoidon tarkastukset	Tilaa	Toteuttaa		
Väylänhoidon huollot	Tilaa	Toteuttaa		
Vesiliikenteen turvallisuuden ylläpito	Tilaa	Toteuttaa		
Kaukovalvonta	Omistaa/Tilaa	Ylläpitää		
Väylänhoitourakoiden valvonta	Tekee/Tilaa	Laatujärjestelmä, omavalvonta		
Vikailmoitusten hoitaminen ohjeistuksen muk.	Tilaa	Toteuttaa		
Turvallisuuden sijaintitarkastukset	Tilaa	Toteuttaa		
Loistolaitesuunnittelu	Tilaa	Toteuttaa		
Heikko- ja voimavirta asennukset	Tilaa	Toteuttaa		
Turvallisuuden ympäristöt	Tilaa	Toteuttaa		
Avokanavien ympäristöhoito	Tilaa	Toteuttaa		
Kuntoarvioinnit	Tekee/Tilaa	T		sisäinen laadunvalvonta
Kuntokartoitus	Tilaa	Toteuttaa		
Uusien turvalaitteiden asennukset	Tilaa	Toteuttaa		
Turvallisuuden rakentaminen ja kunnossapito	Tilaa	Toteuttaa		
Vesiliikennemerkkien rakentaminen	Tilaa	Toteuttaa		
Tekninen asiantuntijatuki	Tekee	T		
Väylänhoidon T&K -toiminta	Tekee/Tilaa	T		
Turvallisuushankinta	Tilaa	Toteuttaa		
Suunnittelu, seuranta, tilastointi	Tekee/Tilaa	T		
Väyläalusten palvelujen osto	Tekee/Tilaa	T		
Tarjouslaskenta		T		
Kanavien käyttö				
Käytön ja ylläpidon tilaaminen	Tekee			
Käytösopimukseen liittyvä valvonta	Tekee/Tilaa	Laatujärjestelmä, omavalvonta		
Ylläpitösopimukseen liittyvä valvonta	Tekee/Tilaa	Laatujärjestelmä, omavalvonta		
Kanavien aukioloajat	Päätös	Toteuttaa		
Ammattitaito vaatimukset	määrittää vaatimukset	Toteuttaa		
Palvelutaso	Tekee	Toteuttaa		
Laatutaso	Tekee	Toteuttaa		
Laadunvalvonta	Tekee/Tilaa	Toteuttaa		sisäinen laatujärjestelmä

TT- Projekti
Väylänpidon tehtäväluettelo
Kunnossapito

Tehtävät	Viranomainen	Tuotanto	Suunnitteluyksikkö	HUOM
Kanavien käyttö- ja kunnossapitopalveluiden valvonta	Tekee/Tilaa	Laatujärjestelmä		
Kanavaturvallisuus	Tekee/Tilaa	Ylläpitää		
Laiteturvallisuus	Tekee/Tilaa	Ylläpitää		
Liikennesäännöt	Ohjeistaa	Valvoo		
Laittehtyys	Tekee/Tilaa	Toteuttaa		
Vuokra-alueen järjestelyt	Tekee			
Sulutuspalvelut	Tilaa/Määrä tason	Toteuttaa		
Tilastointi	Ohjeistaa	Toteuttaa		
Sulkujen huoltopalvelut	Tilaa	Toteuttaa		
Sulkujen korjauspalvelut	Tilaa	Toteuttaa		
Alueiden hoitopalvelut	Tilaa	Toteuttaa		
Rakennusten hoitopalvelut	Tilaa	Toteuttaa		
Rakennusten korjauspalvelu	Tilaa	Toteuttaa		
Opastus/vesillä liikkujat	Ohjeistaa	Toteuttaa		
Koulutus	Tekee/Tilaa	Toteuttaa		
Päiväystyys	Tilaa	Toteuttaa		
Yleinen valvonta	Tilaa	Toteuttaa		
Säännöstelyjuoksutukset	Tilaa	Toteuttaa		
Pelastustoimen avustaminen	Tilaa	Toteuttaa		
Muiden omistamat kohteet				VR, TL, YMP, ym.
Siltojen avauspalvelut		Toteuttaa		
Siltojen huolto palvelut		Toteuttaa		
Säännöstelyjuoksutukset		Toteuttaa		
Säännöstelyn turvalaitteiden käyttö ja huolto		Toteuttaa		
Säännöstelyn tilastointi		Toteuttaa		
Kanavien kunnossapito				
Kuntorekisteri	Ylläpitää	Toimittaa tietoja		
Kunnossapitohankkeiden tilaus	Tilaa			
Kunnossapitohankkeiden valvonta	Tekee/Tilaa	Toteuttaa		
Rakennustekninen kunnossapito	Tilaa	Toteuttaa		
Koneellinen kunnossapito	Tilaa	Toteuttaa		
Sähkötekninen kunnossapito	Tilaa	Toteuttaa		
Alue ja metsätyöt	Tilaa	Toteuttaa		
Teiden kunnossapito	Tilaa	Toteuttaa		
Rakennustekniset korjaukset	Tilaa	Toteuttaa		
Konekniset korjaukset	Tilaa	Toteuttaa		
Sähkökniset korjaukset	Tilaa	Toteuttaa		
Rakennussaneeraukset	Tilaa	Toteuttaa		
Konekninen laittehtyys	Tilaa	suunnittelee, toteuttaa		

TT- Projekti
Väylänpidon tehtäväluettelo
Kunnossapito

Tehtävät	Viranomainen	Tuotanto	Suunnitteluyksikkö	HUOM
Sähkötekkinen laitekehitys	Tilaa	suunnittelee, toteuttaa		
Tiedonsiirto laitteiden kehittäminen	Tilaa	suunnittelee, toteuttaa		
Turvallisuuden kunnossapito	Tilaa	Toteuttaa		
Turvallisuuden kehittäminen	Tilaa	suunnittelee, toteuttaa		Turvareunat, hätäpys.
Kalustokunnossapito		Toteuttaa		Erikoiskalusto
Pelastustoimen järjestäminen	Vastaa			
Kone- ja sähköturvallisuus	Vastaa	Ylläpitää		
Kunnossapito valmius	Tilaa	Toteuttaa		
Tilastointi	Tilaa	Toteuttaa		Vikatiellat
Maa ja vesirakennustyöt	Tilaa	Toteuttaa		luiskien korjaus
Väylän puhdistusruoppaukset	Tilaa	Toteuttaa		
Automaation rakentaminen ja kehittäminen	Tilaa	Toteuttaa		
Puhtaanapito	Tilaa	Toteuttaa		
Kanavaperinteen ylläpito	Tilaa	Toteuttaa		
Talvihoitokenttien avustaminen	Tilaa	Toteuttaa		
Peruskorjauksissa avustaminen	Tilaa	Toteuttaa		
Peruskorjaukset	Tilaa	Toteuttaa		
Siltojen kunnossapito	Tilaa	Toteuttaa		
Siltojen talvihoito	Tilaa	Toteuttaa		
Siltojen ajoratojen kunnossapito	Tilaa	Toteuttaa		
Laitureiden ja satamien kunnossapito	Tilaa	Toteuttaa		
Uittorakenteiden kunnossapito	Tilaa	Toteuttaa		
Säännöstely laitteiden kunnossapito(kanava)	Tilaa	Toteuttaa		
Turvapatojen kunnossapito	Tilaa	Toteuttaa		
Tarkastussukellus	Tilaa	Toteuttaa		
Työsukellus	Tilaa	Toteuttaa		
Koneellinen suunnittelu/ peruskorjaukset	Tilaa	Toteuttaa		
Sähkötekkinen suunnittelu	Tilaa	Toteuttaa		
Automaatio suunnittelu	Tilaa	Toteuttaa		

TT- Projekti
Väylänpidon tehtäväluettelo
Kehittäminen

Tehtävät	Viranomainen	Tuotanto	Suunnitteluyksikkö	HUOM
VÄYLÄNPITO				
Ohjelmointi ja sen vaatimat selvitykset				
Väyläohjelmien laadinta	Tekee			Tapahtuu kaikissa suunnittelu-
Hankeohjelmien laadinta	Tekee			vaiheissa
Hankeprosessien ohjaus	Tekee			
Esisuunnitteluvaihe				
Tarveselvitykset	Tekee/Tilaa		S	
Liikennetilastojen analysointi ja liikenne-ennusteiden laadinta	Tekee/Tilaa		S	
Vanhjojen tutkimusten hyödyntämismahdollisuuksien karto	Tekee/Tilaa		S	
Vaihtoehtolaskelut	Tilaa		S	
Massalaskennat	Tilaa		S	
Alustavat ruoppausmassojen läjityssuunnitelmat	Tilaa		S	
Kustannusarviot	Tilaa		S	
Kannattavuustarkastelut	Tekee/Tilaa		S	
Yleispiiriteisten pohjatutkimusten ohjelmointi	Tilaa		S	
Olemassaolevien syvyyssietojen täydennystutkimusten ohj	Tekee/Tilaa		S	
Yleissuunnitteluvaihe				
YVA-menettelyn ohjaus	Tekee			
YVA-menettelyn suoritus	Tilaa		S	Alihankinta
Ympäristöselvitykset	Tilaa		S	Alihankinta
Vesistöselvitykset	Tilaa		S	Alihankinta
Olosuhdeselvitykset	Tilaa		S	
Vaihtoehtolaskelut	Tilaa		S	Varsinainen yleissuunnittelu
Massalaskennat	Tilaa		S	
Kustannusarviot	Tilaa		S	
Taloudellisuusselvitykset	Tekee/Tilaa		S	
Ruoppausmassojen läjityssuunnittelu	Tilaa		S	
Ruoppausmassojen laatu tutkimukset	Tilaa		S	Alihankinta
Omistajaselvitykset	Tilaa		S	
Merkintäsuunnittelu	Tilaa		S	
Turvallisuussuunnittelu	Tilaa		S	
Yleispiiriteisten pohjatutkimusten ohjaus	Tekee/Tilaa		S	
Väyläsuunnitteluvaihe				
Väylävaliointihoidon valinta ja hyväksyminen	Tekee			Termi ei tosin näy vaihekaaviossa ja
Vesilupaprosessin ohjaus	Tekee			tämä vaihe voi johtaa suoraan väylän
Vesilupahakemusasiasiakirjojen laadinta	Tilaa		S	vahvistamisvaiheeseen
Ympäristöselvitykset	Tilaa		S	
Vesistöselvitykset	Tilaa		S	Alihankinta
Yksityiskohtaisten pohjatutkimusten ohjelmointi	Tekee/Tilaa		S	Alihankinta

TT- Projekti
Väylänpidon tehtäväluettelo
Kehittäminen

Tehtävät	Viranomainen	Tuotanto	Suunnitteluyksikkö	HUOM
Täydentävät ruoppausmassojen laiatutkimukset	Tilaa		S	Alihankinta
Rakennussuunnitteluvaihe (ruoppaus tai toimenpide)				
Yksityiskohtaisten pohjatutkimusten ohjaus	Tilaa		S	
Väylän rakennussuunnittelu	Tilaa		S	
Kiinteiden turvalaitteiden (reuna- ja tutkamerkit) rakennesu	Tilaa		S	Alihankinta
Linjatauulujen rakennussuunnittelu	Tilaa		S	Tyypisuunnitelmat alihankintana
Ruoppausmassojen läjityksen (muutos-) suunnittelu	Tilaa		S	
Täydentävien pohjatutkimusten ohjelmointi	Tilaa		S	
Rakentamisen valmisteluvaihe				
Urakkaprosessin ohjaus	Tekee			
Urakka-asiakirjojen laadinta	Tekee/Tilaa		S	
Täydentävien pohjatutkimusten ohjelmointi ja ohjaus	Tilaa		S	
Urakoitsijan valinta	Tekee			
Rakentamismuutokset				
Rakentamisen valvonta	Tekee/Tilaa		S	
Suunnittelija urakan valvonnassa tekninen asiantuntija	Tilaa		S	
Mahdollisten täydentävien pohjatutkimusten ohjelmointi ja	Tilaa		S	
Muutossuunnittelu	Tilaa		S	
Tarkepiirustusten laadinta	Tilaa		S	
Jälkiseuranta	Tekee			
Väylän ja turvalaitteen vahvistamismuutokset				
Lähtötietojen selvitys	Tekee/Tilaa		S	Ja Navi-tarkistusprosessi
Alustavan väyläsuunnitelman laatiminen	Tilaa		S	Navi
Mittausten ohjelmointi	Tekee/Tilaa		S	Navi
Mittausten ohjaus	Tilaa		S	Navi
Väyläsuunnitelman tarkennus	Tilaa		S	Navi
Täydennysmittausten ohjelmointi ja ohjaus	Tekee/Tilaa		S	Navi
Väyläsuunnitelman viimeistely	Tilaa		S	Navi
Väyläsuunnitelman hyväksyminen	Tekee		S	Navi
Väyläesitysasiakirjojen laadinta	Tilaa		S	
Väyläesitystietojen vienti rekistereihin (vatu, väre)	Tekee/Tilaa?		S	
Väyläesityksen tarkistaminen ja rakisteriähtiöiden virallista	Tekee		S	
Väylän vahvistuspäätös	Tekee			
Muita suunnittelutarpeita				
Suunnittelujärjestelmien ylläpitoon ja kehittämiseen liittyvä ja konsulttipalveluna ostettavan kehitystyön ohjaus	Tekee/Tilaa		S	Alihankinta
Muihin teknisiin tukipalveluihin liittyvä kehitystyö ja konsulttipalveluna ostettavan kehitystyön ohjaus			S	Alihankinta
Uittojohteiden suunnittelu	Tilaa		S	Alihankinta

TT- Projekti
Väylänpidon tehtäväluettelo
Kehittäminen

Tehtävät	Viranomainen	Tuotanto	Suunnitteluyksikkö	HUOM
Uittojohteiden rakennuttaminen	Tekee/Tilaa		S	
Tuotannon T&K-toimintaan liittyvä suunnittelu			S	
"Turvalaittoimiston" valolaitteisiin kohdistuva turvalaitesuunnittelu			S	
Turvalaitteiden kehityksen seuranta ja turvalaitteiden k	Tekee		S	
Toimenkuvan laajentaminen satamien vesialueiden suunnitteluun ja mahdollisesti laiturisuunnitteluun			S	Oltava rakennesuunnittelijoita
Lieksan ponttonitelakkaan liittyvä suunnittelu			S	Rakennesuunnittelu alihankintana
Maksut	Hoitaa			
Kiinteistörekisteri	Tekee		S	
Väylänpito/erityistä				
Säädösten kehittäminen	Tekee(KH)			
Ministeriöyhteistyö	Tekee(KH)			
Aluehallintoyöt	Tekee(Piiri)			
Visiot, strategiat ja tavoitteet	Tekee(KH)			
Palvelutaso ja laatuvaatimukset (ml. Navi)	Tekee(KH,Piiri)			
Toimintalinjat	Tekee(KH)			
Ohjeistus ja menettelyt	Tekee(KH)			
Normit ja ohjeet	Tekee(KH)			
TTS	Tekee(KH,Piiri)			
Asiantuntijatehtävät ja neuvonta	Tekee(KH,Piiri)	osaltaan		
Osaamisen kehittäminen ja koulutus	Tekee(KH,Piiri)	tuotannon kehittäminen		
Kansainvälinen yhteistyö	Tekee(KH)	tuotannon kehittäminen		
Viranomaisyhteistyö	Tekee(KH,Piiri)			
Väylätarpeiden kokoaminen (ml. Navi)	Tekee(KH,Piiri)	tuotannon esiin		
Hanke-esitykset	Tekee(KH,Piiri)	tuotannon esiin		
Väyläohjelmat (nimetyt, peruskorjaus ja pienet)	Tekee(KH,Piiri)			
Väylänpidon edunvalvonta, lausunnot	Tekee(KH,Piiri)	Tuo osaltaan esiin		
Yleissuunnittelmiin hyväksyminen	Tekee(KH,Piiri)			
Toteutuspäätökset	Tekee(KH,Piiri)			
Vesiliikennepäätökset	Tekee(Piiri)	Toimii tilauksesta		
Väyläpäätökset (mm. väyläesitykset)	Tekee(KH,Piiri)	laatii/toteuttaa		
Merivaroituspäätökset	Tekee(Piiri)	Tuo osaltaan esiin		
Muiden väylänpitäjien valvonta/viranomaisvalvonta	Tekee(Piiri)	Toimii tilauksesta		
Meripelastus ja öt-yhteistyö	Tekee(Piiri)	operatiivinen		Uudelleenorganisointi?
Lupapäätökset (esim. harausvaltuus)	Tekee(Piiri)			
Liikennetilastot	Tekee(KH)	Tuottaa osaltaan aineiston		
Hankeprosessin ohjaus	Tekee(Piiri)	Osallistuu		vrt TV-Hankkeet-laulukko
Väylä- ja erillishankkeet (ml. Navi ja väylänpidon kunnossapitohankkeet/issomat)				Hankepäätös tehty!
Esiselvitykset, kuntoarviot	Tekee/Tilaa		Toteuttaa	

TT- Projekti
Väylänpidon tehtäväluettelo
Kehittäminen

Tehtävät	Viranomainen	Tuotanto	Suunnitteluyksikkö	HUOM
Kuntorekisteri	Tekee	Toimittaa tietoja	Toteuttaa	
Hankkeen läpivientisuunnitelma	Tekee/Tilaa		Toteuttaa	
Hankkeprosessin ohjaus	Tekee		Osallistuu	
Hankkeiden tilaus	Tekee		Toteuttaa	
Hankkeiden valvonta (kokonaisuus)	Tekee/Tilaa		Tekee	Lisäselvitys
Projektin johto	Tekee/Tilaa		Tekee	Lisäselvitys
Vaiheet kuten suunnittelutehtävät osa				
YVA-menettely	Tekee		(Tekee)	
Vaihtoehtovalinnat ja päätökset	Tekee			
Vesilupaprosessin ohjaus	Tekee		Tekee	
Urakoitsijan valinta	Tekee			
Rakentamisen valvonta (projektipäällikkö)	Tekee/Tilaa		Tekee	Lisäselvitys
Navityöt				
Tutkimussuunnitelma	Tilaa	Toteuttaa	S	
Kartoitukset	Tilaa	Toteuttaa	S	
Pohjatutkimukset	Tilaa	Toteuttaa	S	
Tutkimusharaukset	Tilaa	Toteuttaa	S	
Varmistusharaukset	Tilaa	Toteuttaa	S	
Vastaanottoharaukset	Tilaa	Toteuttaa	S	
Harausvaluuksien myöntäminen	Tekee	T	Laatujaärjestelmä	
Luotaus	Tilaa	Toteuttaa	S	
Näytteiden otto	Tilaa	Toteuttaa	S	
Geodeettiset mittaukset	Tilaa	Toteuttaa	S	
Turvallitemittaukset	Tilaa	Toteuttaa	S	
Navi-mittausten T&K	Tekee/Tilaa	T		
Navi-mittausmenetelmien koulutus	Tekee/Tilaa	T		
Rakennusvalvontamittaukset	Tilaa	Toteuttaa	S	
Rakennus- ja merkintämittaukset	Tilaa	Toteuttaa	S	
Virtausmittaukset	Tilaa	Toteuttaa	S	
Viranomaisrekisterien täyttö (esim. VATU, VÄRE, SYRE, V)	Tarkastaa/Päätös	Tuottaa aineiston	S	
Rekisteriainhioiden teko	Tilaa	Tekee		
Maa-alue ja omistaja selvitykset	Tekee/Tilaa	Toteuttaa		
Väyläesitysasiakirjojen laadinta	Tilaa	Toteuttaa	S	
Väyläpäästösten maasloon merkitseminen	Tekee	T		
Suoritteiden seuranta	Tilaa	T		
Väylän parantaminen	Tilaa	T		
- uusi merkintä	Tilaa			
- merkinnän korjaus	Tilaa			
- puhdistus ruoppaukset	Tilaa			

2 KALUSTON JAKO 2004

2.1 Yleistä

Väylänpidon kaluston jako on esitetty oheisissa taulukoissa.

Kaluston ja omaisuuden jaossa on lähdetty siitä, että tuotanto saa kaiken tuotannollista toimintaa varten tarvittavan kaluston. Sama koskee myös epäkuranttia kalustoa ja tai laitokselle tarpeetonta tuotannollista kalustoa, koska katsotaan, että tuotannon on helpompaa hankkiutua tarpeettomasta kalustosta eroon. Tietojärjestelmien osalta alkuvaiheessa jaon ollessa sisäinen tukeudutaan nykyiseen käytäntöön, mutta tulevaisuudessa on tehtävä esimerkiksi nyt yhteiskäytössä olevien lisenssiservereiden ja tietokantayhteyksien uudelleenjärjestely tilaajan ja tuottajan välillä.

2.2 Tilaajan näkökulma

Väylänpidon tilaajaviranomainen tarvitsee liikkumismahdollisuuden piirien alueella niin maalla kuin vesilläkin. VTS-huollon pysyessä viranomaisen tehtävänä sen vaatima kalusto jää tilaajan hallintaan.

Tarve merialueella liikkumiseen edellyttää meripiireiltä tarkoituksenmukaista venekalustoa. Veneet voivat olla omia, vuokrattuja, varustamosta tai tuottajan käytössä olevia.

Kuljettajatarve täytyy miettiä veneiden käytön yhteydessä.

Järvialueella maantieteelliset seikat puoltavat tukeutumista pääasiassa tuotannon kalustoon.

Tilaajaviranomainen tarvitsee riittävän autokaluston. Autot on luontevaa olla yhteiskäytössä piirin muiden toimintojen kanssa.

Tilaajan nykykalusto on esitetty liitteessä. Järvi-Suomessa tilaajaviranomaiselle ei ole jäämässä omaa kalustoa, vaan tilaaja tukeutuu nykykäytännön mukaisesti tuotannon kalustopalveluihin.

2.3 Tuottajan näkökulma

Kaluston moninaisuuden ja korkeahkon iän takia tuotannon tulee melko pian tehdä valtakunnallinen suunnitelma kaluston kehittämiseksi.

**TT-PROJEKTI
VÄYLÄTUOTANTO**

Luonnos (käsitelty projektiryhmän kokouksessa 17.10.2003)

Piiri	Työveneitä kpl	Autoja kpl	Kuljetus- ja muu kaluston nykyarvo €
<u>Järvi-Suomen merenkulkupiiri</u>	34	37	1 988 141
<u>Suomenlahden merenkulkupiiri</u>	8	9	1 357 500
<u>Saaristomeren merenkulkupiiri</u>	14	10	1 817 578
<u>Pohjanlahden merenkulkupiiri</u>	21	23	1 588 906
YHTEENSÄ	77	79	6 752 125

TT-PROJEKTI
TUOTANTO

Luonnos (käsitelty projektiryhmän kokouksessa 17.10.2003)

JSPM

Kuljetuskalusto/ muu kalusto	Tyyppi	Hankinta- vuosi	Hankinta- hintaa €	Nykyarvo €	Nykyarvo selvitys 1=jäännösarvo 2=romuarvo 3=oma-arvio	Käyttö- tunnit h	Ajo- kilometrit km	Poltto- aine- kulut €	Soveltu- vuus käyttöön
Lauritsalan väyläasema									
MKL-4307	Meri 2000	86		100000	3				
MKL-4310	Kutteri	67		12000	3	58		1253	
MKL-47102	Buster			500	3	20		1200	
MKL-4610	Fin Speed	84	50305	8000	3	223		5394	
MKL-47102	Buster	87		500	3				
IFE-773	H-auto	90	7900	168	1		3145	297	
Ristiinan väyläasema									
MKL-47108	Vh-mittausvene	93	63000	25000	1	232		5350	
MKL-4309	Viittavene			3500	1	99		764	
Työlautta				500	1				
MKL-47117	HT-buster	2001	16800	10000	1	189		8730	
MKL-47111	Faster	89	3500	437	1	13		930	
MKL-4302, Kangasniemi	Viittavene	64		3000	1				
Moottorikelkka 525-MC	Lynx			200	1				
Puumalan väyläasema									
MKL-4321	VÄYLÄNH.VENE	2003	226030	226030	3	50		30L/H	HYVÄ
MKL-4300	KUTTERI	1963/1994		20000	3	990		14L/H	HYVÄ
MKL-47105	AVOVENE(50HP)	1989	15000	1500	3	70		20L/H	HYVAHKO
Varkauden väyläasema									
MKL-4344	KUTTERI	1965/1996		20000	3	1060		20L/H	HYVÄ
MKL-47415	AVOVENE(225HP)	1982/2000		20000	3	2210/640		30L/H	HYVÄ
MKL-47416	AVOVENE(30HP)	1987		1000	3	500		15L/H	HYVÄ
MKL-4580	TYÖLAUTTA	1968		5000	3				HYVAHKO
Vuokalan väyläasema									
MKL-4320	VAYLANH.VENE	1987		100000	3 (1=23546)				
Avovene	avovene(50hp)	1988		1357	1				
Moottorikelkka	Yamaha Viiking 706-MC	1993		1000	3				
Joensuu-Lieksa väyläasema									
MKL-4321	VAYLANH.VENE	1988		70000	3 (1=23546)				
Maastoauto RFY-218	toyota runner	1994		7000	3				
Apuvene	Buster(20hp)	1995		1000	3				
Varistaipaleen väyläasema									
MKL-4323	VAYLANH.VENE	1993		59074	1				
Apuvene	Buster(30hp)	1994		1000	3				
Kuopion väyläasema									
MKL-4340	VAYLANH.VENE	1991	384000	100000	3	4945		75L/H	HYVÄ
MKL-4717	AVOVENE(90HP)	1991/2000		10000	3	345		16L/H	HYVÄ
MKL-4308	KUTTERI	1965		10000	3	212			HYVÄ
MKL-47413	AVOVENE(50HP)	/1997		3000	3	514		12L/H	HYVÄ
FORD CARCO	KUORMA-AUTO	1987		1000	3		250701		HYVAHKO
Ahkiolahden väylätukikohta									
MKL-4311	VAYLANH.VENE	2001	177000	150000	3	744		25L/H	HYVÄ
Savonlinnan väyläasema									
MKL-4306	VAYLANH.VENE	1993	284559	90000	3	2350		70L/H	HYVÄ
MKL-4305	KUTTERI	1962/1996		20000	3			20L/h	HYVÄ
MKL-47104	AVOVENE(40HP)	1992/2002		5000	3			10L/H	HYVÄ
MKL-47113	AVOVENE(5,5HP)	/1994		500	3				HYVAHKO
Kerkonkosken väyläasema									
MKL-4348; Aalto	väylänhoitovene	1989	270000	100 000	3	6 000			hyvä
MKL-47419	yhdysvene	1989		300	3				hyvä
MKL-47418	Buster			500	3				hyvä
MKL-47606	MixBuster			200	3				hyvä
WW-Golff PBF-953	henkilöauto	1992		1000	3		280000		hyvä
Lynx GLX 5900 978-BA	moottorikelkka	1993		300	3				hyvä
Suolahden väyläasema									
MKL-4363; Alii	väylänhoitovene	1993	200000	50000	3				hyvä
MKL-4361; Mansikka	työlautta	1979	100000	5000	3				hyvä
MKL-47607	Faster	1991		400	3				hyvä
MKL-47608	MixBuster	1994		300	3				hyvä
Lada 5d Combi TGU-138	henkilöauto	1996		150	3		77228		hyvä
Lynx GLX 5900 LTS 977-BA	moottorikelkka	1993		300	3				hyvä

Laivahara	haralautta			200	3			hyvä
Vuoksensalmen väyläasema								
MKL- 4362; Holkki	väylänhoitovene	1987	201000	70000	3			hyvä
MKL-47601 Scantic	työvene	1980	8300	300	3			huono
MKL-47606	MixBuster	1991		500	3			hyvä
WW-transpotter KfV-354	pakettiauto	1991		600	3	447000		hyvä
Lynx-5900gix CH322	moottorikelkka	1997		1000	3			hyvä
Vaaksyn väylätukikohta								
MKL-4360; Päijänne	väylänhoitovene	1958		2800	3			huono
MKL-47602	Mix Buster	1978	MOOTTORI	50	3			
Tampereen väyläryhmä								
701-lautta MKL4380	työlautta	1980	5000	5 000	1			hyvä
Kristina MKL4381	väylänhoitovene	1992	152314	71 163	1			hyvä
Puumala MKL4388	väylänhoitovene	1976		840	1			huono
UiskoMKL4386	väylänhoitovene	1979		3531	1			huono
SirpaMKL4685	mittausvene	1991	150000	51000	1			hyvä
TaimenMKL4480	hinaaja	1962		8409	1			huono
SinisorsaMKL4682	ht-vene	1977	3006	841	1			huono
UnifloteMKL4581	ponttonilautta	1990	14693	1500	1			hyvä
Buster MKL47801+Yamaha40hv	alumiinivene	1985		500	1			hyvä
BusterMKL47812+30hvYamaha	alumiinivene	1986		1000	1			hyvä
BusterMKL47815+Honda50hv	alumiinivene	1996		3500	1			hyvä
ChamberMKL47802+40hvYamah	alumiinivene	1994		500	1			huono
MKL4583 +Honda BF40A	monitoimilautta+moott	1994	13033	1500	1			tyydyttävä
Buster MKL47823+Yamaha40hv	alumiinivene	1995		841	1			hyvä
Hara MKL49800+Yanmar 27 D	haralautta	1975	6000	1800	1			hyvä
Winha MKL48800 886-OA	moottorikelkka	1980	2332	233	1			tyydyttävä
LynxMKL48801 867-OA	moottorikelkka	1986	4400	440	1			tyydyttävä
Delta+Yamaha CM 8hv	vene+perämoottori	1994	500	250	1			hyvä
Ruggeini	agregaatti	1999	3364	1500	1			hyvä
Geodimeter 440	takymetri	1988	27666	5000	1			hyvä
Kemboweld 4000	hitsauskone	1997	2702	1000	1			hyvä
Aschtech	GPS-vastaanotin	1998	4293	1500	1			hyvä
GPS MBX PRO	Mittalaite väylänhoitov	1999	3667	2076	1			hyvä
Savonlinnan varasto								
FORD TRANSIT	KEVYT KA	1995	42000	15000	3	143000		HYVA
MASSEY FERGUSON	TRAKTORI	1989	17000	17000	3			HYVA
HYDROKOPTERI+KÄRRY	HYDROKOPTERI	1993	50000	10000	3			HYVAHKO
Väylärakennusryhmä								
MKL-47113	Buster			300	1			
Transporter LGE-384	Lava-auto	93		1500	1	22640	6916	
Lappeenrannan tutkimusryhmät								
Mitsubishi Pajero NY-812	Maastoauto	92	7500	1537	1			
Moottorikelkka 772-FF	SkiDoo	95	6300	641	1			
Moottorikelkka 410-JH	Yamaha	2002	7100	6173	1			
MKL-47114	Haralautta		2600	3000	1			
MKL-49101	Haralautta			4000	1			
MKL-47112, Sini	Buster			500	1			
MKL-47116, luotausvene	Ht-buster	2000	16800	7000	1			
Joensuun tutkimusryhmät								
VW Caravelle Syncro NEJ-442	henkilöauto	2000		20125	1	105172		hyvä
Haralautta, Joensuu	hara	1998		5000	1			hyvä
Buster mkl-47203	moottorivene	1995		3909	1			hyvä
Buster RS	moottorivene	1993		2204	1			hyvä
Chamber 454	haravene	1992		500	1			hyvä
Laivahara	hara	2003		1680	1			hyvä
Tutkimuslautta	lautta	1982		840	1			hyvä
Yamaha Viking 2 kpl	moottorikelkka	1993		363	1			hyvä
Geodimeter 422LR	takymetri	1992		4036	1			hyvä
Kuopion tutkimusryhmä								
Lynx 2 kpl	moottorikelkka	1994	14000	1300	1			hyvä
Haralautta mkl-49400	haralautta	1985		5000	1			hyvä
Haralautta mkl-49401	haralautta	1987		1000	1			hyvä
Buster RS mkl-47426	moottorivene	1992	6159	778	1			hyvä
Geodimeter 220	takymetri	1988	16818	0	1			
Geodimeter 440	takymetri	1987	30230	0	1			
Geodimeter 610 S	takymetri	2001		12110	1			hyvä
Laivahara	hara	2003		1680	1			hyvä
VW LT BGE-637	pakettiauto	1992	23000?	3697	1	289787		hyvä
Jyväskylän tutkimusryhmät								
MKL-4462; M-150	hinaaja	1974	16700	5000	3			hyvä
MKL-4560; Erkki	työlautta	1975	16700	2000	3			hyvä
MKL-4561; Tuki	asuntolautta	1960/	12000	5000	3			hyvä
MKL-4563; Pora	tutkimuslautta	1987	23000	300	3			hyvä
MKL-47603	Buster	1980		150	3			hyvä
MKL-47610	Buster Rs	1990		250	3			hyvä
MKL-47612	Faster	1995		300	3			hyvä

MKL-47613	Faster	1995		300	3				hyvä
WW-transportter	pakettiauto	1993	24500	2000	3				hyvä
Takymetri Geodimetr 610	mittalaite	1995	13500	1000	3				hyvä
Takymetri Geodimetr 610S	mittalaite	1997	25000	1500	3				hyvä
Ashtech G-12	Gps-mittalaite	1998		500	3				hyvä
Ashtech G-12	Gps-mittalaite	1998		500	3				hyvä
Alum.ponttoonin	haralautta	1991	18000	1000	3				hyvä
Teräs ponttoonin	haralautta	1996	17000	1000	3				hyvä
Saimaan kanava									
VW LT 31D BGE-518	lavapakettiauto	92	23300	0	1		8600	170	
VW LT28D BGE-619	lavapakettiauto	92	18000	0	1		8400	170	
F TRANSIT100 BMN-475	umpipakettiauto	89	18300	0	1		14600	340	
F TRANSIT 190 RLM-328	lavapakettiauto	85	17500	0	1		10300	170	
VW LT28 MKC-732	lavapakettiauto	90	20800	0	1		14700	510	
VW LT31 TGJ-346	lavapakettiauto	95	28000	0	1		12700	340	
VW LT31D RFL-234	lavapakettiauto	91	24300	0	1		16000	510	
Volvo BM valmet373-RAC	traktori	85	23600	500	1		8000	340	
Valmet 803 546-RJ	traktori	82	31700	300	1	100		170	
Sisu E11MK-PP-6x2/435	kuorma-auto	2002	107000	89000	1	1800		1700	
Saab 900i HFM-991	henkilöauto	90	18000	0	1		12700	340	
Saab 9000 RGG-783	henkilöauto	94	30000	0	1		32000	600	
Ford Mondeo XLF-577	henkilöauto	2002	26670	22225	1		35000	650	
VW 2.4 Caravelle SFY-426	pikku bussi	93	31800	0	1		48000	850	
VW 2.5 Caravelle MYL-591	pikku bussi	2000	38900	18300	1		45000	800	
Sisu Lokomo VCO-370	nosturiauto	75	102000	5000	1			500	
Skoda XFX-631	henkilöauto	96	12670	0	1		8000	250	
Skoda HIK-239	henkilöauto	97	12170	0	1		5500	170	
Toyota Hilux RMN-854	pakettiauto	87	16330	0	1		11500	340	
Ford TR 100i AFE-602	Umpipakettiauto	98/90	8170	0	1		5200	340	
AHVEN MKL-4400	hinaaja	63	16200	5800	1	230		340	
SULKAVA MKL-4401	hinaaja	64	20670	5800	1	220		950	
CHAMBER MKL-47007	M-vene	94	3000	1830	1			950	
VEERA II MKL-4600	työvene	81	41670	5800	1				
MKL-4500	työlautta	60	5000	1000	1				
MKL-4502	työlautta	77	10000	1330	1				
MKL-4503	työlautta	85	5000	500	1				
MKL-4504	piiproomu	65	11670	1000	1				
MKL-4505	piiproomu	65	16000	1670	1				
MKL-4506	monit. lautta	81	57000	2670	1				
MKL-4507	ktyölautta	86	21670	340	1				
MKL-4508	ktyölautta	86	26670	340	1				
MKL-4510	ktyölautta	92	5167	2670	1				
MKL-4511	haralautta	95	4670	3100	1				
MKL-4501	tornilautta	84							
MKL-47005	buster	84							
Jonsered puutarhatraktori 3 kpl	ajettava	99	2670	445	1				
Uppopumppu	6m3	2000	4330	1620	1				
Uppopumppu	2m3	95	1330	0	1				
KITO sähkönostin	siirrettävä	98	1830	340	1				
Hitsauskone		93	1170	0	1				
Hitsauskone		96	1000	0	1				
Mig hitsauslaite		99	3670	1230	1				
Säteisorakone		91	14170	0	1				
Betoniraudituksen paikallistaja		92	13300	0	1				
Tarkastuspyörösaha		92	14330	0	1				
Sähkönostin	siirrettävä	93	1500	250	1				
Hakkuri	traktoriin	95	3500	0	1				
Tunkkausyksikkö	hydraulinen	97	5830	0	1				
Varoitustaunu	perävaunu	93	5330	0	1				
Ruokailuvaunu	k-auton perävaunu	90	3100	0	1				
Vaaituskone		92	1570	0	1				
Hydraulipuristin		89	10500	0	1				
Henkilönostin		91	1830	0	1				
Putkentaivutuslaite	hydraulinen	89	2330	0	1				
Metallisaha	vannesaha	93	4670	0	1				
Joensuun kanavat									
Ruohonleikkuri 9kpl	ajettava ruohonleikk.	91	2300	6300	1				
Betoni-injektointi pumppu		83	2350	0	1				
DGPS vastaanotin		2000	3397	6300					
VW-transp. OYM-274	henkilöauto	2000	23830	11900	1				
VW-GOLF BGT-622	henkilöauto	95	14000	0	1				

Toyota Hiace MKB-357	pakettiauto	90	17500	0	1				
Toyota Dyna EGA-340	pakettiauto	92	15500	0	1				
Tuhti PSA-848	perävaunu	88							
Valmet 803-4 454-SB	traktori	82	5300	0	1				
Moottorikelkkoja 4 kpl	moottorikelkka	82 + 92		0	1				
Jallu MKL-4422	hinaaja	61	7736	8500	1				
Rannikko MKI-4420	hinaaja	60	16818	16818	1				
Siika MKL-4421	hinaaja	62	8241	8500	1				
Alma MKL-4522	työlautta	79							
Ierikka MKL-4523	työlautta		14300	16800	1				
Irja MKI-4524	työlautta	80	17600	67000	1				
Pohjaluukkuproomu MKL-4521		81	12100	8500	1				
Pohjaluukkuproomu MKI-4520		81	12100	8500	1				
Kempomig	hitsauskone	2000	5718	4000	1				
Wagner	korkeapainemaaliruisku	2000	2522	1600	1				
Kuopion kanavat									
Toyota dyna ICF-758	pakettiauto	2001	20500	13600	1				
Ajettava ruohonleikkuri 13 kpl	puutarhatraktori		72310	0	1				
Jyväskylä- Tampereen kanavat									
Lada 1500 CBC-768	henkilöauto	93	6100	0	1				
Ford transit 100s VFN-261	pakettiauto	92	23300	0	1				
Toyota hiace LGC-382	pakettiauto	93	17600	0	1				
YHTEENSÄ									
			4055950	1988141				11 500	

TT-PROJEKTI
TUOTANTO

Luonnos (käsitelty projektiryhmän kokouksessa 17.10.2003)

SLMP

[illegible]

Porkkala									
MKL 1305	väyläv.	92	333000	100000	3	5800		53	hyvä
MKL 1109	kutteri	89	462500	125000	3			40 - 80	
MKL 1705	HM/yamaha 70	92		2500	3				
YBA-892 VW Transportter	pa.	95		3000	3				
Helsinki									
MKL 1304	väyläv.	93	344800	110000	3	6400		48	hyvä
MKL 1704	työkalu/yamaha60	93		2500	3				
Loviisa									
MKL 1302	väyläv.	92	333000	100000	3	5200		55	hyvä
MKL 1702	HM/yamaha 90	92		2000	3				
EGT-708 VW Transportter	pa.	95		3000	3				
Kotka									
MKL 1301	väyläv.	91	333000	100000	3	5900		58	hyvä
MKL 1701	HM/evinrude 70	91		2500	3				
XIT-448 VW transportter	pa.	99		3000	3				
MKL 1804	hydrok.	73		0	3				huono
Caterpillar 15	trukki	03	20000	16500	3				
YHTEENSÄ									
			3275800	1357500				417	

SMMP

Kuljetuskalusto/ muu kalusto	Tyyppi	Hankinta vuosi	Hankinta- hinta €	Nykyarvo €	Nykyarvo selvitys 1 =jäännösarvo 2=romuarvo 3=oma-arvio	Käyttö- tunnit h	Ajo- kilometrit km	Poltto- aine- kulut €	Soveltu- vuus käyttöön
Mäntyluodon väyläasema									
MKL-2303	Väylänhoitovene	1991	327400	81 907	1				hyvä
MKL-2713 + Evinrude 70 vm 02	Perämoottorivene	1991	17000	12000	3				hyvä
MKL-2116	Kutteri	1966		10000	3				tydyttävä
VW Transporter LGY-336	Pakettiauto	1996		10000	3				hyvä
Rauman tukipiste									
MKL-2305	Väylänhoitovene	1985	200000	20812	1				tydyttävä
MKL-2710 + Yamaha 85 vm -93	Perämoottorivene	1991		6000	3				tydyttävä
Peugeot Partner JEI-440	Henkilöauto	2001		9431	1				hyvä
Suukarin väyläasema									
MKL-2300	Väylänhoitovene	1988	234900	23701	1				hyvä
MKL-2721 + Mariner 90 vm 01	Perämoottorivene	1996		11000	3				hyvä
MKL-2112	Kutteri	1967		16482	1				tydyttävä
MKL-2801	Hydrokopteri	1992		6000	3				tydyttävä
838-BH	Traktori	1976		1000	3				tydyttävä
Nissan Kingcab MKP-209	Avolava-auto	1992		500	3				hyvä
MKL-2940 Valmet	Traktori	1976		1000	3				tydyttävä
Pärnäisten väyläasema									
MKL-2302	Väylänhoitovene	1991/2002	325000	81907	1				hyvä
MKL-2712 + Johnson 90	Perämoottorivene	1991		6000	3				hyvä
MKL-2807	Hydrokopteri	1987		5000	3				tydyttävä
Toyota Hiace BZR-847	Pakettiauto	2002		20000	3				hyvä
MKL-2902 Toyota	Trukki			8000	3				hyvä
Jungfrusundin väyläasema									
MKL-2301	Väylänhoitovene	1990	291700	55922	1				hyvä
MKL 2711 + Mercury 60	Perämoottorivene	1989		6000	3				hyvä
MKL-2105	Kutteri	1966	19000	8409	1				tydyttävä
Toyota Landcruiser MYB-723	Henkilöauto	1987		2000	3				hyvä
MKL-2806	Hydrokopteri	1986		2000	3				välttävä
MKL-2961	Mönkijä	1994		2000	3				hyvä
Längnäsän väyläasema									
MKL-2304	Väylänhoitovene	1990	283330	54324	1				hyvä
MKL-2719 Watercat	Perämoottorivene	1991		5000	3				hyvä
MKL-2722 Faster+Yamaha60	Perämoottorivene	1987/2002		10000	3				hyvä
Master 450+Yamaha 40	Perämoottorivene	2002		2265	1				välttävä
ALB-751 VW Doppel	Avolava-auto	1994		9000	3				hyvä
590-BU Valmet	Traktori	1979		1000	3				tydyttävä
MKL-2963 Honda	Mönkijä	1995		2000	3				hyvä
Latokarin tukikohta									
MKL-2211 Isolokki	Yhteysvene	1976		6000	3				välttävä
MKI-2313	Viittavene	1976		1311	1				tydyttävä
MKL-2717 Master 600	Perämoottorivene	2001		6341	1				hyvä
M-339 Latokari	Mittausvene				Retkikunnan, smmp kunnossapito				
MKL-2732 Silver Hawk	Perämoottorivene	1994		5000	3				tydyttävä
MKL-2724	Perämoottorivene	1993		1000	3				tydyttävä
Pikkuhara	Tankohara			2000	3				
GCH-275 Mitsubishi L 300	Pakettiauto	1997		5000	3				tydyttävä
NAV-677 Transit	Avolava-auto	1994		6000	3				Hyvä
EYV-557 Peugeot Boxer	Pakettiauto	2001		11142	1				Hyvä
Fiat Ducato	Avolava-auto	2002		22821	1				Hyvä
339-BK Valmet	Traktori			0	3				Huono
MKL-2901 Toyota	Trukki			8000	3				Hyvä
ROW	Vedenalainen kamera	1998	80000	28598	1				Hyvä
PEX-971 Matkaaja 9004sx3	Matkailuvaunu	1989		3000	3				Hyvä
Kafi	Taukovaunu			2000	3				Hyvä
Rakennusalus Rakentaja									
MKL-2401 Kupeli	Hinaaja	1979		100000	3				Hyvä

MKL-2737	Tankohara			6000	3					Hyvä
MKL-2736	Perämoottorivene	1995		9000	3					Hyvä
M-338	Mittausvene		Retkikunnan, smmp kunnossapito							
Poralautta Esko	tutkimuslautta	1976	500000	250000	3					Hyvä
Parkki	asuntolautta	1964	216700	40000	3					Hyvä
MKL-2726 Silver Fox	Perämoottorivene	1991	7500	4000	3					Hyvä
Merimittari	Mittausalus	1987	1000000	409705	1					Hyvä
YHTEENSÄ			3502530	1817578					0	

Tutk

TT-PROJEKTI
TUOTANTO

Luonnos (käsitelty projektiryhmän kokouksessa 17.10.2003)

PLMP

Kuljetuskalusto/ muu kalusto	Tyyppi (käyttötarkoitus)	Hankinta- vuosi	Hankinta- hinta €	Nykyarvo €	Nykyarvo selvitys 1 =jäännösarvo 2=romuarvo 3=oma-arvio	Käyttö- tunnit v. 2002 h	Ajo- kilometrit v. 2002 km	Poltto- aine- kulut €	Soveltu- vuus käyttöön
Piirikonttori									
Henkilöauto	Henkilöauto	2003			1				hyvä
Vaasan väyläasema/Keskusvarasto									
VW Caravelle BZJ-266	Pakettiauto 6 henk.	2001	35019	25 681	1		18 856		hyvä
VW Transporter HIB-142	umpipakettiauto	1996	16274	3254	1		9 999		hyvä
VW LT55 XFS-678	kevyt kuorma-auto	1994	18664	5489	2		14 417		hyvä
Mitsubishi Pajero NIA-91	4WD maasturi	1990	16818	3363	1		10 616		kohtalainen
Renault Clio BZC-388	henkilöauto	2001	15715	11315	1		19 000		hyvä
Toyota Land Cruiser OGX-748	4WD maasturi	1996	26069	5213	1		20 495		hyvä
MKL-3319 Candela	väylänhoitovene	1990	227513	51339	1	361			hyvä
MKL-3327 Norrskär	väylänhoitovene	2001	645774	581196	1	155			hyvä
MKL-3320 Taavi	työvene/alus	1991	127675	35437	1	138			kohtalainen
MKL-3203 "Pilotti2"	tarkastusvene	1980		5045	1	3			kohtalainen
MKL-3214 "Pilotti1"	tarkastusvene	1979		5045	1	27			hyvä
MKL-3601 Fyren	tarkastusvene	1974		42046	1	32			hyvä
MKL-3318 Norrskata	työvene	1980	7868	4720	1	57			hyvä
MKL-3321 Kalle	työvene	1977		19341	1	34			hyvä
Apuveneitä	7 kpl		30098	12035	1	27			hyvä
MKL-3811 Erickson	hydrokopteri	1977		5356	1	11			kohtalainen/huono
Moottorikelkkoja	4 kpl		21444	4673	1				hyvä
Mönkijä 4x4	2 kpl	1997	6500	1000	3				hyvä
Toyota Industrial	trukki	1998	7168	716	1				hyvä
Valmet 1416 222-VAN	traktori	1990	11604	2522	1				hyvä
Vene- ja peräkärryjä	9 kpl			6500	3				hyvä
Tuhti M60	traktorikärry			1000	3				hyvä
KAFI Taukotupakärry	2 kpl			2500	3				hyvä
Kokkolan väyläasema									
Volkswagen LT 35 BMP-930	lavapak. auto 6 henk	1989		4036	1		12 164		kohtalainen
Toyota Hilux 4 WD FBG-159	4WD pick-up	1991	11898	3499	1		25 299		hyvä
Volkswagen LT 35 KJY-781	lavapakettiauto	2003		25000	1		uusi		hyvä
VW Transporter KGY-699	lavapakettiauto 4WD	1998	22101	4420	1		21 250		hyvä
MKL-3317 Viittavene	Työvene	1974		5045	1				hyvä
MKL-3723 Rame	apuvene	1998	5642	3892	1				hyvä
Moottorikelkkoja	2 kpl		8997	3424	2				hyvä
Mönkijä	1 kpl	1997	3514	351	1				hyvä
Vene- ja peräkärryjä	3 kpl			2000	3				hyvä
Kaskisten väyläasema									
VW Taro CAV-627	4WD pick-up	1992	6122	4372	2		9 452		kohtalainen
Valmet 702 700-VAL	traktori	1979		1681	1				hyvä
MKL-3325 Subaida	väylänhoitovene	1982	59029	20185	2	361			huono
Apuveneitä	3 kpl		12606	7875	1				hyvä
Moottorikelkka	1 kpl	1996	1737	620	2				kohtalainen
Vene- ja peräkärryjä	2 kpl			800	3				hyvä
Kajaanin väyläasema									
Toyota Hilux AZF-761	4WD pick-up	2001	20532	15057	1		23 002		hyvä
Nissan King-Cab BFY-829	4WD pick-up	1997	14968	2993	1		17 700		kohtalainen
Ford Transit MKH-8	lavapaketti 6-henk.	1990		1681	1		26 138		huonokuntoinen
MKL-3306 Meri-2000	väylänhoitovene	1988	141980	20300	1	235			hyvä
MKL-3307 Meri-1000 Kainuunme	väylänhoitovene	2002	252000	252000	1	90	"uusi"		hyvä
Apuveneitä	3 kpl		6136	1605	1				hyvä
MKL-3849 Lumikko	telamaasturi	1992	19342	6908	2				kohtalainen
Moottorikelkkoja	2 kpl		11699	7806	1				huonokuntoinen
Hara 40hv	tankohara			600	3				huono
Vene- ja peräkärryjä	3 kpl			1300	3				hyvä
Letto									
VW LT-35 ORB-767	lavapak. 6 henk	1988		5382	1		3 044		kohtalainen
Oulun väyläasema									
Toyota Hj 80 MKP-310	4WD maasturi	92	9082	5 045	2		21 514		hyvä
Skoda Octavia Combi BYL-600	henkilöauto	2000	20961	9502	1		31 755		hyvä
Valmet 502 996-AH	traktori	1979		3363	1				huonokuntoinen
Kaasa MKL-3301	väylänhoitovene	92	289199	80269	1	655			hyvä

MKL-3304 Kähy	Piotti			5045	1	12			kohtalainen
MKL-3102	Kutteri			8409	1	14			kohtalainen
MKL-3232 Khomein	harantöyhtövene			1700	3	150			kohtalainen
Apuveneitä	2 kpl		8320	2700	1				hyvä
Moottorikelkkoja	2 kpl		12269	8588	1				hyvä
MKL-3817 Ericsson	hydrokopteri	1988	14999	5356	2	75			huonokuntoinen
Tankohara	3 kpl			10000	3				
Vene- ja peräkärryjä	7 kpl			6500	3				hyvä
Inarin väyläasema									
Toyota hilux 4W AYR296	4WD pick-up	2000	21088	12 090	1		24 383		hyvä
Lumikko	telamaastoajoneuvo	1990	16717	5970	2	24			heikko
MKL-3310 Viittavene	vh-vene	1976		1311	1	58			hyvä
MKL-3303 Uisko	vh-vene	1979		4040	1	54			kohtalainen
Apuveneitä	3 kpl		12974	3720	1				hyvä
Moottorikelkkoja	3 kpl		16335	7204	1		5 667		huono
MKL-3502	lautta	1970-luku		500	3				kohtalainen
Vene- ja peräkärryjä	5 kpl			3100	3				kohtalainen
Navi 1 ja 2									
Toyota Land Cruiser GEP-338	4WD maasturi	2002	47434	42374	1		12 000		Hyvä
HONDA CRV BYM-729	4WD maasturi	2000		15000	1		28 428		Hyvä
TOYOTA HJ 81 VFM-740	4WD maasturi	96	21275	4255	1		13 762		Hyvä
Toyota Hilux FAV-577	4WD pick-up	90		2900	2		16 858		Kohtalainen
MKL-3315 TYÖVENE HARU	Harantöyhtövene	86	46192	7 802	1	4 100			Hyvä
MKL-635 Mittari	Harantöyhtövene	87		20000	3		"Uusvanha"		Hyvä
MKL-3322 Viittavene	työvene	74		50456	1	511			Kohtalainen
Apuveneitä	2 kpl		13571	9691	1				Hyvä
MERIVAYLAHARA	Hara	85	8300	6 000	2				Hyvä
MERIVAYLAHARA	Hara	99		5000	3				Hyvä
PIKKUHARA	Hara	94	10000	100	1				Huono
Moottorikelkkoja	4 kpl			2298	1				Hyvä
Vene- ja peräkärryjä	4 kpl			1000	3				Hyvä
YHTEENSÄ			2381222	1588906				0	

TT-PROJEKTI
PIIRI+VÄYLÄNPITO

TILAAJAVIRANOMAISEN/MERENKULKUPIIRIN KALUSTO

PLMP

Kuljetuskalusto/ muu kalusto	Tyyppi (käyttötarkoitus)	Hankinta vuosi	Hankinta- hintaa	Nykyarvo €	Nykyarvo selvitys 1=jäännösarvo 2=romuarvo 3=oma-arvio	Käyttö- tunnit v. 2002 h	Ajo- kilometrit v. 2002 km	Poltto- aine- kulut €	Soveltu- vuus käyttöön
Piirikonttori									
VW-Golf Variant	Henkilöauto								
Audi A4	Henkilöauto								
VW-Passat	Henkilöauto								
VW-Caravalle	Pikkubussi								
Opel Astra	Henkilöauto								
VTS-auto	Pakettiauto								
Oulun toimisto									
VW-Golf Variant	Henkilöauto								
Toyota Corolla	Henkilöauto								
Vaasan väyläasema/Keskusvarasto									
MKL-3601 Fyren	tarkastusvene								
MKL-3318 Norrskata	tarkastusvene								
Apuveneitä	2 kpl								
YHTEENSÄ									

SLMP

Tilaajaviranomaiselle jäävä kalusto

Hallinto									
UIB-803 VW Passat	ha.	98	25500	7 500	3				
UGZ-502 VW Golf	ha.	98	24800	7000	3				
Laitehuolto									
VFP-641 VW Passat	ha.	02	34000	29000	3				
MKL 1712 (Pellingin vene/viran)									
buster/yamaha 20				1000	3				
MKL 1715 (VTS/viranomainen)									
buster/yamaha 80				2500	3				
MKL 1723 (Rönski/viranom.)									
buster/yamaha 20				500	3				

SMMP

Kuljetuskalusto/ muu kalusto	Tyyppi	Hankinta vuosi	Hankinta- hintaa	Nykyarvo	Nykyarvo selvitys 1=jäännösarvo 2=romuarvo	Käyttö- tunnit	Ajo- kilometrit	Poltto- aine- kulut	Soveltu- vuus käyttöön	teellis
VTS/Väylähallinto										
MKL-2200 Targa 33	Yhteysvene	1993	150000	100000	3				hyvä	k
MKL-2201 RIB	Yhteysvene	1997		100000	3				hyvä	k
MKL-2720 Watercat	Sisäperämoottorivene	1991		5000	3				hyvä	k
MKL-2206 Nicolina	Yhteysvene	1992		60000	3				tydyttävä	k
MKL-2113	kutteri	1985		20000	3				tydyttävä	k
GCH-275 Mitsubishi L 300	Pakettiauto	1997		5000	3				Hyvä	k
ROW	Vedenalainen kamera	1998	80000	28598	1					
Piirikonttori										
AZK-556 VW Caravalle	pikku bussi	2001	50000	35000	3				Hyvä	k
OIN-725 Volvo S70	Henkilöauto	1998		20000	3				Hyvä	k
YER-946 Opel Astra Farma	Henkilöauto	2002	20000	16000	3				Hyvä	k
YHTEENSÄ										
			300000	389598				0		

3 KIINTEISTÖJEN JAKO 2004

Väylänpidon kiinteistöjen jako on esitetty oheisissa taulukoissa.

Kiinteistöjen jaossa on lähdetty siitä, että tuotannon hallintaan siirtyy kaikki sen tarvitsemat kiinteistöt(myös ne kiinteistöt joissa tuotannon kanssa on liikelaitoksia tai vastaavia).

Kuitenkin jos kiinteistö on tilaajaviranomaisen ja tuottajan yhteiskäytössä tai muiden viranomaisten kanssa yhteiskäytössä, niin kiinteistön hallinta säilyy tilaajaviranomaisella. Kanavakiinteistöjen hallinta säilyy tilaajaviranomaisella.

Ensisijaisesti väylätoiminnon tilaajaviranomainen tarvitsee nykyisiä tai vastaavia toimitiloja henkilöstömäärä huomioon ottaen.

Tilaajaviranomaiselle jää huomattava määrä erilaisia esim. yhteysaluslaitureita, historiallisia- ja lomakiinteistöjä joiden valvonnan, hoidon ja korjausten ohjelmoinnin se joutuu järjestämään. Vastaavan tyyppistä työtä sisältyy esim. majakkakiinteistöjen hallintaan.

**TT-PROJEKTI
VÄYLÄTUOTANTO**

Luonnos (käsitelty projektiryhmän kokouksessa 30.10.2003)
(tark. SL 11.11.2003)

Piiri	Tuotannon hallintaan jäävät kiinteistöt kpl	Tilaaajan hallintaan jäävät kiinteistöt kpl	Yhteensä kpl
Järvi-Suomen merenkulupiiri	27	32	59
Suomenlahden merenkulupiiri	4	2	6
Saaristomeren merenkulupiiri	3	3	6
Pohjanlahden merenkulupiiri	7	1	8
YHTEENSÄ	41	38	79

TUOTANNON KIINTEISTÖSELVITYS

JSMP:n alueella

Luonnos (käsitelty projektiryhmän kokouksessa 30.10.2003)

T tuotanto tarvitsee kyseisen rakennuksen tuotantokäyttöön = 1 tai ei tarvitse = 0
 O tuotannon hallintaan = 1
 V kulut jyvitetään käyttöasteen mukaan = 1
 kok.pa = käsittää myös ulkorakennukset

Rak.nro	Rakennuksen nimi	T	O	V	Kok.pa	Huomioitavaa	Sijainti
4100036	Piirikonttori	1		1	1666	Vain tarvittavat toimistotilat	Mustolan sulku, Lappeenranta
	Mustolan tukikohta, Lappeenranta						
4100037	Mustolan ruokala/varasto	1	1		433		Mustolan tukikohta, Lappeenranta
4100038	Mustolan tukikohtarakennus	1	1		968		Mustolan tukikohta, Lappeenranta
4100039	Mustolan tukikohdan peltihalli	1	1		449		Mustolan tukikohta, Lappeenranta
4100040	Mustolan konepajan varasto	1	1		130		Mustolan tukikohta, Lappeenranta
4100060	Mustolan uusi korjaamo	1	1		1058		Mustolan tukikohta, Lappeenranta
4100061	Mustolan tukikohdan autotalli	1	1		177		Mustolan tukikohta, Lappeenranta
4100077	Mustolan varastorakennus	1	1		245		Mustolan varastoalue, Lappeenranta
4100078	Mustolan varastorakennus	1	1		231		Mustolan varastoalue, Lappeenranta
	Utran tukikohta						
4321184	Utran kanavan as.rak. 1880	0			133	Liittyy kiint., 1 ulkorak. 20 m²	Utran kanava, Joensuu
4321185	Joensuun tuotantoalueen toimisto	1	1		336		Utran kanava, Joensuu
4321187	Viittatehdas	1	1		696		Utran kanava, Joensuu
4321191	Utran kanavan varasto	1	1		317	2 varastoa, 254 m²	Utran kanava, Joensuu
4321192	Utran kanavan sos.rakennus	1	1		339	Sos.tilat/väyläasema	Utran kanava, Joensuu
4321781	Utran viittavarasto	1	1		252		Utran kanava, Joensuu
	Väyläasemat						
4211258	Savonlinnan väyläasema	1	1		551	3 lisärakennusta 136 m²	Savonlinna
4212688	Lauritsalan väyläasema	1	1		455	2 lisärakennusta 118 m²	Kanavansuu, Lappeenranta
4213254	Ristiinan väyläasema	1	1		239	1 lisärakennus varasto 24 m²	Ristiina
4214251	Puumalan väyläasema	1	1		305	1 varasto 18 m²	Puumala
4312212	Lieksan väyläasema	1	1		228	Liittyy ponttooni tuot. 1 var 25 m²	Liekka

		1	1	1	302	
4313267	Vuokalan väyläasema					Savonranta
4322245	Varistaip. väyläasema	1	1		182	Varistaival, Heinävesi
4413123	Ahkiolahden väyläasema	1	1		125	Ahkiolahden kanava, Maaninka
4421168	Varkauden väyläasema	1	1		170	Taipaleen kanava, Varkaus
4512095	Vuoksensalmen väyläasema	1	1		176	Luhanka
4513101	Suolahden väyläasema	1	1		494	Suolahti
4611761	Valkeakosken väyläasema	1	1		395	Valkeakoski
4623322	Muroleen kan. sos.tilarakennus	1	1		350	Muroleen kanava, Ruovesi
4427143	Kerkonkosken väyläasema	1	1		251	Kerkonkosken kan., Rautalampi
	Kanavakiinteistöt					
4321176	Kaitimon uittosulun as.rak. 1959	1	1		382	Eno
4321182	Joensuun kanavan varasto	1	1		23	Joensuu
4321195	Kuurnan uittosulun as.rak. 1971	1	1		359	Kontiolahti
4321196	Kuurnan uittosulun varasto	1	1		271	Kontiolahti
4322213	Karvion tukikohdan toimisto	1	1		587	Karvion tukikohta, Heinävesi
4322217	Kerman kanavan sosiaalitali	1	1		87	Kerman kanava, Heinävesi
4322219	Kerman kanavan varasto	1	1		79	Kerman kanava, Heinävesi
4322224	Pilpan kanavan varasto	1	1		60	Pilpan kanava, Heinävesi
4322226	Vihovuonteen kanavan as.rak. 1978	1	1		445	Vihovuonteen kan., Heinävesi
4322236	Varistaip. kanavan asuinrak.	1	1		197	Varistaipaleen kanava, Heinävesi
4322239	Varistaip. kanavan varasto 1961	1	1		44	Varistaipaleen kanava, Heinävesi
4421164	Taipaleen kanavan settivarasto	1	1		126	Taipaleen kanava, Varkaus
4422119	Konnuksen kanavan varasto	1	1		149	Konnuksen kanava, Leppävirta
4423128	Ahkiolahden kan. var. 1970	1	1		95	Ahkiolahden kanava, Maaninka
4423129	Ahkiolahden kan. varasto 1874	1	1		144	Maaninka
4424133	Lastukosken kanavan varasto	1	1		80	Lastukosken kanava, Nilsjä
4426148	Kolun kanavan as.rak. 1976	1	1		139	Tervo
4426150	Kolun kanavan varasto 1976	1	1		107	Kolun kanava, Tervo
4427142	Kerkonkosken kanavan as.rak. 1969	1	1		174	Rautalampi
4427144	Kerkonkosken kan. varasto 1979	1	1		94	Kerkonkosken kan., Rautalampi
4522713	Jyv./Tre tuotantoalueen aluetsto	1	1		256	Vaajakoski
4522796	Paatelan varasto/autotali	1	1		79	Keiteleen kanava
4622281	Lempäälän kan. sosiaalitali	1	1		77	Lempäälä
4622324	Lempäälän kan. varasto 1945	1	1		134	Lempäälä
4623286	Muroleen varastorakennus 1974	1	1		78	Muroleen kanava, Ruovesi

4623287	Muroleen varastorakennus 1922	1		1	1	163		Muroleen kanava, Ruovesi
4624298	Herraskosken kanavan varasto	1		1	1	54	Settivarasto, kuuluu hist. kokonaisuuteen	Virrat
4625276	Vääksyn kanavan varasto 1977	1		1	1	111		Vääksyn kanava, Asikkala
4626271	Kalkkisten kan. asuinrak.	1		1	1	188	LVS-yht. kanavaan, kanavan sos.tilat	Asikkala
4626272	Kalkkisten kanavan varasto 1964	1		1	1	123		Kalkkisten sulku, Asikkala
4626274	Kalkkisten kanavan varasto 1989	1		1	1	117		Kalkkisten sulku, Asikkala
		59	28	31	16675			
	Kiinteistöjä	59						

TUOTANNON KIINTEISTÖSELVITYS

SLMP:n alueella

Luonnos (käsitelty projektiryhmän kokouksessa 30.10.2003), (tark. SL 11.11.2003)

T tuotanto tarvitsee kyseisen rakennuksen tuotantokäyttöön = 1 tai ei tarvitse = 0
 O tuotannon hallintaan = 1
 V kulut jyvitetään käyttöasteen mukaan = 1
 kok.pa = käsittää myös ulkorakennukset

Rak.nro	Rakennuksen nimi	T	O	V	Kok.pa	Huomioitavaa	Sijainti
	Tukitoiminnot						
	Rakentaminen						
	Emäsalon varasto	1		1	301	Ei sis. ÖT - varastoa, Luotsausyksikkö	
	Kuusisen tukipiste	1	1		111	1/2 v. 2002 laajennuksesta, Liikenne ta	Kotka
	Väyläasemat						
	Hangon väyläasema	1		1	436		Tulliniemi
	Porkkalan väyläasema	1	1		237	Luotsausyksikkö vuokralla	
	Loviisan väyläasema	1	1		223		Valko
	Kotkan väyläasema	1	1		308	Ei sis. ÖT - varastoa	Kuusinen
		6	4	2	1616		
	Kiinteistöjä	6					
Huom!	Porkkalan luotsiasema 611 m2, josta väylänhoidolla 120 m2						
	Porkkalan rantavarasto 235 m2, josta väylänhoidolla 117 m2						

Purjeentekijänkuja 1 - 5:

- rakentaminen 228
- Helsingin vr 250
- Merillä 65
- Laitehuolto 350
- Yhteensä 893

Emäsalon ent. vh - tukikohta
Emäsalon ÖT - varasto

301
455

Kotkan Kuusinen:

- kalastajat

- ÖT - varasto

- Kotkan vr

- rakentaminen

- luotsausyksikkö

Yhteensä

85
217
308
111
111
832

TUOTANNON KIINTEISTÖSELVITYS

PLMP:n alueella

Luonnos (käsitelty projektiryhmän kokouksessa 30.10.2003)

T tuotanto tarvitsee kyseisen rakennuksen tuotantokäyttöön = 1 tai ei tarvitse = 0
O tuotannon hallintaan = 1
V kulut jyvitetään käyttöasteen mukaan = 1
kok.pa = käsittää myös ulkorakennukset

Rak.nro	Rakennuksen nimi	T	O	V	Kok.pa	Huomioitavaa	Sijainti
	VAYLAASEMAT						
	VAAASAN VÄYLÄASEMA	1		1		Rakennettu 1986	Vaasa
	Väyläasemarakenus,Öljytojuntavarasto,Polttoainevaras				1569	Vuokrat. 3400m2 ja oma tontti 8000m2	
	Maalaus ja varastorakenus, Autokatos						
	Frilundintien venevaja ja varasto	1	1		300	Rak. 1951 ja 1949, Vuokratontti 4020m2, Vuokra	Vaasa
	KASKISTEN VÄYLÄASEMA	1	1				Kaskinen
	Konttoritilat luotsiasemassa ,Varasto, korjaamo				223	Yhteisom ja käytössä luotsien kanssa.Sosiaalitilat yhteiskäytössä	
	Vuokratontti luotsi/väyläas. 12700 m2				12700	sop.p. 31.12.2039	
	KOKKOLAN VÄYLÄASEMA	1	1				Kokkola
	Väyläasemarakenus,Polttoainevarasto, Viittakatos				865	Yhteiskäytössä luotsien kanssa, rak. 1993	
	Toimistoparakki, tilalementti				72	Siirty Vaasan, luvat valmistellaan. Vuokratontti 6664 m2	
	OULUN VÄYLÄ ASEMA	1	1		660	Rak. 1983, Vuokr.sop Oulun kaup kanssa irtisan	Oulu
	Väyläasemarakenus, Polttoainevarasto, Viittakatos					Vuokratontti 6000 m2	
	Martinniemen tukikohtarak.	1	1		440	Alueen kiinteistöt rak. 1953/54 ja 1978	Haukipudas
	Tukikohtarak., Varasto , Venesuoja, Hydrokopteritali					Oma tontti, osa vuokra	
	INARIN VÄYLÄASEMA	1	1			Rak. 1995	Inari
	Väyläasemarakenus				200	Vuokratontti 2000 m2	
	Varastoaluetontti				3000	Vuokratontti	
	KAJAANIN VÄYLÄASEMA	1	1			Rakennettu 1989	Kajaani
	Väyläasemarakenus,Polttoainevarasto				380	Vuokratontti 4617 m2	
		8	7	1	20409		
	Kiinteistöjä	8					

TT-PROJEKTI
VÄYLÄTUOTANTO

Luonnos (käsitelty projektiryhmän kokouksessa 30.10.2003)

TUOTANNON KIINTEISTÖSELVITYS(VUOKRATUT KIINTEISTÖT)

Piiri	Tuotannon käyttöön tulevat ulkopuoliselta vuokratut kiinteistöt kpl
Järvi-Suomen merenkulkupiiri	7
Suomenlahden merenkulkupiiri	4
Saaristomeren merenkulkupiiri	2
Pohjanlahden merenkulkupiiri	1
YHTEENSÄ	14

Luonnos (käsitelty projektiryhmän kokouksessa 30.10.2003)

TUOTANNON KIINTEISTÖSELVITYS(VUOKRATUT)

JSMP:n alueella

T tuotanto tarvitsee kyseisen rakennuksen tuotantokäyttöön = 1 tai ei tarvitse = 0
O tuotannon hallintaan = 1
V kulut jyvitetään käyttöasteen mukaan = 1
kok.pa = käsittää myös ulkorakennukset

Rak.nro	Rakennuksen nimi	T	O	V	Kok.pa	Huomioitavaa	Sijainti
	Tampereen toimisto	1		1	207	Vain tarvittavat toimistotilat	Tampere
	Kuopion toimisto	1		1	231	Varastoja 77 m ²	Kuopio
	Nuijamaan varasto	1		1	76		Nuijamaa
	Mustolan majoitustila	1		1	59	Vain tarvittaessa majoitusta	Mustola, Lappeenranta
	Oriveden väylätukikohta	1		1	50		Orivesi
	Puulaveden väylätukikohta	1		1	100		Kangasniemi
	Kuopion väyläasema	1		1	54		Kumpusaari, Kuopio
		7	0	7	777		
	Kiinteistöjä	7					

Luonnos (käsitelty projektiryhmän kokouksessa 30.10.2003), (Tark SL 11.11.2003)

TUOTANNON KIINTEISTÖSELVITYS(VUOKRATUT)

SLMP:n alueella

T tuotanto tarvitsee kyseisen rakennuksen tuotantokäyttöön = 1 tai ei tarvitse = 0
O tuotannon hallintaan = 1
V kulut jyvitetään käyttöasteen mukaan = 1
kok.pa = käsittää myös ulkorakennukset

Rak.nro	Rakennuksen nimi	T	O	V	Kok.pa	Huomioitavaa	Sijainti
	Väylänpito						
	Porkkalankatu 5	1		1		Henkilöstösuunnitelma	MKL:n pääkonttori
	Kotkan virastotalo	1		1		1 henk., Liikenne ta, Merenkuluntarkastusto	Kirkkokatu 6 A
	Tukitoiminnot						
	Rakentaminen						
	Purjeentekijänkuja 1 - 5	1	1		228	Hgin vr, Laitehuolto, Merilla	Lauttasaari
	Keskusvarasto						
	Lauttasaaren varasto	1	1		905		Vattuniemenranta 1
	Laitehuolto						
	Purjeentekijänkuja 1 - 5				350	Hgin vr, Merilla, Rakentaminen	Lauttasaari
	Väylähoito						
	Helsingin väyläasema				250	Merilla, Rakentaminen, Laitehuolto	Purjeentekijänkuja 1 - 5
	Tutkimusyksiköt						
	Purjeentekijänkuja 1-5				65	Rakentaminen, Laitehuolto, Hgin vr	Lauttasaari
		4	2	2	1798		
	Kiinteistöjä	4					

Purjeentekijänkuja 1 - 5:

- rakentaminen 228
- Helsingin vr 250
- Merilla 65
- Laitehuolto 350
Yhteensä 893

TUOTANNON KIINTEISTÖSELVITYS(VUOKRATUT)

SMMP:n alueella

T tuotanto tarvitsee kyseisen rakennuksen tuotantokäyttöön = 1 tai ei tarvitse = 0

O tuotannon hallintaan = 1

V kulut jyvitetään käyttöasteen mukaan = 1

kok.pa = käsittää myös ulkorakennukset

[illegible]

PLMP:n alueella

T tuotanto tarvitsee kyseisen rakennuksen tuotantokäyttöön = 1 tai ei tarvitse = 0
O tuotannon hallintaan = 1
V kulut jyvitetään käyttöasteen mukaan = 1
kok.pa = käsittää myös ulkorakennukset

[illegible]

4 HENKILÖRESURSSISELVITYS

4.1 Yleistä

Sijoittumisen tavoitteena on rajapintakeskustelujen jälkeen osaamisen ja resurssien tasapuolinen jakautuminen tilaajaan ja tuottajaan, jotta jakautumisen jälkeinen toimintojen kehittäminen lähtisi viipymättä ja mahdollisimman tasapainoisesti käyntiin molemmissa organisaatioissa.

Pääosa henkilöstöstä sijoittuu nykyisten tehtäviensä mukaan joko tilaaja- tai tuottajapuolelle. Rajapintaan arvioidaan jäävän noin 20 henkilöä. Nämä henkilöt omaavat useimmiten sekä tilaajalle että tuottajalle tärkeää osaamista, jolloin rajapintaprosessin merkitys organisaatioiden lopullisessa muodostamisessa korostuu ja prosessissa pitäisi pystyä objektiivisesti arvioimaan ja huomioimaan sekä organisaatioiden tarpeet että henkilöiden itsensä näkemykset ja suuntautuneisuus.

Väylänpidon nykyisen henkilöstön kokonaismäärä on jaettu tilaajaan ja tuottajaan yksiköittäin oheisissa taulukoissa. Ns. rajapintahenkilöstö (= nykyisin suhteellisen tasapuolisesti sekä tilaajan että tuottajan tehtäviä tekevät henkilöt) on taulukossa esitetty tässä vaiheessa pääsääntöisesti tuotannon sarakkeessa.

Jako tilaajaan ja tuottajaan tehdään nykyresurssein edellä esitetyt periaatteet huomioiden. Vuonna 2004 tilaajan ja tuottajan resurssit tukevat toisiaan, jotta tavoitteet saavutetaan eikä perustoimintaan tule organisoinnista aiheutuvia katkoksia. Sisäisiä resurssiirtoja voidaan tehdä, mutta mahdolliset ulkoiset rekrytoinnit harkitaan kokonaisvaltaisesti ja päätetään aina erikseen.

On ilmeistä, että jako tilaajaan ja tuottajaan merkitsee jatkossa myös hallinnollisten tehtävien lisääntymistä, lähinnä tilaustoimen ja sen määrämuotoisuuden tuoman lisätyön muodossa.

4.2 Tilaajan näkökulma

Resurssiselvitykset on tässä vaiheessa esitetty siinä muodossa, että tuottajan tarpeet täytetään ensisijaisesti ja tilaajapuolelle jäisi resurssivajaus. Tilaajan näkökulmasta on tärkeää, että rajapintaprosessissa tavoitteena on aikaansaada resurssien ja osaamisen tasaimista edellä esitettyjen periaatteiden mukaisesti. Toimintojen jatkokehittäminen tilaaja/tuottaja-mallin sisällä edellyttää tasapainoista osaamisen ja resurssien jakoa tilaajan ja tuottajan kesken.

4.3 Tuottajan näkökulma

Henkilöresurssiselvityksen lähtökohtana on pidetty periaatetta, että tuotannon resurssija on oltava riittävästi tämänhetkisen väylänpidon tasovaatimusten mukaisten töiden tekemiseksi. Alkuvaiheessa tuotanto tukee tilaajaa omissa tehtävissään.

Henkilömäärällä mitaten pieneen, mutta laitoksen kannalta strategisesti tärkeään omaan väylänsuunnittelutuotantoon on tässä vaiheessa voitu osoittaa 15,1 henkilötyövuotta, josta noin puolet muodostuu nykyisestä Väylänpidon väylänsuunnitteluyksiköstä.

TT-PROJEKTI

LUONNOS (Korjattu 30.10 TT-projektiryhmän kokouksen perusteella)

Väylänpidon nykyresurssien jakautuminen

12.11 IKo

Yksikkö	Tilaaaja/Viran- omainen [htv]	Suunnittelu- palvelut [htv]	Väylätuotanto [htv]	Rajapinta tarkastelu [htv]	Yhteensä [htv]
Keskusviraston htv:t	20,5	7			27,5
Järvi-Suomen merenkulkupiiri	7	2	182,2	6	197,2
Suomenlahden merenkulkupiiri	4	0,6	34,2	7	45,8
Saaristomeren merenkulkupiiri	6,5	2,5	50	3	62
Pohjanlahden merenkulkupiiri	6	2	28	5	41
Yhteensä	44	14,1	294,4	21	373,5

Htv:t ovat nykytilanteen mukaan arvioituja suuruusluokkaa kuvaavia lukuja.

Rajapintatarkastelun htv:t edustavat arvioita henkilöistä, joita ei voi suoraan sijoittaa tilaajaan tai tuottajaan

TT-PROJEKTI

Väylänpidon resurssiselvitys työryhmittäin

Luonnos (käsitelty projektiryhmän kokouksessa 30.10.2003)

MKL:n Väylänpidon henkilöresurssien jako				
Väylätuotanto	Htv	Tilaajaviranomainen	Htv	Suunnittelupalvelut
SLMP (Väylätuotanto)	37,2		8	0,6
SMMP (Väylätuotanto)	52		7,5	2,5
PLMP (Väylätuotanto)	31		8	2
JSMP (Väylätuotanto)	51,6		8	3
JSMP (Kanavien käyttö ja kunnossapito)	134,6			
Keskusvirasto	0		20,5	7
Yhteensä	306,4		52	15,1
YHTEENSÄ		373,5		
Nykytilanne: Tekninen toimiala+ Väylätoimiala yhteensä				
				373,5

TT-PROJEKTI

Väylänpidon resurssiselvitys työryhmittäin

Luonnos (käsitelty projektiryhmän kokouksessa 30.10.2003)

Hakuun laitettavat tehtävät

Keskusviraston Henkilöresurssien jako				
Väyläntuotanto	Htv	Tilajaaviranomainen	Htv	Suunnittelupalvelut
Apulaisjohtaja		Väylänpidon johtaja	1	Suunnitteluosaston päällikkö
		Sihteeri	1	Sihteeri
		Taloussuunnittelija	1	Suunnittelija
		Veneilyasiamies	1	Piirtäjä
		ATK-tukihenkilö	1	
		Toimistos sihteeri	0,5	
		Toimistovirkailija	0,5	
		Väyläyksikkö		
		Apulaisjohtaja	1	
		Toimistos sihteeri	1	
		Toimistovirkailija	1	
		DI (säädokset, ohjeet, rek, Navi)	1	
		Suunnittelija (VÄRE, arkisto)	1	
		DI (väylät, ympäristö, kiinteistöt, satam.)	1	
		Asiantuntija (ympäristö)	1	
		Asiantuntija (kiinteistöt)	1	
		Asiantuntija (piensatamat, väylät)	1	
		Asiantuntija (rakennuttam ohjeet, väyläes)	1	
		DI (väylänhoito, laitetekniikka)	1	
		Suunnittelija (turval. VATU)	0,5	
		Satama - ja logistiikkayksikkö		
		Apulaisjohtaja	1	
		Tutkija (kannattavuusselvitykset)	1	
		utkija (liikennetilastot)	1	
Yhteensä	0		20,5	7
YHTEENSÄ		27,5		
Nykytilanne: Väylänpito + Väylä- + Satama- ja logistiikka- ja Suunnitteluosasto				27,5

TT-PROJEKTI

Väylänpidon resurssiselvitys työryhmittäin

Luonnos (käsitelty projektiryhmän kokouksessa 30.10.2003)

Hakuun laitettavat tehtävät

JSMP Henkilöresurssien jako					
Väylätuotanto	Htv	Tilaajaviranomainen	Htv	Suunnittelupalvelut	Htv
Tuotantopäällikkö	1	Väyläpäällikkö		Suunnittelija	1
Työnjohto ja toiminnan suunnittelu	6,5	Sihteeri	1	Tekninen avustaja	2
Tekniset toimistotyöntekijät	1,6				
Lappeenrannan tutkimusryhmä	3	Väylähallinto:			
Joensuu/Kuopio tutkimusryhmät	5	Vare, Väre rekisterivastaava 1)	0,2		
Jyväskylän tutkimusryhmät	3	Väyläesitykset, Vatu	1		
Lauritsalan väyläryhmä	2	Edunvalvonta 2)	0,5		
Ristiina-Puulaveden väyläryhmä	2	Tekninen avustaja	1		
Puumalan väyläryhmä	2				
Savonlinnan väyläryhmä	2	Hankeohjelmat, ohjaus, valvonta:			
Joensuu-Lieksan väyläryhmä	2	Suunnittelu ja Navi 1)	0,8		
Vuokalan väyläryhmä	2	Kehittämishankkeet yms. 3)	0,5		
Varistaipaleen väyläryhmä	1,6	Kiinteistöt, talonrakennus, kiint.rek.	1		
Kuopio-Ahkiolahden väyläryhmä	3	Kanavat (kunnossapito, rak.tekniset työt) 3)	0,5		
Varkauden väyläryhmä	2	Väylähoito (hoidon tilaaminen, kiint.turval.) 2)	0,5		
Kerkonkosken väyläryhmä	2	x) sama henkilö			
Vuoksensalmi-Vääksy väyläryhmä	2,5				
Suolahden väyläryhmä	2				
Tampereen väyläryhmä	3,5				
Laitehuolto ja varasto	1,4				
Väylärakennusryhmä	1,5				
Yhteensä	51,6				
Kanavapäällikkö	1				
Toimistos sihteeri	1				
Asiantuntijat	3				
Työnjohto ja toiminnan suunnittelu	4				
Saimaan kanava	23,1				

Taipale/Konnuksen kanavat	6				
Pielisjoen kanavat	11,5				
Iisalmen reitin kanavat	1,6				
Rautalammin reitin kanavat	1,6				
Keiteleen kanava	6				
Kalkisten kanava	1,6				
Heinäveden reitin kanavat	5,9				
Vääksyn kanava	2				
Valkeakosken/Lempäälän kanavat	1,7				
Muroleen/Herraskosken kanavat	2,3				
Työnjohto ja toiminnan suunnittelu	7				
Lpr rakennusryhmä/kanavat, tiet	11,5				
Lpr rakennusryhmä/rakennukset	6,2				
Lpr rakennusryhmä/ympäristöt	2,6				
Joensuun rakennusryhmä	6				
Kuopion rakennusryhmä	5,5				
Lpr tukikohta varasto ja kuljetus	2				
Joensuu tukikohta, varasto ja ruokala	2				
Lpr koneryhmä/korjaamo	4				
Lpr koneryhmä/sulkulaitteet	7				
Joensuu korjaamo	1				
Lpr sähköryhmä	2				
Viittatehdas	4,5				
Yhteiset tukitoiminnot	1				
Yhteensä	134,6				
Kaikki yhteensä	186,2		8		3
YHTEENSÄ		197,2			
Nykytilanne: Tekniset palvelu+ Väyläsektori + Kanavasektori yhteensä					192,7

TT-PROJEKTI

Väylänpidon resurssiselvitys työryhmittäin

Luonnos (käsitelty projektiryhmän kokouksessa 30.10.2003)

Hakuun laitettavat tehtävät

PLMP Henkilöresurssien jako					
Väylätuotanto	Htv	Tilajaviranomainen	Htv	Suunnittelupalvelut	Htv
Tuotantopäällikkö	1	Väyläpäällikkö			
Työnjohto ja toiminnan suunnittelu	6	Sihteeri	1	Tekninen avustaja	1
Toimistos sihteeri	1		1	Väyläsuunnittelija	1
Tutkimusryhmä 1	2	Väylähallinta			
Tutkimusryhmä 2	2	Ylitarkastaja (väyläpäätökset)	1		
Kaskisten väyläryhmä	2	Tarkastaja (edunvalvonta, viranomaispäätö)	1		
Vaasan väyläryhmä	3	Rekisterien hoitaja (Väre)	1		
Kokkola *)					
Oulun väyläryhmä (Raahe-Oulu-Kemi/Torn)	4,5				
Lapin väyläryhmä	1	Hankeohjelmat, ohjaus, valvonta			
Kainuun väyläryhmä	1	Insinööri (hankeohjaus)	1		
Sukellusryhmä	2	Tarkastaja (ohjelmat, tarveselvitykset)	1		
Kone & sähköryhmä	2	Rakennusmestari (hankeohjaus/valvonta)	1		
Varasto	1,5				
Rakennusmiehet	2				
Yhteensä	31		8		2
YHTEENSÄ		41			
Nykytilanne: Tekninen toimiala yhteensä					
				41	

*) Kokkolan alue hoidetaan ostopalveluna 3 htv (Oili 4)

TT-PROJEKTI

Väylänpidon resurssiselvitys työryhmittäin

Luonnos (käsitelty projektiryhmän kokouksessa 30.10.2003)

Hakuun laitettavat tehtävät

SLMP Henkilöresurssien jako					
Väylätuotanto	Htv	Tilaaajaviranomainen	Htv	Suunnittelupalvelut	Htv
Tuotantopäällikkö	1	Väyläpäällikkö	1	Suunnittelija (osa-aikael.)	0,6
Työnjohto ja toiminnan suunnittelu	3	Sihteeri	1		
Valmistelija/avustaja	1				
Rakennusmiehet/kiinteistöjen hoito	1,6	Väylähallinto			
Työlautta Airi	3	Lausunnot, edunvalvonta, kustannuss.	1		
Sukeltajat	2	Väyläesitykset, Vatu	1		
Mittausteknikot	1	Sihteeri/avustaja	1		
Mittausalus Merilla	3				
Lauttasaaren varasto ja huoltokorjaamo	4	Hankeohjelmat, ohjaus, valvonta			
Hangon väyläryhmä	3	Hankeohjelmat, navi, kehittäminen	1		
Porkkalan väyläryhmä	3	Hankeohjaus, sopimukset	1		
Helsingin väyläryhmä	3	Väre, valmistelu, tekn. avustaja	1		
Loviisan väyläryhmä	2				
Kotkan väyläryhmä	3				
Venekaluston hoito	2				
Laitahuolto	1,6				
Yhteensä	37,2		8		0,6
YHTEENSÄ		45,8			
Nykytilanne: Tekninen toimiala+ Väylätoimiala yhteensä					
				45,8	

TT-PROJEKTI

Väylänpidon resurssiselvitys työryhmittäin

Luonnos (käsitelty projektiryhmän kokouksessa 30.10.2003)

Hakuun laitetavat tehtävät

SMMP Henkilöresurssien jako				
Väylätuotanto	Htv	Tilaaajaviranomainen	Htv	Suunnittelupalvelut
Tuotantopäällikkö	1	Väyläpäällikkö	1	Väyläsuunnittelija
Työnjohto ja toiminnan suunnittelu	4	sihteeri	1	Turvalaitesuunnittelija
Toimistos sihteeri	1			Suunnittelija (osa-aikael.)
Poralautta Esko	5	Väylähallinto		
Mittausalus Merimittari	3	Tarkastaja/merikarttakorj + VATU	1	
Hara	2	Tal.tark.	0,5	
Sukeltajaryhmä	2	Toimistos sihteeri	1	
Rakennusalus Rakentaja	8			
Latokarin tukikohta (varasto ja korjaamo)	4	Hankeohjelmat, ohjaus,tarkastus		
Laitehuolto	1	Ylitarkastaja (hankeohjelmat, edunv.)	1	
Mäntyluodon väyläryhmä	2	Hankeohjaus/hankeet, rekisterit	1	
Rauman väyläryhmä	2	Piirtäjä/tekn.arkisto	1	
Uudenkaupungin väyläryhmä	2			
Pärnäisten väyläryhmä	6			
Jungfrusundin väyläryhmä	5			
Långnäsän väyläryhmä	4			
Yhteensä	52		7,5	2,5
YHTEENSÄ		62		
Nykytilanne: Väylätuotantoalue + Rak. ja suunn. tuotantoalue				
				62

5 TILAAJAVIRANOMAISEN ORGANISAATIO

5.1 Yleistä

Väylänpidon tilaajaviranomaisen yksiköt ja organisaatio on kuvattu liitekaavioissa 5.1 ja 5.2. Lähtökohtana on ollut nykyinen organisaatio keskushallinnon väylänpidon yksiköineen ja piireineen. Tavoitteet, toimintaperiaatteet ja linjanvedot tehdään laitoksen johdossa.

Keskushallinnon väylänpito koordinoi ja ohjeistaa toimintaa, luo yhtenäisiä käytäntöjä, kokoaa tietoja piireistä työjärjestyksen mukaisesti. Piirien väylähallinto toteuttaa väyläpäällikön johdolla linjauksien ja ohjeiden mukaista toimintaa vastuullisena siitä piiripäällikölle.

5.2 Valittu malli

Organisaatiomalli ei muuta nykyisen organisaation perusteita ja katsottiin, että sen toteuttaminen on melko helppoa ja mahdollistaisi toimintojen jatkumisen jouheasti jakautumisvaiheessa.

Piirien väylänpidosta vastaavaa organisaatio-osaa nimitetään "väylähallinnoksi" ja sen vetäjä on väyläpäällikkö. Työn aikana vaihtoehtoisena nimenä alatyöryhmän esityksenä oli "väylänpito" perusteena yhtenäinen toiminnan nimitys keskushallinnon vastaavan toiminnon kanssa.

Piirin väylänpidon tehtäväkentässä muotoutui kaksi painopistealuetta: viranomaistoiminta ja hankeohjaus/valvonta Väylänpitoon kuuluvien keskeisten tehtävien pääpiirteinen esitys on liitteessä 5.3. Samassa yhteydessä on arvioitu sitä henkilötyövuosimäärää mitä tarvitaan tehtävien hoitamiseen tilaajaviranomaisen piiriorganisaatiossa. Arviossa päätettiin keskimäärin 10 htv:en. Joitakin aluekohtaisia eroja tulee olemaan ottaen huomioon erot toimintaympäristössä ja volyymissä.

Kaikkea tilaajaviranomaisen tarvetta ei voida täyttää heti jakautumisvaiheessa henkilöresurssiselvityksen (kohta 4) mukaisen jakautumisperiaatteen pohjalta. Huomattavaa on myös, että alkuvaiheessa joudutaan panostamaan tilaajan ja tuottajan välisten menettelytapojen ja sopimusmallien kehittämiseksi.

Esitetyssä tilaajaviranomaisen organisaatiomallissa on lähdetty liikkeelle alueelliselta pohjalta. Eri piireissä toimivia samantapaisia asioita hoitavien henkilöiden yhteistoimintaa yli piirirajojen sekä yhtenäisten laadunhallinnan, ohjeiden ja menettelytapojen tarkeyttä on syytä korostaa.

5.3 Huomioita tuleville vuosille

Tehtävien ja henkilötyövuositarpeen jaossa nykyisen henkilömäärän pohjalta esityksen mukaan painopiste on tuotannon organisaation miehittämisessä ja toiminnan turvaamisessa. Näin ollen tilaajaviranomainen aloittaa pienemmällä resurssilla kuin tehtävien hoitamiseen on arvioitu tarvittavan. Tätä epäsuhtaa on tarkasteltava rajapintaprosessin kuluessa.

Aluksi tilaaja ja tuotanto ovat sisäisiä ja 2004 toimitaan käytännössä nykyisellä pohjalla. Tällöin tuotanto voi tarvittavin osin avustaa tilaajaviranomaista.

Myöhemmin eriytymisen kehittyessä tullaan tilanteeseen jossa tilaajaviranomainen tulee järjestämään toimintansa kaikilta tarvittavilta osin itse.

Tarkasteltavia ja jossain vaiheessa kriittisiä alueita ovat:

- Rekistereiden pidon järjestäminen: Navi-projektissa tämä on arvioitu yhdeksi piiri-organisaation avaintehtäväksi johon on priorisoitava resursseja jo 2004 (Väyläesitys-pilotin käyttöönotto/V-106/23.10.03). Järjestelyt aiheuttavat mahdollisesti vajetta toisiin tehtäväalueisiin.
- Hankeohjaus: Pitkäjänteinen tilaaja-toiminta ja kilpailuttaminen edellyttää riittäviä resursseja hankeohjelmien laatimiseen, hankesuunnitteluun ja hankeohjaukseen.
- Kiinteistöjen ylläpito: tilaajaviranomaiselle jää hallintoon sekalainen kiinteistömassa, jonka hallinnointi (kiinteistörekisteri, muut omistaja-asiat) vaatii strategian tarpeettomien kiinteistöjen hävittämiseksi, korjausohjelmien suunnittelemiseksi ja valvonnan järjestämiseksi.

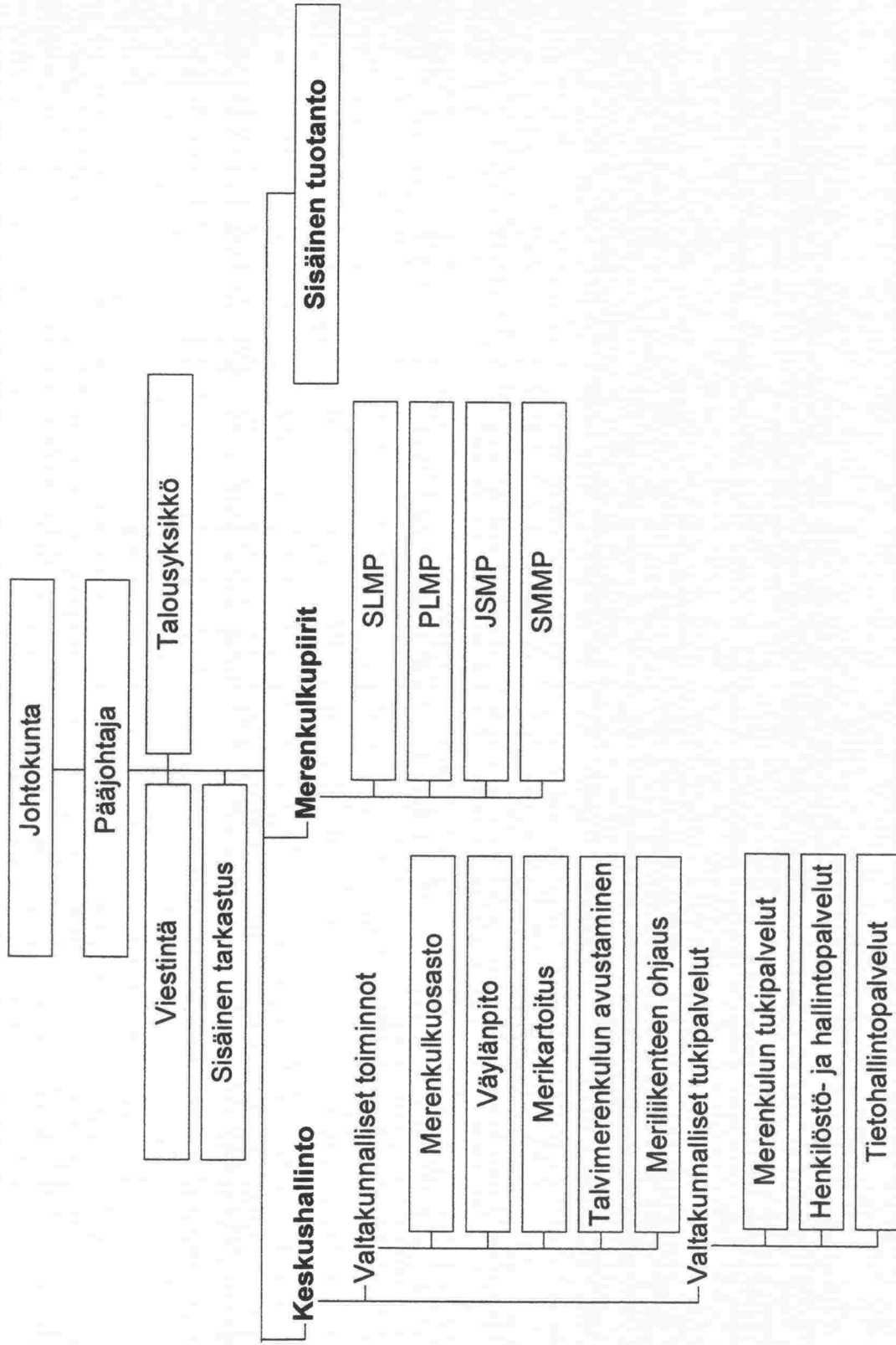
Valvonnassa lähdetään siitä, että laatu ja työn sisältö määritellään ohjeissa ja normeissa sekä niiden mukaan sopimuksessa. Tuottaja toimittaa sovitut raportit työstään ja nämä käydään läpi yhteisissä hankekokouksissa. Tilaaja suorittaa yleistä valvontaa maastossa ja tarvittaessa tekee tai teettää tarkastuksia ja pistokokeita. Tilaaja ei tarvitse erillistä valvontaorganisaatiota vaan resurssit sisältyvät ehdotuksessa hankeohjauksen alle.

On syytä huomioda, että valvontatehtävä on uusi tehtävä jota aiemmin on tehty tuotannollisten tehtävien yhteydessä. Siksi alussa on mahdollista käyttää tuotannon resursseja viranomaisvalvontaan. Jatkossa tehtävän hoitaminen tilaajaorganisaatiossa vaatii henkilöstöä, jota tulisi ensisijaisesti hakea sisäisesti tuotannon resurssit huomioiden.

Varsinaisissa viranomaistehtävissä ei jakautumisvaiheessa ole arvioitu syntyvän tilaajaviranomaisen resursseihin vajausta.

Toimintojen jatkokehittämisessä on hyvä selvittää minkälaisia mahdollisuuksia väylänpidon eri yksiköiden yhteistyöllä on joidenkin tehtäväalueiden hoitamiseen erikoistumisen (valtakunnallisuus) pohjalta. Tällä tavoin on mahdollisuus paremmin pitää osaamista yllä harvoin toistuvissa tehtävissä ja toisaalta on mahdollisuus saavuttaa suurempaa yhdenmukaisuutta toimintatavoissa varsinkin kun toimitaan valtakunnallisesti järjestäytyneiden tuottajien kanssa.

MKL- organisaatio ~ 1.3.2004



Luonnos 30.10.2003, SVi

TILAAJAVIRANOMAINEN

PÄÄJOHTAJA

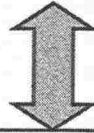
VÄYLÄN- PIDON JOHTAJA		SMMP PIIRI- PÄÄLLIKKÖ	PLMP PIIRI- PÄÄLLIKKÖ	JSMP PIIRI- PÄÄLLIKKÖ	SLMP PIIRI- PÄÄLLIKKÖ
VÄYLÄNPITO/ KH	↕	VÄYLÄHALLINTO	VÄYLÄHALLINTO	VÄYLÄHALLINTO	VÄYLÄHALLINTO



Merenkulkulaitos

08.10.2003/V/PSS

<p>Väylänpidon johtaja Esikunta</p> <p><u>Väyläyksikkö</u> Väylänpidon koordinointi Väyläohjelmat Väylänpidon T&K Väylänpidon säädökset ja ohjeistus Väylänpidon rekisterit ja navi Väylänpidon ympäristöasiat Väylänpidon hankintamenetelyt Väyläpäätökset Väylänhoidon koordinointi Turvalaitetekniikka Väylänpidon kansainvälinen toiminta</p> <p><u>Satama- ja logistiikkayksikkö</u> Satamapolitiikka Kannattavuusselvitykset Väylänpidon EU-asiat</p>
--



Piiripäällikkö			
VÄYLÄHALLINTO	LIIKENNET.	HALLINTOYKS.	ESIKUNTA
<p>Väyläpäällikkö</p> <p>Viranomaistehtävät:</p> <ul style="list-style-type: none"> • alueellinen asiakas- ja viranomisyhteistyö • edunvalvonta • lausunnot • päätökset, rekisterien päivitys • viranom. tiedotukset • väyläkohtaiset kiellet ja rajoitukset <p>Hankeohjelmat:</p> <ul style="list-style-type: none"> • väylä- ja kunnostusohjelmat • hanke-esitykset, Navi • tarve- ja taloudellisuusselvitykset, ym. <p>Hankeohjaus ja valvonta:</p> <ul style="list-style-type: none"> • tilaukset • hankkeiden ohjaus • projektijohto • vesilupaprosessit • valinnat • laadunvalvonta • omaisuuden hoito, ym. <p>Yleiset tehtävät:</p> <ul style="list-style-type: none"> • YT, koulutus, atk-tuki, asiakaspalvelu, tiedottaminen, ym. 	<p>Liikennepäällikkö</p>	<p>Hallintopäällikkö</p>	

Tehtävä/Resurssitarkastelu tilaajaviranomaistehtävien hoitamiseksi

"keskimääräisessä" merenkulkupiirissä

VÄYLÄNPITO**Resurssit****Perustehtävän kuvaus**

Väyläpäällikkö, 1 htv

Yksikön toiminnasta vastaaminen, alueellinen asiakas- ja viranomaisyhteistyö, yhteydenpito keskushallinnon väylänpitoon. Väylänpidon kehittämishankkeiden, työllisyystyöhankeiden ja vastaavien sekä peruskorjausohjelmien koordinointi.

Sihteeri, 1 htv

Yksikön sihteeritehtävät, tiedotustehtävät

noin 4 htv

Viranomaistehtävät:

VÄRE ja VARE rekisterien ylläpito ja vastuu

Väyläpäästösten valmistelu ja väyläesityshankkeiden koordinointi, VATU-rekisterin ylläpito ja vastuu, lausunnot (vesistöylitykset ja alitukset)

Vesiliikennerajoituspäästösten valmistelu, vesiliikenteen edunvalvonta (kaavalausunnot, siltalausunnot, maakunnallinen viranomaisyhteistyö). Muutoksista tiedottaminen (TM ym.)

Tekninen avustus: Asiakirjojen kokoaminen, kopiointi, piirustusarkistojen ylläpito, kulutusseuranta, ...

noin 5 htv

Tilaaminen/hankkeet:

Navi-kunnossapito-ohjelman ylläpito ja toteutuksen koordinointi. Suunnitteluhankkeiden koordinointi, ympäristölupa-asioiden koordinointi, yhteydenpito muihin viranomaisiin em. asioissa.

Väylänhoidon tilaukset (asiakirjojen valmistelu, urakoiden laadunvalvonta, urakoiden seuranta) .Kiinteitten turvalaitteiden peruskorjausohjelman ylläpito ja toteutuksen koordinointi.

Kehittämishankkeiden, työllisyystyöhankeiden ja vastaavien koordinointi. Kanavien peruskorjausohjelmien ylläpito ja toteutuksen koordinointi.

Rakennusten peruskorjausohjelman ylläpito ja rakennushankkeiden koordinointi. Kiinteistörekisterin ja sopimusrekisterin vastuu piirissä. Turvalaitteiden maankäyttösopimukset.

Väylänhoidon/Kanavien käytön urakoiden seuranta, tarkastukset, työmaakokoukset, laadunvalvonta. Väylien ja kanavien käyttäjien asiakaspalautteen kerääminen ja valmistelu.

Kanavien käytön ja kunnossapidon tilaus, kanavien kone- ja sähkötekniisten peruskorjaushankkeiden koordinointi, kehitystehtävät

Taloudellinen seuranta

Huom!

Kursiivilla merkityt JSMP tehtäväkentän erityispiirteitä

Tilaajaviranomaisen väylänpidon suoritteita 2002

1...8	Lähteneet kirjeiden, lausuntojen, yms. kokonaismäärä yhteensä	429	531	310	275
1. Väyläesitykset/-päätökset		34	26	19	19
2. Turvalaitteet		17	69	47	21
3. Vesiliikennelaitteiden päätökset ja lausunnot		6	15	14	4
4. Muut lausunnot (kaava, vesilupa, kaapeliohje, vesijohto yms.)		61	58	55	50
5. Suunnitt., tutkimus- ja urakkasop./lilaukset ja kirjeenvaihto		83	95	43	71
6. Muut sopimukset, vuokraus, kalusto- ja tavaratilaukset		68	89	18	12
7. Käynnissä olevat väyläohjelmakäsitteiden hankkeet, työll. ohjelmat		31	4	11	7
8. Kokoukset, ptk, kutsut, tied.annot merenk., työtodistukset, henk. asiat yms.		129	175	103	91

Toimintaympäristöä kuvaavia tunnuslukuja:

Väylät: intra/väylätilasto				
Kauppamerenkulun väylät (km)	651	771	1884	1336
Matalaväylät (km)	2369	5732	2123	892
Turvalaitteet: vuositilasto 2002/MKL omat				
Kiinteät, valaistut (kpl)	437	1030	775	570
Kiinteät, valaisemattomat (kpl)	1032	2858	1006	520
Kelluvat (kpl)	2351	9574	2899	2456
Liikennemäärät: Liikennetilasto 2002				
Ulkomaa (milj. t.)	17,2	2	21,9	45,5
Kotimaa (muhin satamiin+sisäinen) (milj. t.)	2,9	1,5	3	4,5
Sulkukanavat (kpl): intra/sulkukanavat	0	39	0	0
Maakunnat piirin alueella (kpl)	6	9	3	3

6 TUOTTAJAN ORGANISAATIO

6.1 Yleistä

Sisäisen tuotannon organisaatio on kuvattu liitteessä 1. Sisäinen tuotanto jakautuu neljään päätoimintoon, jotka ovat väylätuotanto, suunnittelupalvelut, merenmittaus- ja merikarttatuotanto. Tämä raportti käsittelee väylätuotantoa ja suunnittelupalveluja. Merenmittauksesta ja merikarttatuotannosta on oma raporttinsa.

Sisäisen väylätuotantoyksikön organisaatio on kuvattu liitteessä 2. Organisaatiomallien laadinnassa työryhmä tarkasteli jokaisen esityksen kohdalla sen todellista toimivuutta ja nykyisten resurssien riittävyyttä. Tuotannon alatyöryhmä esitti ja otti esityksiä vastaan projektiryhmältä. Kaikkiaan selvitettäviä vaihtoehtoja oli neljä, joista projektiryhmässä jatkotarkasteluun otettiin ns. ”päätoiminnoittain” organisoitu valtakunnallinen malli.

Muita tutkittuja organisaatiovaihtoehtoja olivat:

- toiminnoittain
- järvi ja meri
- piireittäin

Suunnittelupalvelut –yksikön osalta organisaatio (liite 3 ja 4) on valtakunnallinen ja jaettu toiminnoittain kolmeen alueeseen. Alatyöryhmässä tarkasteltiin myös alueellisia organisaatiomalleja, mutta ne todettiin mahdottomiksi vähäisen henkilöstömäärän takia.

6.2 Valittu malli

Projektissa on päädytty esittämään perustettavaksi valtakunnallinen Väylänpidon tuotantoyksikkö. Väylänpidon tuotanto koostuu viidestä alueellisesta tuotantoyksiköstä, jotka ovat Suomenlahden tuotantoalue, Saaristomeren tuotantoalue, Pohjanlahden tuotantoalue ja Järvi-Suomen tuotantoalue. Lisäksi Järvi-Suomessa on kanavatuotantoyksikkö.

Jokainen tuotantoalue ja yksikkö tulee olemaan suoraan valtakunnallisen väylänpidon tuotannon apulaisjohtajan alainen, joka puolestaan on tuotannon johtajan suora alainen. Malli muokkautui nykyiselleeni niiltä lähtökohdilta, millä tavoin organisoitumalla tuotannossa pystytään lähtemään liikkeelle mahdollisimman pienillä muutoksilla, mutta kuitenkin tulevaisuuden suuntalinjoille mahdollisuudet jättäen.

Suunnittelupalvelut –yksikön osalta organisaatio on jaettu toiminnoittain kolmeen vastuualueeseen, joiden hankkeista vastaisivat ”projektipäälliköt”. Tässä vaiheessa on lähdetty siitä, että projektipäälliköt kokoavat yksikön henkilöstöstä ja/tai konsulteista sopivan tiimin, joka projektipäällikön vetämänä suorittaa työn. Projektipäälliköillä ei siten olisi suoria alaisia.

Aluetoimipisteissä työskentelevät yksittäiset suunnittelupalveluyksikön suunnittelijat tulevat työskentelemään yhteistyössä muun alueellisen tuotannon kanssa sekä samassa työyhteisössä. Suunnittelupalveluyksikkö tulee olemaan samaa valtakunnallista tuotantoa tuotannon muiden yksiköiden kanssa. Yksittäisen suunnittelijan tehtävät tulevat käsittämään sekä suunnittelupalvelut –yksikön töitä että paikallista tuotantoyksikköä avustavia suunnittelutehtäviä.

Projektipäälliköiden määrään vaikuttaisivat jaon alkuvaiheessa käytettävissä olevat resurssit. Toimialan henkilöstöä on vähän ja piireissä olevat avainhenkilöt ovat pääasiassa rajapintahenkilöitä. Projektipäälliköiden määrään vaikuttaisi myös suunnittelupalveluyksikön päällikön henkilö, koska ao. henkilö voisi hyvin taustansa ja tarjolla olevan henkilöstön mukaan ottaa alkuvaiheessa hoidettavakseen tietyn vastualueen projektipäällikön tehtävät.

Suunnittelupalvelut -yksikön pääasiallinen työskärsä tulisi muodostumaan nykyisen Väylänpidon väylänsuunnitteluyksikön töistä ja Navi-suunnittelusta. Väylänsuunnitteluyksiköllä on vuoden 2003 toimintasuunnitelmassa 24 eri suunnitelma-asteella olevaa hanketta, jotka ovat kooste edesmenneen Väylä- ja satamatoimiston meri- ja sisävesiväyläjaostojen suunnitteluhankkeista. Navi-tavoitetilaan pääsyä tulisi puolestaan edistää noin 1 300 väyläkilometrillä vuodessa. Laitoksen nykyiset suunnitteluresurssit eivät tähän ole olleet mitoitettut ja työtä on osittain teetetty ulkopuolisilla konsulteilla, mikä tullee olemaan käytäntö myös piirit sisältävän sisäisen tilaaja-tuottajajaon toteuttamisen jälkeenkin.

6.3 Huomioita tuleville vuosille

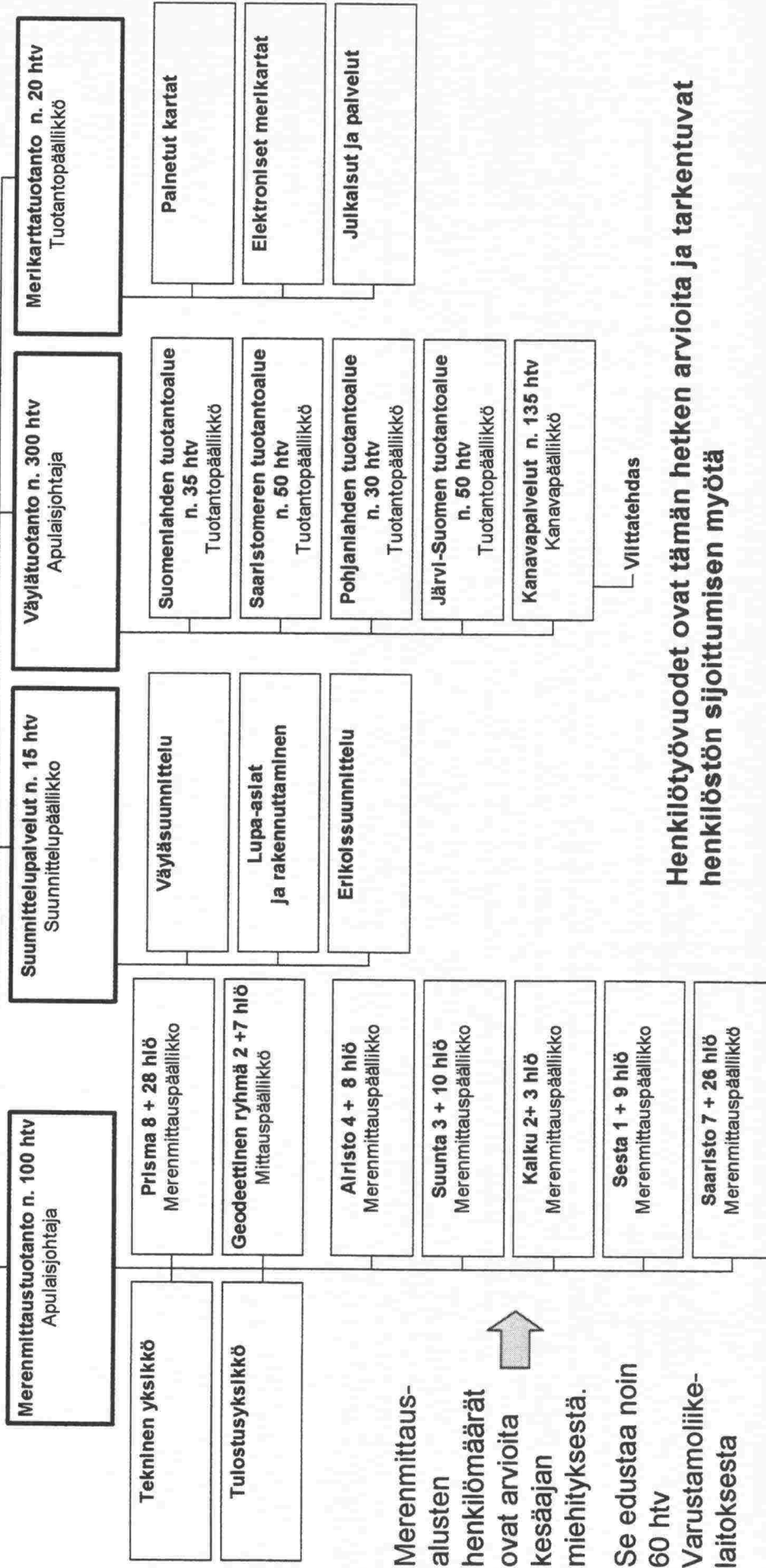
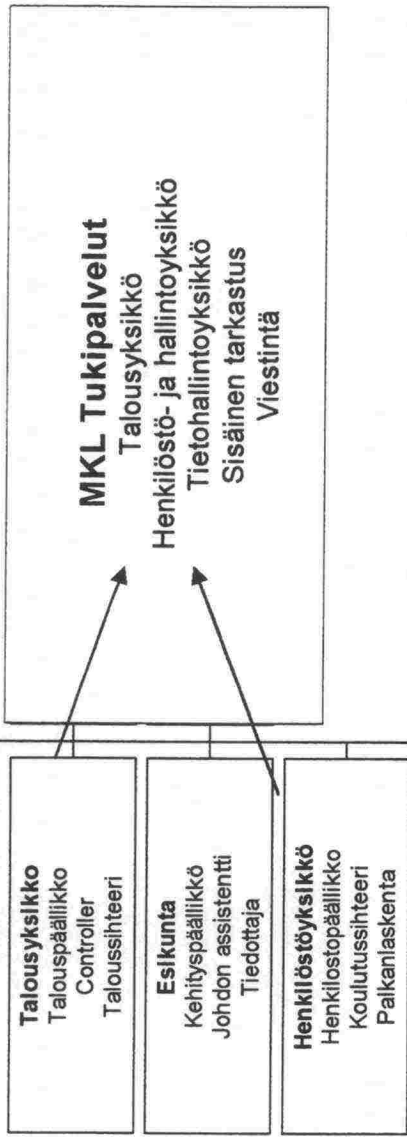
Tuotannosta muodostuu valtakunnallinen organisaatio, jolla on laajat kehittymismahdollisuudet. Valtakunnallinen organisaatio luo tilaajalle käyttöönsä vahvan ja yhtenäisen väylänpidon palveluja tarjoavan tuotanto-organisaation. Tuotannon tulee tulevaisuudessa pyrkiä hyödyntämään valtakunnallisuudesta saatavat edut.

Sisäisen tuotannon organisaatio

~ 1.6.2004

Luonnos 10.11, SVi

SISÄINEN TUOTANTO n. 450 htv
Tuotannon johtaja



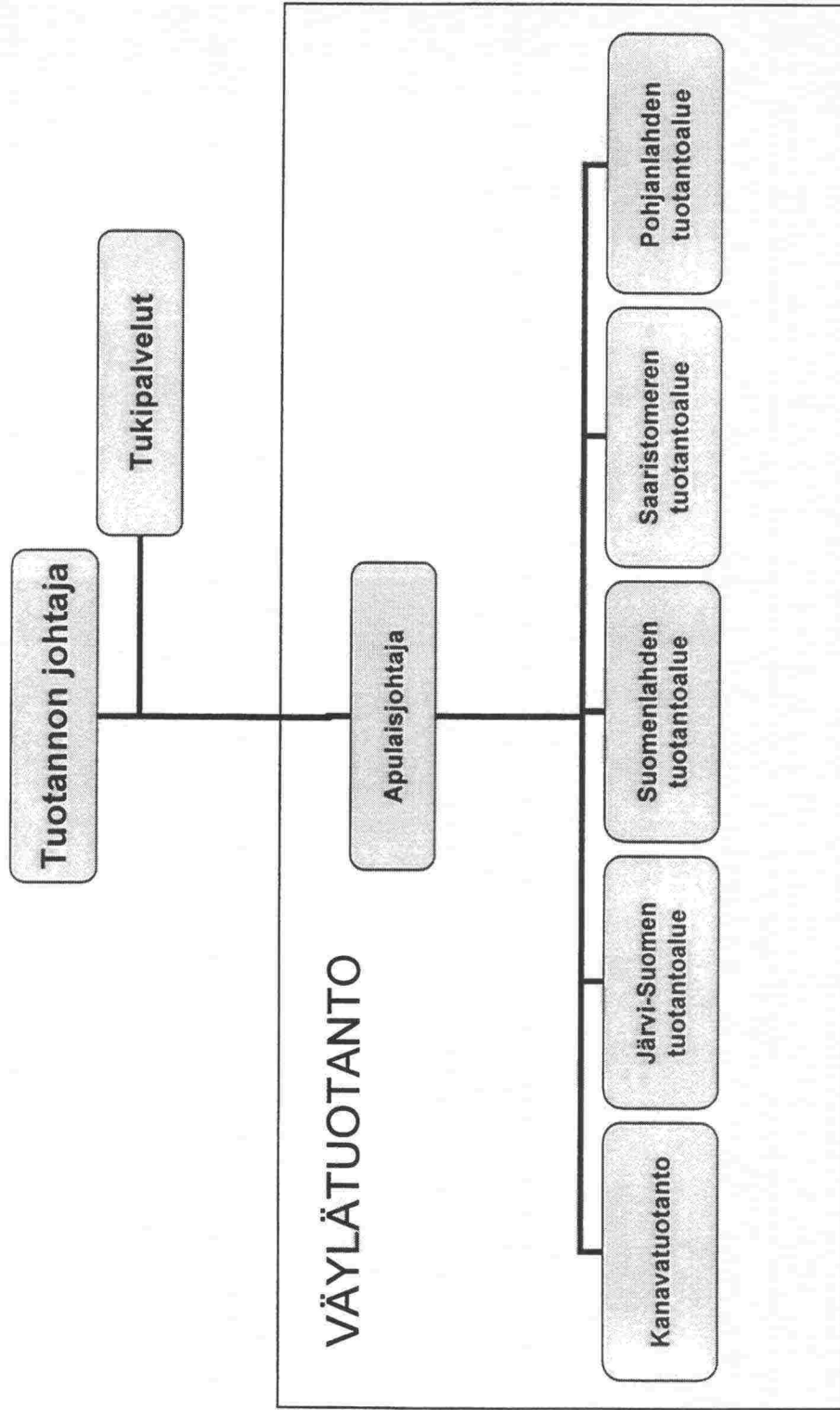
Merenmittaus-
alusten
henkilömäärät
ovat arvioita
kesäajan
miehityksestä.

Se edustaa noin
60 htv

Varustamoliike-
laitoksesta

Henkilötyövuodet ovat tämän hetken arvioita ja tarkentuvat
henkilöstön sijoittumisen myötä

Väylätuotanto-organisaatio

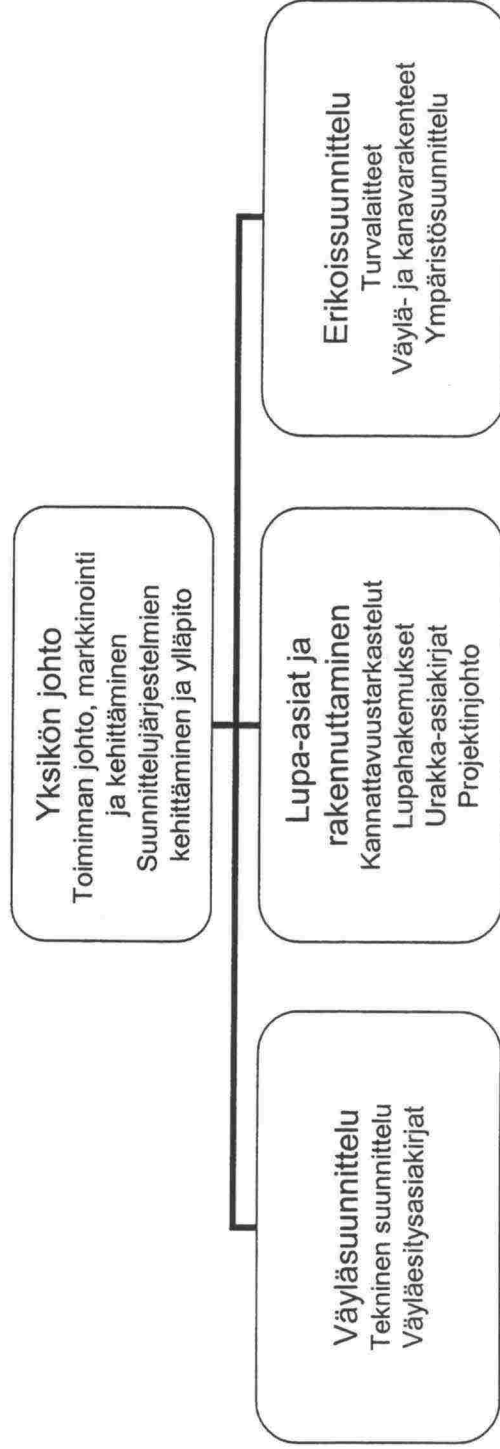


Suunnittelupalvelut-yksikkö

Organisaatioluonnos, toiminnot

Käsitelty projektiryhmässä 30.10.2003

15,1 htv



Suunnittelupalvelut-yksikkö

Organisaatioluonnos, henkilöiden sijainti

Käsitelty projektiryhmässä 17.10.2003

15,1 htv

Päätoimipiste (Helsinki) 7,6 htv	Alue-toimipiste 1 (Turku) 2,5 htv	Alue-toimipiste 2 (Vaasa) 2 htv	Alue-toimipiste 3 (Lappeenranta) 1 htv	Alue-toimipiste 4 (Joensuu) 2 htv
Toiminnan johto, mark- kinointi ja kehittäminen 2 htv	Väyläsuunnittelija 1,5 htv	Väyläsuunnittelija 1 htv	Suunnittelija 1 htv	Tekninen avustaja 2 htv
Suunnittelujärjestelmien kehittäminen ja ylläpito 1 htv	Turvaväyläsuunnittelija 1 htv	Tekninen avustaja 1 htv		
Suunnittelija 3,6 htv Piirtäjä 1 htv				

7 TEHTÄVIEN (HTV) SIJOITTUMINEN YKSIKÖIHIN

Yksiköissä tapahtuvia organisaatiomuutoksia on kuvattu oheisilla kaavioilla. Lähtökoh-
tana on ollut kunkin yksikön nykyinen organisaatio ja sinne sijoittuvat henkilötövuodet,
jotka kaaviossa on jaettu uuteen organisaatioon siten, että henkilötövuosien määrä py-
syy samana.

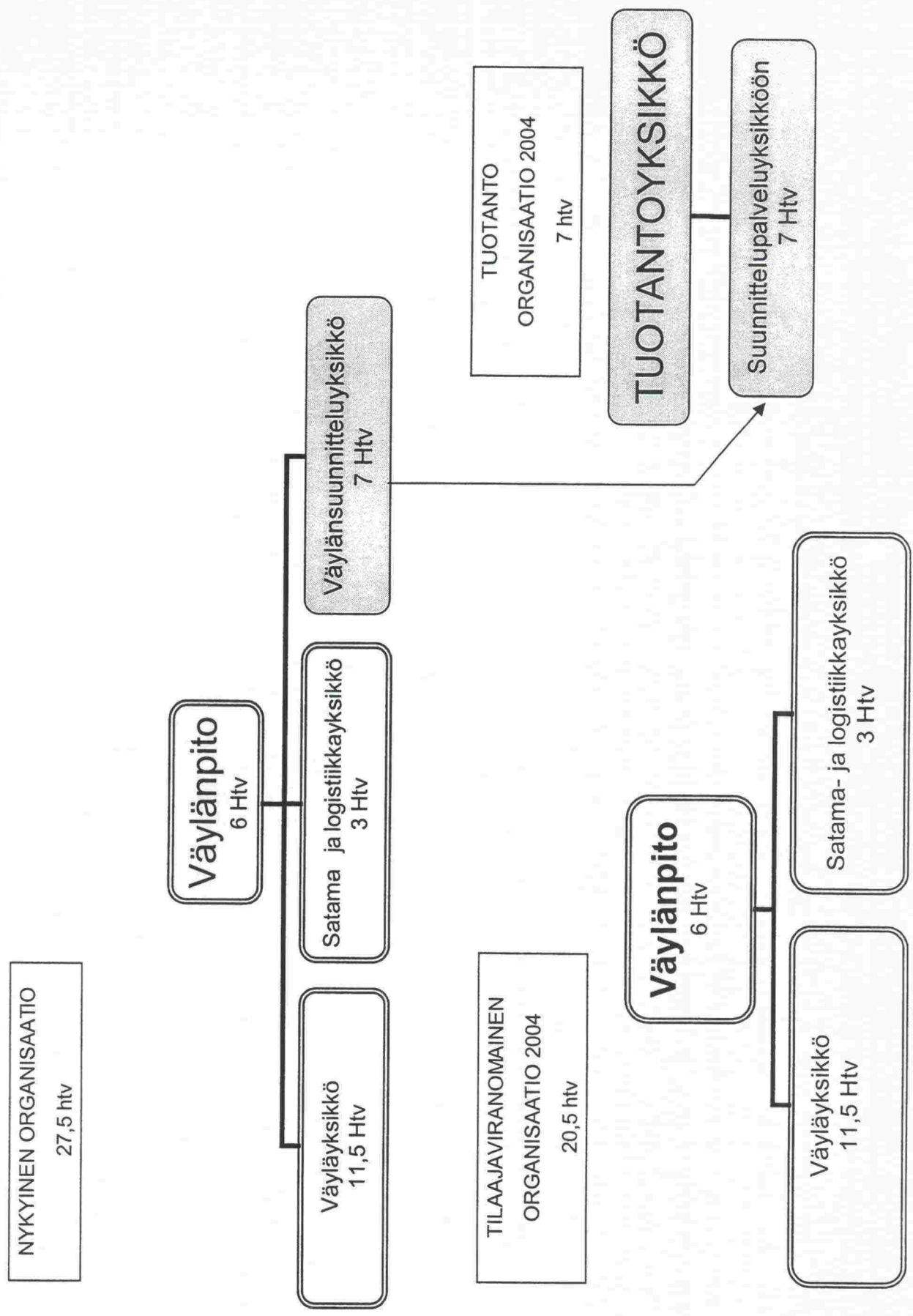
Piirien viranomaisyksiköihin on sijoitettu projektiryhmän arvioima henkilötövuosimää-
rä, joka perustui arvioituun viranomaistehtävien määrään. Luvut kuvaavat siten suuruus-
luokkaa jakautumisvaiheessa. Lopulliset henkilötövuodet määräytyvät sijoittumispro-
sessin yhteydessä rajapintakeskustelujen yhteydessä.

Kaavio ei ota huomioon mahdollisia lisäresurssitarpeita, jotka ratkaistaan myöhemmin
varsinaisen jakautumisen jälkeen, todelliseen tarpeeseen perustuen.

Kaavioissa on määräaikaista henkilötövuosia yksiköittäin seuraavasti:

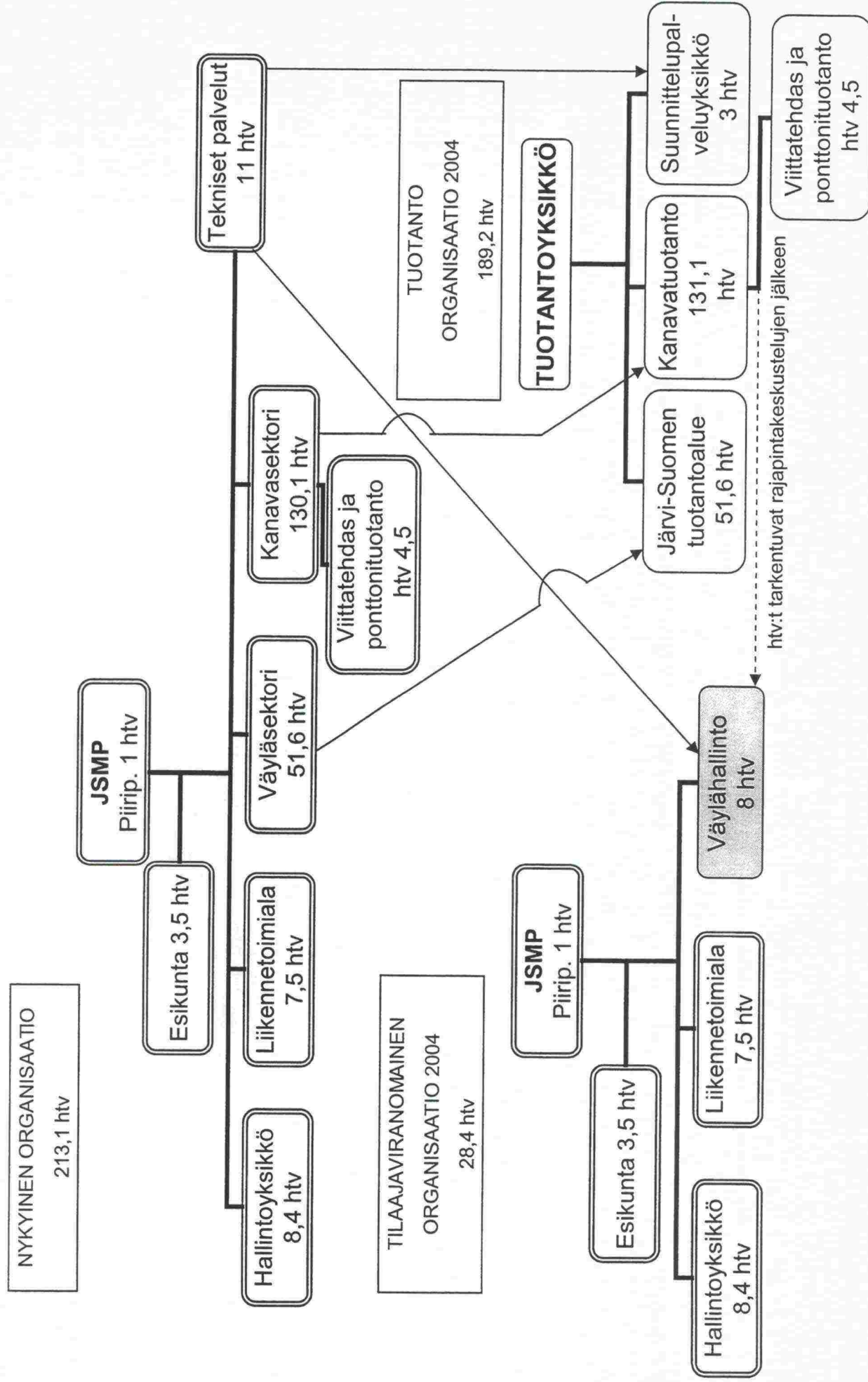
- SLMP 0 htv
- SMMP 1 htv
- PLMP 6 htv
- JSMP 0 htv
- Keskushallinto 2 htv

Organisaatiomuutokset Keskushallinto



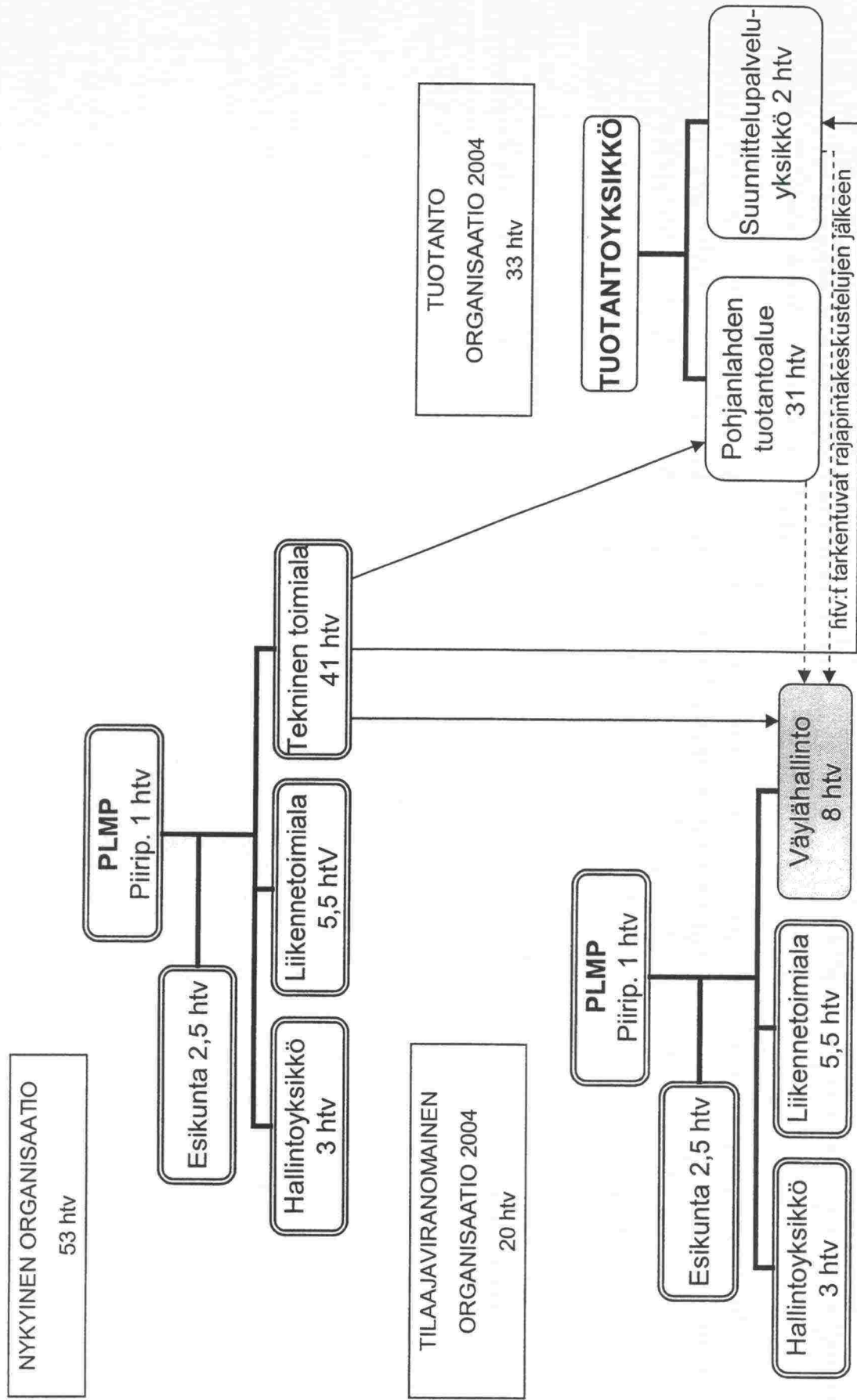
Organisaatiomuutokset JSMP

Luonnos (käsitelty projektiryhmän kokouksessa 17.10.2003)

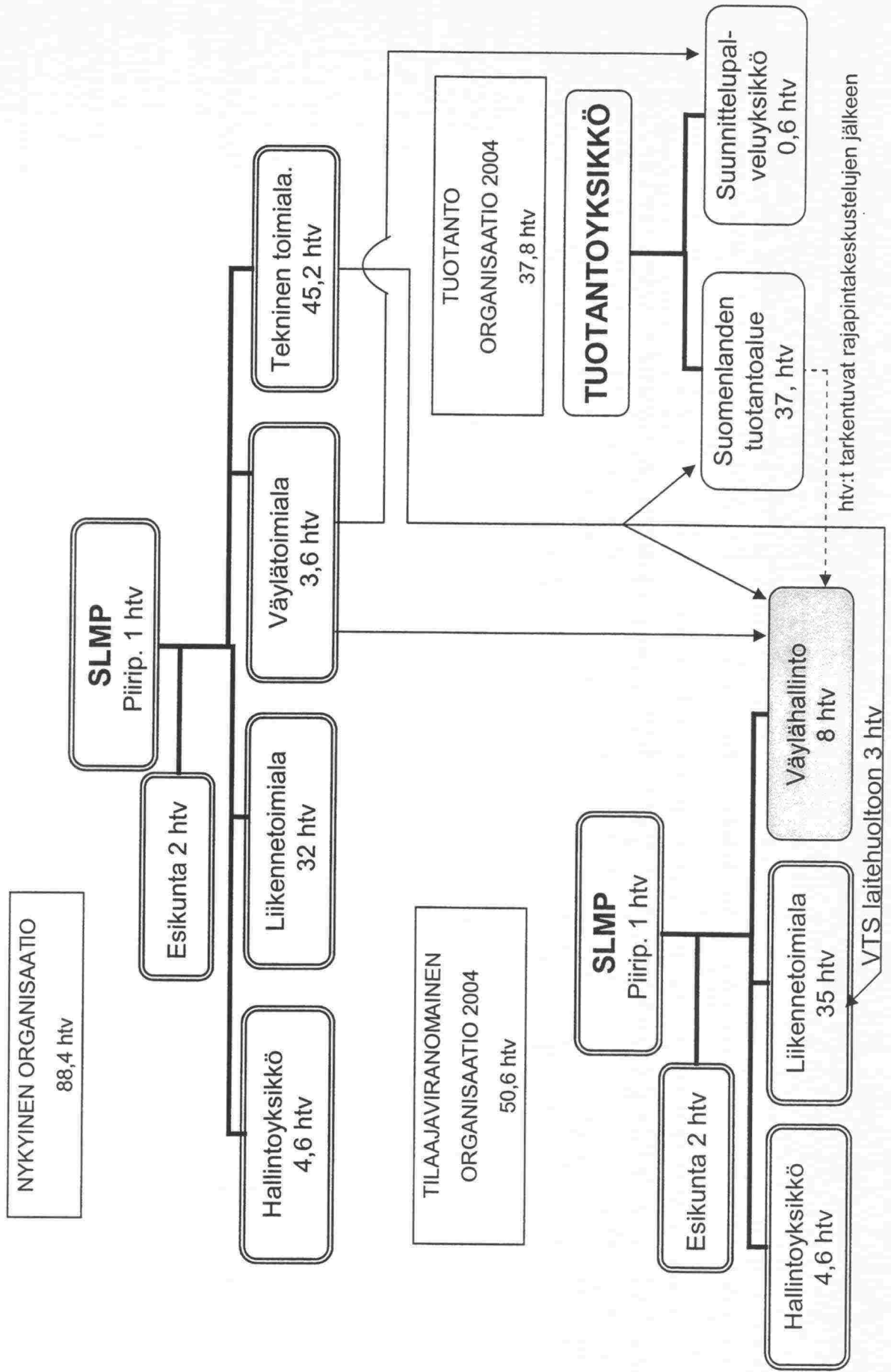


Organisaatiomuutokset PLMP

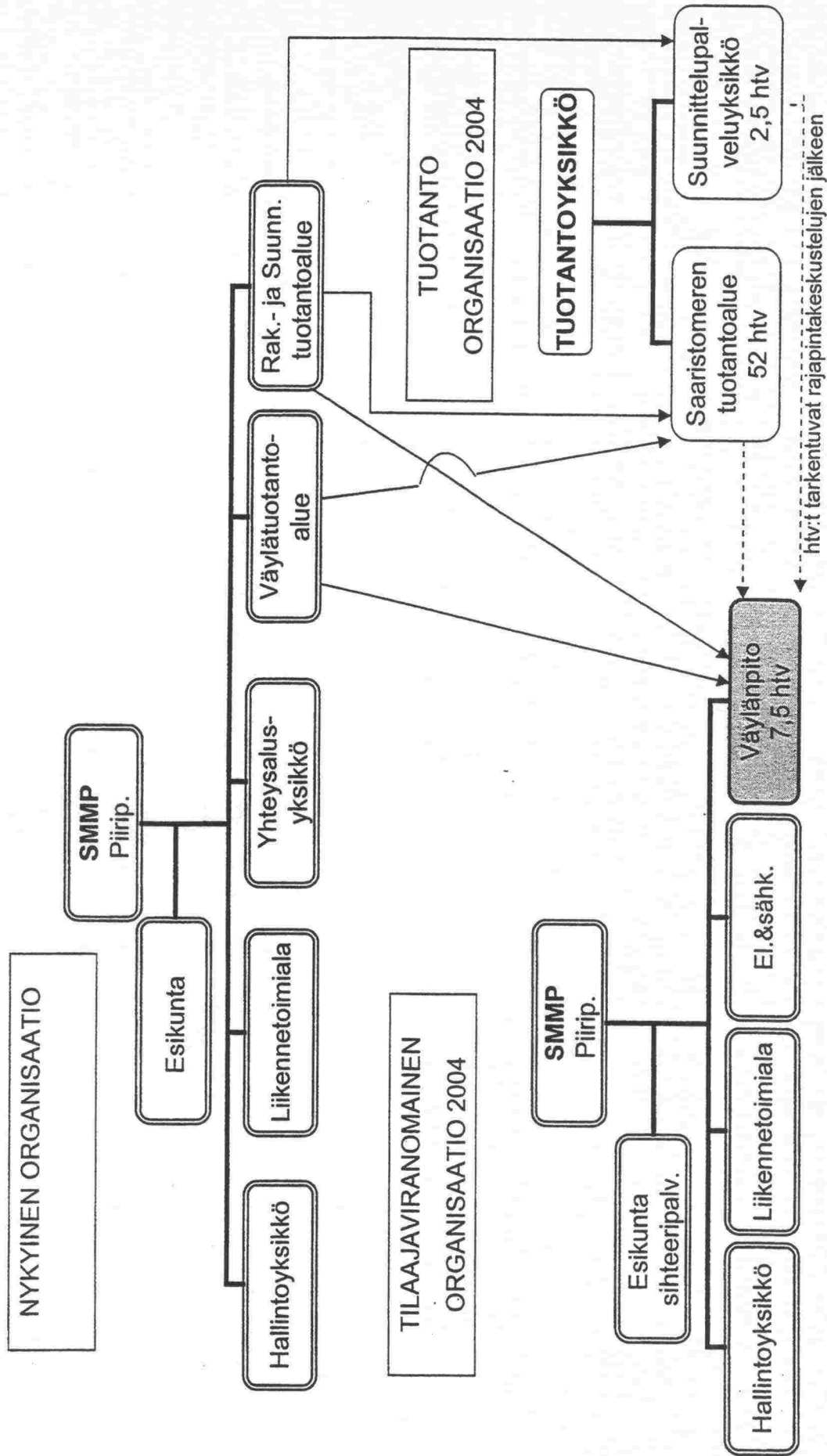
Luonnos (käsitelty projektiryhmän kokouksessa 17.10.2003)



Organisaatiomuutokset SLMP



Organisaatiomuutokset SMMP



8 HALLINNOLLISTEN TUKIPALVELUIDEN JÄRJESTELYT

8.1 Yleistä

Hallinnollisten tukipalveluiden nykytilanteen mukaiset resurssit ja tehtävät yksiköittäin on esitetty oheisessa taulukossa. Selvitys on tehty erikseen laitostasolla keskitettyjen palvelujen, piirien hallintoyksiköiden tuottamien piiritasolla keskitettyjen palvelujen sekä väylänpidon yksiköiden sisäisten palvelujen osalta.

Tehtävien siirto valtakunnallisille tiimeille ei ole aivan kaikilta osin päättynyt, mikä näkyy vielä piirien hallintoyksiköiden tehtävissä, mutta tilanne selkiintyneenä tältä osin lähiaikoina. Väylänpidon yksiköiden sisäiset hallinnolliset tukipalvelut ovat lähinnä sihteer-, yksikköcontroller- ja henkilöstöhallinnon palveluja.

8.2 Tilaajan ja tuottajan hallinnolliset tukipalvelut vuonna 2004

1. Tilaajaorganisaatio ja tuotanto-organisaatio tukeutuvat laitostasolla keskitettyihin valtakunnallisiin hallinnon tukipalveluihin
2. Jakautumisvaiheessa väyläntuotanto tukeutuu alueellisesti piirien hallinnollisiin tukipalveluihin (henkilöstöhallinnon, taloushallinnon, hallintopalveluiden, työasematuen yms. palvelut ja yhteyshenkilötehtävät valtakunnallisiin tiimeihin päin)
3. Tilaajaorganisaation ja tuotanto-organisaation yksiköt järjestävät itse nykyisissä yksiköissä olevia resursseja hyödyntäen omat yksiköiden sisäiset hallinnolliset tukipalvelunsa (lähinnä sihteeripalveluja ja yleisiä hallintopalveluja)
4. Jakautumisvaiheessa tuotanto-organisaatio ryhtyy keskitetysti muodostamaan omaa hallinnollisten tukipalveluiden vastuu- ja yhteyshenkilöverkostoa keskeisimpien tehtävien osalta. Näitä tehtäviä ovat esimerkiksi taloushallinnon, ohjauksen ja controller-toimintojen vastuhenkilö(t), henkilöstöhallinnon yhteyshenkilö, viestintä ja osaamisen kehittäminen.

Henkilöresurssit edellä mainittuihin tehtäviin ovat (ehkä jotain tuotannon tarvitsemaa ydinosaamista lukuun ottamatta) olemassa MKL:n sisällä, koska tuotannon keskeisten hallinnollisten tukipalveluiden järjestämisen myötä piirien vastaavat tehtävät suorituvat.

8.3 Haasteita tuleville vuosille

Resurssikartoituksen mukaan hallinnollisten tukipalveluiden henkilömäärä suhteessa laitoksen koko henkilöstön määrään on suuri (n. 150/800). Tilaaja/tuottaja-mallin organisointivaiheessa ja toimintojen kehittämisessä jatkossa tulisi huolehtia siitä, että hallinnollisten tukipalveluiden resurssien määrä ei kasva hallitsemattomasti. Tuotanto järjestänee omat välttämättömät hallinnolliset tukipalvelunsa mahdollisimman keskitetysti, mutta hallinnon pilkkoutuminen (samat tehtävät, mutta toistuvuus pieni) tulee olemaan erityinen haaste resurssien käytön suhteen henkilömääriltään pienissä yksiköissä (esim. tulevat piirit).

TT-projekti/hallinnollisten tukipalveluiden henkilöt tehtävittäin ja yksiköittäin, nykytila

Valtakunnallisesti/alueellisesti keskitetyt hallinnolliset tukipalvelut																									Yksiköiden sisäiset hallinnolliset tukipalvelut									
Yhteensä hlö:t	Yhteensä hvt:t	SLMP hlö:t	SLMP hvt:t	SMMP hlö:t	SMMP hvt:t	PLMP hlö:t	PLMP hvt:t	JSMP hlö:t	JSMP hvt:t	Pliint. yht. hlö:t	Pliint. yht. hvt:t	Kaikki yht. hlö:t	Kaikki yht. hvt:t	Väyläpito hlö:t	Väyläpito hvt:t	Merkkatilous hlö:t	Merkkatilous hvt:t	SLMP/tekn. ta hlö:t	SLMP/tekn. ta hvt:t	SMMP/tekn. ta hlö:t	SMMP/tekn. ta hvt:t	PLMP/tekn. ta hlö:t	PLMP/tekn. ta hvt:t	JSMP/tekn. ta hlö:t	JSMP/tekn. ta hvt:t	Yhteensä hlö:t	Yhteensä hvt:t							
Yleishallinto	12	10	3	3	2,5	2,5	4	3,1	3	2,1	12,5	10,7	24,5	20,7	6	3,9	3	2	1	1	3	3	2	2	2	2	17	14,1						
	2	2	2	2	1	1	2	1,8	3	1,6	8,0	6,4	10	8,4	3	2,05	3	1,5	1	1	3	3	2	2	1,3	14	10,85							
	1	1			1	1	1	0,5	0,3	1	0,8	2	1,8												0	0								
	5	4	1	1	1	1	1	0,8	0,2	3	3	8	7		0,15										0	0,65								
	3	2																							0	0,1								
	1	1			0,5	0,5					0,5	0,5	1,5	1,5	3	1,7		0,5							0,3	3	2,2							
Taloushallinto	20	19,1	2	2,4	1	1	1	1,3	1	1,6	5	6,3	25	25,4	1	1,85	0	0,7	1	1	0,5	0,5	1	0,2	1	0,7	4,5	4,95						
	1	1		0,4							0,4	1	1,4													2,5	1,4							
	3	3	1	1			1	0,5		0,5	2	2	5	5	1	0,7					0,5	0,5	1	0,2		0	0,05							
	0	0						0,1		0,2	0,3	0	0,3		0,05										0	0,3								
	1	1			1	1				1	1	2	2		0,3										0	0								
	8	7,5	1	0,4		1	0,3	0,3	1	0,7	2	1,4	10	8,9					1	1					0,1	1	1,1							
Henkilöstö- ja hallintopalvelut	6	5,6		0,3			0,4			0,7	0,7	6	6,3				0,2								0,1	0	0,3							
	0	0	0	0,3						0,2		0,6	0	0,6		0,8		0,5							0,1	0	0,3							
	1	1										1	1												1	1,8								
	29	25,5	3	2,6	3,5	3,5	1	1,7	6	4,9	13,5	12,7	42,5	38,2	0	0,35	0	0,3	0	0	0	0	0	0	0	0	0,75							
	2	2	1	0,6							1	0,6	3	2,6											0	0								
	3	3	1	1	1	1	1	1	4	2,5	7	6,6	10	8,5		0,3		0,3							0,1	0	0,7							
Tietohallintopalvelut	2	2			0,5	0,5			1	0,5	1,5	1	3,5	3												0	0							
	9	6,6			2	2	0,2	0,2		0,3	2,6	11	9												0	0								
	4	3,5					0,5			0,6	1,1	4	4,6			0,05									0	0								
	2	1,5										2	1,5												0	0,05								
	7	7	1	1					1	0,7	1	0,7	8	7,7											0	0								
	0	0	1	1						0,3	1	1,3	1	1,3												0	0							
Merenkulun tukipalvelut	20	20	0	0	2	2	1	0,4	1	1,6	4	4	20	20,4	1	0,9	2	2	0	0	0	0	0	0	0	1	1,3							
	2	2										2	2													0	0							
	4	4			2	2			1	0,4	3	2,4	4	4,1	1	0,3	2	1,3								1	0,6							
	5	5								0,4		5	5,4		0,3		0,3								0	0,7								
	4	4								0,1	0	0,1	4	4,1		0,3		0,4							0	0								
	4	4					1	0,4		0,2	0,8	6	4,8												0	0								
Yhteensä	1	1								0,2		1	1,2													0	0							
	16	15	0	0	0	0	0	0	1	1	1	17	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0							
	2	1,5										2	1,5													0	0							
	3	3										3	3												0	0								
	6	5,5							1	1	1	7	6,5												0	0								
	3	3										3	3												0	0								
2	2										2	2												0	0									
97	89,6	8	8	9	9	7	6,5	12	11,2	36	34,7	129	120,7	8	7	6	6	2	2	3,5	3,5	3	2,2	3	3	22,5	21,1							

Henkilöt päätehtävän mukaan
Henkilötyövuodet tehtävälle arvioidun työpanoksen mukaan

Valtakunnallisesti keskitetyt hallinnoll. tukipalvel./KH erittely

	Taloussyksikkö		Henk. ja hallinto		Tietohallinto		Merenk. tukipalvel.		PJ:n esikunta		KH yhteensä	
	hlöt	htv:t	hlöt	htv:t	hlöt	htv:t	hlöt	htv:t	hlöt	htv:t	hlöt	htv:t
Yleishallinto	0	0	0	0	0	0	0	0	12	10	12	10
johto+sihteeri									2	2	2	2
kehittäminen									1	1	1	1
viestintä									5	4	5	4
sisäinen tarkastus									3	2	3	2
muut									1	1	1	1
Taloushallinto	20	19,1	0	0	0	0	0	0	0	0	20	19,1
johto+sihteeri	1	1									1	1
controller	3	3									3	3
ohjaus											0	0
hankintatoimi	1	1									1	1
kirjanpito	8	7,5									8	7,5
ostoreskontra	6	5,6									6	5,6
laskutus ja saatavien perintä											0	0
muut	1	1									1	1
Henkilöstö- ja hallintopalvelut	0	0	29	25,5	0	0	0	0	0	0	29	25,5
johto+sihteeri			2	2							2	2
henkilöstöhallinto			3	3							3	3
käännöspalvelut, tiimi			2	2							2	2
hallintopalvelut, aulapalvelut			9	6,5							9	6,5
henkilöstön kehittäminen			4	3,5							4	3,5
T&K-toiminta			2	1,5							2	1,5
palkanlaskenta			7	7							7	7
muut											0	0
Tietohallintopalvelut	0	0	0	0	20	20	0	0	0	0	20	20
johto+sihteeri					2	2					2	2
työasematuki												
sovellustuki					4	4					4	4
järjestelmätuki					5	5					5	5
tietoliikennepalvelut					4	4					4	4
tietopalvelut, tiimi					4	4					4	4
muut					1	1					1	1
Merenkulun tukipalvelut	0	0	0	0	0	0	16	15	0	0	16	15
johto+sihteeri							2	1,5			2	1,5
merenkulun tuet ja väylämaksual.							3	3			3	3
tilastopalvelut							6	5,5			6	5,5
oikeuspalvelut							3	3			3	3
alusrekisteri							2	2			2	2
YHTEENSA	20	19,1	29	25,5	20	20	16	15	12	10	97	89,6

9 ADEWIN-TILIPUITTEET 2004

9.1 Yleistä

Väylänpidon AdeWin-tilipuitterunko vuodelle 2004 on esitetty oheisessa kaaviossa. Tilipuitterunko on kompromissi jäljempänä luetelluista rajauksista ja tavoitteista. Vuoden 2004 tilipuitteet tukevat nykyistä tunnuslukuperustaa sekä tuovat yhtenäisyyttä ja selkeyttä yksiköiden tilipuitteisiin, mutta eivät vastaa esimerkiksi tuotannon tarpeisiin yksityiskohtaisen kustannus- ja suoritetiedon tuottamisesta.

Tilipuitterungon laatimista on tarkasteltu seuraavien näkökohtien pohjalta:

Vuoden 2004 toiminnansuunnittelu toteutetaan ja vuoden 2004 alkupuoli toimitaan nykyisten organisaatioiden pohjalta

- Tilipuitteiden oltava nykyisistä tilipuitteista johdettavat sekä riittävän yksinkertaiset ja selkeät, jotta toiminnansuunnittelu 2004 sekä jako tilaajaan ja tuottajaan vuoden 2004 ensimmäisellä vuosipuoliskolla voidaan tehdä kokonaisuuden kannalta hallitusti Kilpailuttamista tai sisäistä tilaamista/laskutusta ei vuonna 2004 tehdä
- Ei tarvetta sellaisille kaksinkertaisille tilipuitteille, joissa tilaajalla olisi täydellisesti omansa ja tuottajalla omansa
- Tilaajan ja tuottajan tilipuitteet muodostavat yhden kokonaisuuden ja kaikki suunnittelu-/raportointitieto on molempien käytettävissä

Tilipuitteiden yhtenäistämällä tavoitellaan

- Yhteismitallista tietoa ja selkeyttä (sisäinen ja ulkoinen läpinäkyvyys)
- Aikaisempaa yhtenäisempää tunnuslukuperustaa

Tilaajan ja tuottajan tarpeet erilaisia

- Tilaaja tavoittelee kokonaisuuksien hallintaa, yhteismitallista tietoa ja yhtenäisiä toimintaa kuvaavia tunnuslukuja
- Tuottaja tavoittelee edellisten lisäksi erityisesti hanke- ja projekti-kohtaista kustannus- ja suoritetietoa

Keskeiset elementit tilipuitteiden yhtenäistämisessä

- Toimintokokonaisuuksien yhtenäinen ryhmittely on organisaatiosidonnainen ja edellyttää yksiköiden yhdenmukaista organisaatioperustaa
- Toimintokokonaisuuksien sisällä seurattavien asioiden ryhmittely on toiminnallinen (esim. väylät/Navi, kauppamerenkulun väylät/muun vesiliikenteen väylät)
- Toiminnallisen ryhmittelyn muuttamisella ei saavuteta nykyiseen prosenttijakoon verrattuna merkittävää etua, ellei palkkamenoja pystytä kohdentamaan oikein tehdyn työn mukaisesti

9.2 Haasteita tuleville vuosille (kts. myös kohta 11)

Tilaajan ja tuottajan tilipuitteiden eriyttäminen 1.1.2005.

Palkkamenojen kohdentaminen sisäisessä tuotannossa eri tehtäville todellisen tehdyn työn mukaisesti on keskeinen haaste laskentajärjestelmälle.

Kustannus- ja suoritetietojärjestelmän laatiminen vuoden 2004 aikana taloushallinnon koordinoimana.

VÄYLÄNPITO/TILIPUITERUNKO

Keskushallinto		SL	SM	PL	JS
5500 Yhteiset 5501 Väyläviranomaisyksikkö Satama- ja logist.yks.	Väylänpito	63 Väylätoiminta	73 Väylätoiminta	83 Väylätoiminta	93 Väylätoiminta
		630 Väylähallinto	730 Väylähallinto	830 Väylähallinto	930 Väylähallinto
		6301 Yhteiset viranomais tehtävät tilaajatehtävät T&K-tehtävät	7301 Yhteiset viranomais tehtävät tilaajatehtävät T&K-tehtävät	8301 Yhteiset viranomais tehtävät tilaajatehtävät T&K-tehtävät	9301 Yhteiset viranomais tehtävät tilaajatehtävät T&K-tehtävät

Väylä tuotanto yhteiset		SL	SM	PL	JS
		631 Väylä tuotantoalue tuot. alueen yhteiset väylänhoidon yht tukipalveluiden yht	731 Väylä tuotantoalue tuot. alueen yhteiset väylänhoidon yht tukipalveluiden yht	831 Väylä tuotantoalue tuot. alueen yhteiset väylänhoidon yht tukipalveluiden yht	Väylä tuotantoalue tuot. alueen yhteiset väylänhoidon yht tukipalveluiden yht
					Kanavatuotanto tuot. alueen yhteiset kanavien yht tukipalveluiden yht

Suunnittelupalvelut yhteiset Navi muut suunn. palvelut

Väylä tuotantoalue		632	732	832-	Väylä tuotantoalue
		633 Alukset	733 Alukset	832- Alukset	Väylä tuotantoalue
		Tutkimukset	Tutkimukset	Tutkimukset	Alukset
		Tukipalvelut	Tukipalvelut	Tukipalvelut	Tutkimukset
		Hankkeet	Hankkeet	Hankkeet	Tukipalvelut (väy)
					Hankkeet (väy)
					Kanavatuotanto
					Kanavat
					Kanavien kplto
					Tukipalvelut (kan)
					Hankkeet (kan)
					Vilittatehdas

Tilaajan ja Tuottajan käytössä	Talousarvioli erottelee	Talousarvioliit (kuluksmenot) 961,971,981,991 9X1
--------------------------------------	----------------------------	--

Tuotannon käytössä	Talousarvioli (kuluksmenot) 9X1
-----------------------	---------------------------------------

Tilaajan käytössä	Talousarvioliit (kuluksmenot) 961,971,981,991
----------------------	---

TILIPUITERUNKO ON OHJELLINEN/RAKENTEELLINEN

Tavoitteena on ollut tilipuitteiden yhtenäistäminen
piirien nykyisen kustannuspaikkarakenteen pohjalta

Tilipuitteet on muokattava esitetyr rungon pohjalta
lopullisesti tulosyksiköissä yksikön organisaatio ja
toimintarakenne huomioon ottaen

Nykyorganisaatio

63 Väylätoiminta

TEKNINEN TOIMIALA YHT.

- 631 Tekninen toimiala, jaokset
- 6300 Teknisen toimialan hallinto
- 6301 Tukipalvelujaos
- 6302 Lauttasaaren varasto
- 6303 Rakentajaos, piirik.
- 6304 Lauttasaaren toimisto
- 6305 Haminan tsto
- 6306 Väylähoitojaos
- 6307 Suunnittelujaos
- 6308 Sähköjaos
- 6309 Varmuusvarasto
- 6310 Keskusvarasto
- 6311 Venemessut
- 6313 Laitesuojon palv. muille
- 6314 Kuusisen tukikohta
- 632 Väylähoitoalueet
- 6320 Vh yhteinen
- 6321 Kotkan vh-alue
- 6322 Loviisan vh-alue
- 6324 Helsingin vh-alue
- 6325 Porkkalan vh-alue
- 6326 Hangon vh-alue
- 633 Väylähoito- ja rakennusluokset
- 6332 Seili
- 6333 Merillä
- 6335 Olli 1
- 634 Tutkimukset ja suunnittelu
- 6340 Tutkimukset ja suunnittelu, muut
- 6389 Väylät (vain kom)
- 639 Hist.kohteet ja loma...
- 6391 Pellinki

Hankkeet

Tilajaorganisaatio

63 Väylätoiminta

VÄYLÄHALLINTO

- 630 Yhteiset
- Viranomaistehtävät
- Tilajatehtävät
- T&K-tehtävät

TILIPUITERUNKO ON OHJEELLINEN/RAKENTEELLINEN

Tavoitteena on ollut tilipuitteiden yhtenäistäminen piirien nykyisen kustannuspaikkarakenteen pohjalta

Tilipuitteet on muokattava esitetyn rungon pohjalta lopullisesti tulosyksiköissä yksikön organisaatio ja toimintarakenne huomioon ottaen

SL:n toiminnasuunnittelussa/jakautumisessa huomioitavaa:

Tuotanto-organisaatio

63 Väylätoiminta

VÄYLÄTUOTANTO

- 631 Väylien yhteiset
- 6300 Hallinto
- 6301 Tukipalvelujaos
- 6303 Rakentajaos, piirik.
- 6304 Lauttasaaren toimisto
- 6305 Haminan tsto
- 6306 Väylähoitojaos
- 6308 Sähköjaos
- 6311 Venemessut

632 Väylähoitoalueet

- 6320 Vh yhteinen
- 6321 Kotkan vh-alue
- 6322 Loviisan vh-alue
- 6324 Helsingin vh-alue
- 6325 Porkkalan vh-alue
- 6326 Hangon vh-alue
- 633 Alukset
- 6332 Väyläaluspalvelut
- 6333 Merillä

634 Tutkimukset

- 6340 Tutkimukset
- 6389 Väylät (vain kom)
- 639 Hist.kohteet ja loma...
- 6391 Pellinki

Tukipalvelut

- 6302 Lauttasaaren varasto
- 6309 Varmuusvarasto
- 6310 Keskusvarasto
- 6313 Laitesuojon palv. muille
- 6314 Kuusisen tukikohta

Hankkeet

Nykyorganisaatio

73 Väylätoiminta

TEKNILLINEN TOIMIALA

- 730 Teknillinen toimiala, jaokset
 7300 Tekniset hallintopalvelut
 73010 Väylähallinto
 73011 Hararyhmä
 73012 Hararyhmä, konetarkastaja
 73020 Elekt.- ja sähköjaos
 73030 Rakent. ja kunnossapito
 73031 Suunnittelujaos
 73032 Kiinteistöryhmä
 731 Tukipalveluyksiköt
 73111 Latokari, väylähallinto
 73112 Latokari, elektr.- ja sähköjaos
 73113 Latokari, konetarkastaja
 732 Väylänhoito
 73201 Vh yhteinen,
 73202 Vh yhteinen, konetarkastaja
 73231 Jungfrusundin vh-alue, väyläryhmä
 73232 Jungfrusundin vh-alue, väylähallinto
 73233 Jungfrusundin vh-alue, konetarkastaja
 73241 Pärnäisten vh-alue, väyläryhmä
 73242 Pärnäisten vh-alue, väylähallinto
 73243 Pärnäisten vh-alue, konetarkastaja
 73251 Suukarin vh-alue, väyläryhmä
 73252 Rauman tukipiste, väyläryhmä
 73253 Suukarin vh-alue, väylähallinto
 73254 Rauman tukipiste, väylähallinto
 73255 Suukarin vh-alue, konetarkastaja
 73256 Rauman tukipiste, konetarkastaja
 73261 Mäntyluodon vh-alue, väyläryhmä
 73262 Mäntyluodon vh-alue, väylähallinto
 73263 Mäntyluodon vh-alue, konetarkastaja
 73271 Långnäsins vh-alue, väyläryhmä
 73272 Långnäsins vh-alue, väylähallinto
 73273 Långnäsins vh-alue, konetarkastaja
 733 Väyläalukset
 73311 Linja, alus
 73312 Linja, väylähallinto
 73313 Linja, konetarkastaja
 73321 Sektori, alus
 73322 Sektori, väylähallinto
 73323 Sektori, konetarkastaja
 73331 Oili 2, alus
 73332 Oili 2, väylähallinto
 73333 Oili 2, konetarkastaja
 73341 Oili 3, alus
 73342 Oili 3, väylähallinto
 73343 Oili 3, konetarkastaja
 73351 Rakentaja
 73352 Kupeli
 73353 Rakentaja, konetarkastaja
 73354 Kupeli, konetarkastaja
 73361 Merimittari, alus
 73362 Merimittari, väylähallinto
 73363 Merimittari, konetarkastaja
 73370 Esko
 73372 Parkki
 73374 Hinaaja MKL-2113
 7389 Väylät (vain KOM inv)
 7391 Vanhat säilytettävät kiinteistöt
 7392 Virkistyskiinteistöt
 Hankkeet

Tilaaajaorganisaatio

73 Väylätoiminta

VÄYLÄHALLINTO

- 730 yhteiset
 Viranomaistehtävät
 Tilaaajatehtävät
 T&K-tehtävät

TILIPUITERUNKO ON OHJEELLINEN/RAKENTEELLINEN

Tavoitteena on ollut tilipuitteiden yhtenäistäminen
 piirien nykyisen kustannuspaikkarakenteen pohjalta

Tilipuitteet on muokattava esitetyn rungon pohjalta
 lopullisesti tulosityksiköissä yksikön organisaatio ja
 toimintarakenne huomioon ottaen

SM:n toiminnansuunnittelussa/jakautumisessa huomioitavaa:

Tuotanto-organisaatio

73 Väylätoiminta

VÄYLÄTUOTANTO

Väyliä yhteiset

- 7300 Yhteiset
 73010 Väylänhoidon yhteiset
 73020 Elekt.- ja sähköjaos
 73030 Rakent. ja kunnossapito
 732 Väylänhoito
 73201 Vh yhteinen,
 73202 Vh yhteinen, konetarkastaja
 73231 Jungfrusundin vh-alue
 73241 Pärnäisten vh-alue
 73251 Suukarin vh-alue
 73252 Rauman tukipiste
 73262 Mäntyluodon vh-alue
 73271 Långnäsins vh-alue
 733 Alukset
 Väyläaluspalvelut
 73351 Rakentaja
 73352 Kupeli
 73361 Merimittari, alus
 73370 Esko
 73372 Parkki
 73374 Hinaaja MKL-2113
 Tutkimukset
 73011 Hararyhmä
 Tukipalvelut
 73111 Latokari
 73032 Kiinteistöryhmä
 7391 Vanhat säilytettävät kiinteistöt
 7392 Virkistyskiinteistöt
 7389 Väylät (vain KOM inv)
 Kulutusmeno- ja investointihankkeet

Nykyorganisaatio

83 Väylätoiminta

TEKNINEN TOIMIALA YHTEENSÄ

831 Väylätoiminnan hallinto

8310 Väylätoiminta yhteiset

8311 Väylätoiminnan hallinto, Vaasa

8312 Väylätoiminnan hallinto, Oulu

832 Merenkurkun vh-alueet

8320 Merenkurkun vh yht.

8321 Kaskisten vh-alue

8322 Vaasan vh-alue

8323 Kokkolan vh-alue

833 Perämeren vh-alueet

8330 Perämeren vh yht.

8331 Raahen vh-alue

8332 Oulun vh-alue

8333 Kemin vh-alue

834 Sisävesien vh-alueet

8341 Merenkurkun sisävesialueet

8342 Kainuun vh-alue

8343 Lapin vh-alue

835 Väyläalukset

8351 Letto

8352 Olli 4

Hankkeet

Tilajaorganisaatio

83 Väylätoiminta

VÄYLÄHALLINTO

830 yhteiset

Viranomaistehtävät

Tilajaitehtävät

T&K-tehtävät

TILIPUITERUNKO ON OHJEELLINEN/RAKENTEELLINEN

Tavoitteena on ollut tilipuitteiden yhtenäistäminen
piirien nykyisen kustannuspaikkarakenteen pohjalta

Tilipuitteet on muokattava esitetyn rungon pohjalta
lopullisesti tulosyksiköissä yksikön organisaatio ja
toimintarakenne huomioon ottaen

PL:n toiminnansuunnittelussa/jakautumisessa huomioitavaa:

-
-
-

Tuotanto-organisaatio

83 Väylätoiminta

VÄYLÄTUOTANTO

831 Väylien yhteiset

8310 Yhteiset

8311 Hallinto, Vaasa

Väylänhoitoalueet

832 Merenkurkun vh-alueet

8320 Merenkurkun vh yht.

8321 Kaskisten vh-alue

8322 Vaasan vh-alue

8323 Kokkolan vh-alue

833 Perämeren vh-alueet

8330 Perämeren vh yht.

8331 Raahen vh-alue

8332 Oulun vh-alue

8333 Kemin vh-alue

834 Sisävesien vh-alueet

8341 Merenkurkun sisävesialueet

8342 Kainuun vh-alue

8343 Lapin vh-alue

Alukset

Väyläaluspalvelut

Kulutusmeno- ja investointihankkeet

Nykyorganisaatio

93 Väylätoiminta

TEKNISET PALVELUT

- 930 Yhteiset
9311 Kiinteistöt I
9312 Kiinteistöt II

VÄYLÄSEKTORI

Väyläsektorin yhteiset

- 93201 Väyläsektorin yht
93202 Väylänhoidon yht
93204 Tuki- ja palvelutoiminnan yht
Väylänhoitoalueet

- 93211 Lauritsalan vha
93212 Ristina-Puulavesi vha
93213 Puumalan vha
93214 Savonlinnan vha
93311 Joensuu-Lieksa vha
93312 Vuokalan vha
93313 Varistaipaleen vha
93411 Kuopio-Ahkiolahti vha
93413 Varkauden vha
93414 Tervon vha
93512 Vuoksensalmi-Vääksy vha
93514 Suolahden vha
95515 Valkeakoski-Orivesi vha
93517 Murole-Virrat vha
93518 Viittahankinnat

Väyläalukset

va Kummeli

Väyliä tukitoiminnot

- 93231 Lpr:n tutkimusryhmä
93232 Väylä- ja turvalaitteet
93331 Joe/Kuo tutkimusryhmä
93531 Jyväskylän maastoryhmä
93532 Tampereen maastoryhmä
Väyliä palvelutoiminta
93241 Savonlinnan turvalaitteet.

KANAVASEKTORI

Kanavasektorin yhteiset

- 93101 Kanavasektorin yht.
93103 Lpr/Saimaan kanava
93104 Lpr/tukitoiminnot
93105 Yht./tukitoiminnot
93303 Joe/kanavat
93304 Joe/tukitoiminnot
93403 Jyv-Kuo/kanavat
93503 Tre/kanavat

Kanavat

- 93221 Saimaan kanava
93421 Taipaleen/Konnuksen kanavat
93321 Pielisjoen kanavat
93423 Iisalmen reitin kanavat
93424 Rautalammin reitin kanavat
93521 Keiteleen kanava
93523 Kalkkisten kanava
93322 Heinäveden reitin kanavat
93522 Vääksyn kanava
93524 Valkeak./Lempäälän kanavat
93525 Muroleen/Herrask. kanavat
93425 Lastukosken kanava
93532 Tampereen maastoryhmä

Kanavien tukitoiminnot

- 93233 Lpr rak.ryhmä/kanavat,tiet
93234 Lpr rak.ryhmä/rakennukset
93235 Lpr rak.ryhmä/ympäristötöyt
93236 Lpr koneryhmä/korjaamo
93237 Lpr koneryhmä/sulkulaitteet
93238 Lpr sähköryhmä
93333 Joe rak.ryhmä
93334 Joe tukikohta
93335 Joe korjaamo
93432 Kuo rak.ryhmä

Kanavien palvelutoiminta

- 93242 Lpr tukikohtapalvelut
93341 Viittatehdas
93290 Saimaan kanava(vain KOM:iin menevät inv.)

Lisäsuunnitelmakohteet

(TPY, Väyläsektori, Kanavasektori)

Tilaajaorganisaatio

93 Väylätoiminta

VÄYLÄHALLINTO

- Yhteiset
Viranomaistehtävät
Tilaajatehtävät
T&K-tehtävät
9311 Kiinteistöt I
9312 Kiinteistöt II

TILIPUITTERUNKO ON OHJEELLINEN/RAKENTEELLINEN

Tavoitteena on ollut tilipuitteiden yhtenäistäminen
piirien nykyisen kustannuspaikkarakenteen pohjalta

Tilipuitteet on muokattava esitetyn rungon pohjalta
lopullisesti tulosyksiköissä yksikön organisaatio ja
toimintarakenne huomioon ottaen

JS:n toiminnansuunnittelussa/jakautumisessa huomioitavaa:

- väylähallinnon yhteisistä resursseista suunnittelupalveluihin
- väylähallinnon puuttuvat resurssit katsotaan rajapintapro-
- sessissa (kanavaosaaminen, väyliä valvonta)
- kiinteistöjen jako/kustannusten jyvitys v. 2004?
- hankkeiden (kul.menot ja inv) jako tilaajalle ja tuottajalle
- erikseen sovittavalla tavalla (toteutusvastuun mukaisesti)
- väylähallinnon yhteiset voidaan pilkkoa halutulla tavalla
- (yhteiset, viranomaistehtävät, tilaajatehtävät, T&K jne.)
- väyläaluspalvelut? (pidetäänkö kokonaisuutena vai jyv-
- tetäänkö vh-alueille)

Tuotanto-organisaatio

93 Väylätoiminta

VÄYLÄTUOTANTO

Väyliä yhteiset

- 93201 Väylätoimintatoimintayht
93202 Väylänhoidon yht
93204 Tuki- ja palvelutoiminnan yht
Väylänhoitoalueet

- 93211 Lauritsalan vha
93212 Ristina-Puulavesi vha
93213 Puumalan vha
93214 Savonlinnan vha
93311 Joensuu-Lieksa vha
93312 Vuokalan vha
93313 Varistaipaleen vha
93411 Kuopio-Ahkiolahti vha
93413 Varkauden vha
93414 Tervon vha
93512 Vuoksensalmi-Vääksy vha
93514 Suolahden vha
95515 Valkeakoski-Orivesi vha
93517 Murole-Virrat vha
93518 Viittahankinnat

Alukset

Väyläaluspäalvelut

Väyliä tukitoiminnot

- 93231 Lpr:n tutkimusryhmä
93232 Väylä- ja turvalaitteet
93331 Joe/Kuo tutkimusryhmä
93531 Jyväskylän maastoryhmä
93532 Tampereen maastoryhmä
Väyliä palvelutoiminta

93241 Savonlinnan turvalaitteet.

KANAVATUOTANTO

Kanavien yhteiset

- 93101 Kanavatuoannon yht.
93103 Lpr/Saimaan kanava
93104 Lpr/tukitoiminnot
93105 Yht./tukitoiminnot
93303 Joe/kanavat
93304 Joe/tukitoiminnot
93403 Jyv-Kuo/kanavat
93503 Tre/kanavat

Kanavat

- 93221 Saimaan kanava
93421 Taipaleen/Konnuksen kanavat
93321 Pielisjoen kanavat
93423 Iisalmen reitin kanavat
93424 Rautalammin reitin kanavat
93521 Keiteleen kanava
93523 Kalkkisten kanava
93322 Heinäveden reitin kanavat
93522 Vääksyn kanava
93524 Valkeak./Lempäälän kanavat
93525 Muroleen/Herrask. kanavat
93425 Lastukosken kanava
93532 Tampereen maastoryhmä

Kanavien tukitoiminnot

- 93233 Lpr rak.ryhmä/kanavat,tiet
93234 Lpr rak.ryhmä/rakennukset
93235 Lpr rak.ryhmä/ympäristötöyt
93236 Lpr koneryhmä/korjaamo
93237 Lpr koneryhmä/sulkulaitteet
93238 Lpr sähköryhmä
93333 Joe rak.ryhmä
93334 Joe tukikohta
93335 Joe korjaamo
93432 Kuo rak.ryhmä

Kanavien palvelutoiminta

- 93242 Lpr tukikohtapalvelut
93290 Saimaan kanava(vain KOM:iin menevät inv.)

VIITTATUOTANTO

- 93341 Viittatehdas

Kulutusmeno- ja investointihankkeet

(Väylähallinto, VÄY, KAN, Viittatehdas)

10 TOIMINNANSUUNNITTELU- JA BUDJETOINTIOHJEET VUODELLE 2004

TT-projekti ei vaikuta toiminnansuunnittelu- ja budjetointiohjeisiin, sillä vuoden 2004 toiminnansuunnittelu toteutetaan nykyisten organisaatioiden toimesta ja nykyisen toimintorakenteen pohjalta.

Yksiköiden toiminta- ja tulossuunnitelmat jaetaan tilaajalle ja tuottajalle tilaaja/tuottaja-organisoinnin yhteydessä keväällä 2004. Toimintasuunnitelmien selkeä tilaaja/tuottajakajako ennakoiva valmistelu ja ryhmittely edesauttavat jakautumisvaihetta, joten TT-projektin yhteydessä laadittu tilipuiterunko sekä TT-projektin tekemät kiinteistö-, kalusto- ja organisaatioselvitykset tulee ottaa mahdollisuuksien mukaan huomioon jo vuoden 2004 toiminnansuunnittelussa.

11 KUSTANNUSLASKENTAJÄRJESTELMÄN TARPEIDEN JA LÄHTÖKOHTIEN ALUSTAVA MÄÄRITTELY

11.1 Yleistä

Nykyinen käytössä oleva laskentajärjestelmä on lähtökohdiltaan kirjanpitojärjestelmä, joka soveltuu hyvin taloussuunnitteluun, määrärahaseurantaan sekä keskeisten, lähinnä summatazon tunnuslukujen tuottamiseen.

Toimintojen kehittyessä ja viimeistään nyt tilaaja/tuottaja-jakoa valmisteltaessa on vahvasti noussut esille kysymys väylänpidon kustannus- ja suoritetietojärjestelmän laatimisesta. Järjestelmä käsitetään laveasti, sillä eri osapuolten (tilaaja ja tuottaja) tarpeet painottuvat eri tavalla. Tilaaja tavoittelee kokonaisuuksien hallintaa ja yhtenäistä tunnuslukuperustaa. Tuotannon tavoitteet painottuvat enemmän yksityiskohtaisen kustannus- ja suoritetiedon tuottamiseen.

11.2 Lähtökohtia ja perusteita

Kustannuslaskentajärjestelmän osalta esitettyjen moninaisten tarpeiden yhteensovittaminen johtaa kysymyksiin:

- onko mahdollista tai yleensä järkevää yrittää sovittaa kaikkia tarpeita yhteen järjestelmään vai
- onko käytössä useampia järjestelmiä, joiden välillä tietoa voidaan siirtää sekä lisäksi "imuroida" tietoa muista järjestelmistä (esim. suoritetiedot)

Tarpeiden erilaisuus sekä tilaajan ja tuottajan järjestelmien myöhempi mahdollinen eriyttämistarve puoltavat jälkimmäistä rakennetta.

Kustannuslaskentajärjestelmään kohdistuvat odotukset ovat suuria ja eri käyttäjäryhmien tarpeet erilaisia, joten järjestelmässä (tai ainakin määrittelyvaiheessa) tulisi selkeästi erottaa *ohjausjärjestelmän tarpeet* ja varsinaisen *kustannuslaskentajärjestelmän tarpeet*. Tietojärjestelmien pääominaisuuksia ja kehittämisen askellusta on lyhyesti kuvattu oheisissa kaavioissa.

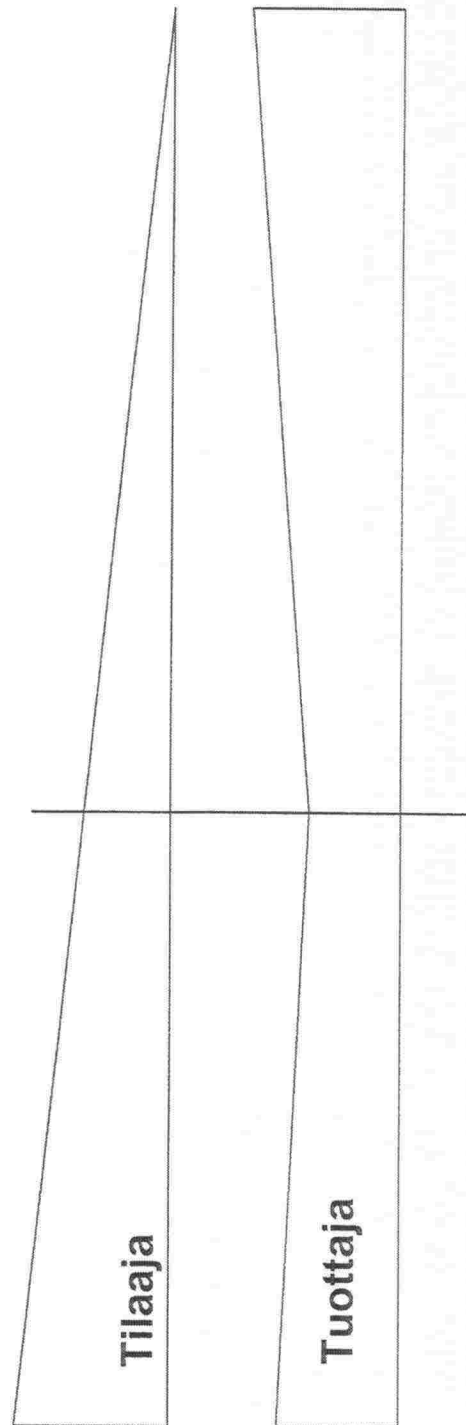
TT-projektissa ei ole menty alustavaa tarpeiden ja lähtökohtien määrittelyä pidemmälle, koska laitostasolla ollaan parhaillaan perustamassa kustannus- ja suoritetietojärjestelmän kehittämistyöryhmää, joka ryhtyy viemään asiaa konkreettisesti eteenpäin. Johdon tietojärjestelmän (ohjausjärjestelmä) osalta on tarpeen huomioida myös LVM:n taholla tapahtuva väylälaitosten yhteisen johdon tietojärjestelmän kehitys.

Määrittely- ja toteutusvaiheen tueksi on tärkeää huomioida syntyvien liikelaitosten toteutusmallit sekä saada käyntiin erilaisia asiaan liittyviä pilotointeja, jotka palvelisivat toisaalta järjestelmän kehittämistä ja toisaalta lisäisivät tiedon analysointia myös toimintojen kehittämisen näkökulmasta. Liitteenä on esimerkkejä Järvi-Suomen merenkulkupiirin kaanaviin ohjaustietojen seurannasta, koonnista, analysoinnista ja tunnuslukujen "viipaloinnista ja vierittämisestä" alemmille organisaatiotasolle.

Järjestelmän rakenne ja käyttötarpeet

Ohjaus	Kirjanpito	Kustannus- ja suoritetieto
--------	------------	----------------------------

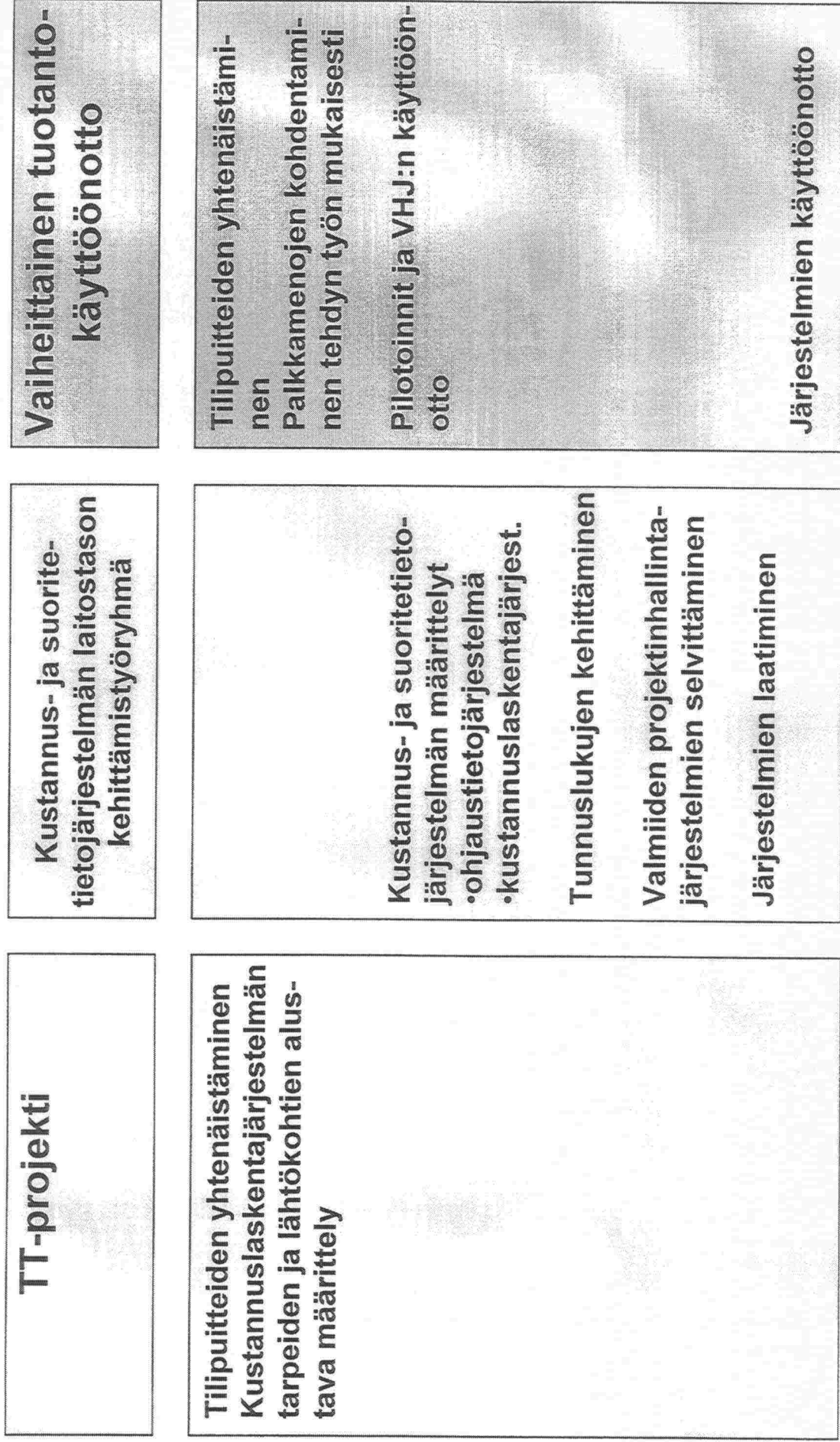
Ohjaus	Kirjanpito	Kustannus- ja suoritetieto
--------	------------	----------------------------



Tietojärjestelmien pääominaisuudet

Ohjaustieto-järjestelmä	Kirjanpito-järjestelmä	Kustannus- ja suoritetieto-järjestelmä
<p>Käyttöalue</p> <p>Tiedon käyttäjät</p> <p>Tiedon pääsisältö</p> <p>Oleellista</p>	<p>Lakisääteiset kirjanpidon velvoitteet</p> <p>Määrärahaseuranta</p> <p>Taloussuunnittelu</p> <p>Taloushallinto</p>	<p>Projekti- ja hankeseuranta</p> <p>Laskutus ja tarjouslaskenta</p> <p>Laitte- ja menetelmäkehitys</p> <p>Ensisijaisesti tuotanto eri organisaatiotasoilla</p> <p>Yksityiskohtainen projekti-, hanke- yms. suorite- ja kustannustietous</p> <p>Muista järjestelmistä (esim. VHJ) saatavan tiedon hyödyntäminen</p> <p><u>Palkkamenojen kohdentaminen avainasemassa</u></p> <p><u>Tietoja myös analysoituva</u></p>

Väylänpidon kustannuslaskentajärjestelmän kehittämisen vaiheistus



JÄRVI-SUOMEN MERENKULKUPIIRI
Kanavien käyttö ja kunnossapito

Vuosiseuranta ja tunnustukset
Yhteenveto

KAUPPAMERENK. KANAVAT	Sulkuja		Sulutus-	Sulutusten jakautu-			Kanavat auki liik. kaudella	Henkilöstö			Kulutus-		Tunnustukset			Laatu	
	kpl	kpl	määrä	minen käyttömuo-				vak	osav		menot	Taloudellisuus		htv/sulku	e/auki- olotunti		htv/1000 sulutusta alukset
				doittain (%)					htv	htv		1000 euroa/ sulutus	e/sulku 1000 eur				
				P	K	IP	h/sulku	htv	htv	yh	1000 euroa/ sulutus	e/sulku 1000 eur	e/auki- olotunti	htv/sulku	htv/1000 sulutusta alukset	>2h odott	
Toteutumaennuste 2003 (8.10.03)	10	28600		25	67	8	6120			70,2	3236	113	324	53	7,02	2,45	
Toimintasuunnitelma 2003	10	28800		28	64	8	6840	68,6	3,3	71,9	3434	119	343	50	7,19	2,50	
Tilinpäätös 2002	10	29396		27	65	8	6820			72,4	3336	113	334	49	7,24	2,46	
Toimintasuunnitelma 2002	10	30500		25	67	8	7200	73,3	2,0	75,3	3481	114	348	48	7,53	2,47	
Tilinpäätös 2001	10	32393		62	30	8	7400			77,4	3417	105	342	46	7,74	2,39	
Toimintasuunnitelma 2001	10	29000		64	28	8	7200	73,8	4,0	77,8	3524	122	352	49	7,78	2,68	
Tilinpäätös 2000																	

MUUN VESILIIKENT. KANAVAT	Sulkuja kpl	Sulutus- ten määrä kpl	Sulutusten jakautu- minen käyttömuo- doittain (%)			Kanavat auki liik. kaudella h/sulku	Henkilöstö			Kulutus- menot 1000 euroa	Tunnustukset			Laatu >2h odott. sulutusta alukset	
			P	K	IP		vak	osav			euroa/ sulutus 1000 eur	e/auki- olotunti	Tehokkuus		
								htv	htv				htv/sulku		htv/1000 sulutusta alukset
Toteutumaennuste 2003 (8.10.03)	29	48790	33	3	64	2470			58,1	59	99	40	2,00	1,19	
Toimintasuunnitelma 2003	29	51700	31	3	66	2470	54,1	6,2	60,3	2881	56	100	40	2,08	1,17
Tilinpäätös 2002	29	51541	34	4	62	2263			62,0	2778	54	96	42	2,14	1,20
Toimintasuunnitelma 2002	27	47900	34	4	62	2335	56,3	8,1	64,4	2904	61	108	46	2,39	1,34
Tilinpäätös 2001	27	46726	36	4	60	2335			64,0	2802	60	104	44	2,37	1,37
Toimintasuunnitelma 2001	27	41500	40	4	55	2335	62,6	6,8	69,4	3063	74	113	49	2,57	1,67
Tilinpäätös 2000															

KANAVAT YHTEENSÄ	Sulkuja		Sulutus- ten määrä		Sulutusten jakautu- minen käyttömuo- doittain (%)					Kanavat auki liik. kaudella h/sulku	Henkilöstö			Kulutus- menot 1000 euroa	Tunnusluvut			Laatu
	kpl	kpl	kpl	P	K	IP	vak	osav			yht	Taloudellisuus			Tehokkuus			
								htv	htv			e/sulku 1000 eur	e/auki- olotunti		htv/sulku	htv/1000 sulutusta		
Toteutumaennuste 2003 (8.10.03) Toimintasuunnitelma 2003 Tilinpäätös 2002 Toimintasuunnitelma 2002 Tilinpäätös 2001 Toimintasuunnitelma 2001 Tilinpäätös 2000	39	77390		30	27	43	3406				128,3	79	157	46	3,29	1,66	70	
	39	80500		30	25	45	3591	122,7	9,5		132,2	79	162	45	3,39	1,64		
	39	80937		32	26	42	3432				134,4	6114	157	46	3,45	1,66		
	37	78400		31	28	41	3650	129,6	10,1		139,7	6385	81	173	47	3,78		1,78
	37	79119		47	15	38	3704				141,4	6219	79	168	45	3,82		1,79
	37	70500		50	14	36	3650	136,4	10,8		147,2	93	178	49	3,98	2,09	16	
	37	71874					3650				143,0	6679	93	180	49	3,86	1,99	16

JÄRVI-SUOMEN MERENKULKUPIIRI
Kanavien käyttö ja kunnossapito

Vuosiseuranta ja tunnusluvut

TOTEUTUMAENNUNSTE 2003	Sulkuja	Sulutus- ten määrä	Sulutusten jakautu- minen käytömuo- doittain (%)				Henkilöstö			Kulutus- menot 1000 euroa	Tunnusluvut			Laatu >2h odott. sulutusta alukset
			P	K	IP	Kanavat auki liik. kaudella	vak	osav	yht		euroa/ sulutus	e/sulku 1000 eur	e/auki- olotunti	Tehokkuus htv/sulku
KANAVIEN KÄYTTÖTOIMINNOT	kpl	kpl					htv	htv	htv					
Saimaan kanava	8	21800	15	85		6120			23,0	962	44	120	20	2,88
Taipaleen ja Konnuksen kanavat	2	6800	56	10	34	6120			6,0	293	43	147	24	3,00
Pielisjoen kanavat	3	4370	100			2370			11,1	415	95	138	58	3,70
Ilisalmen reitin kanavat	2	1170	20		80	2270			0,5	90	77	45	20	0,25
Rautalammin reitin kanavat	4	3430	14		86	2270			1,9	165	48	41	18	0,43
Keiteleen kanava	5	7380		22	78	2230			6,0	276	37	55	25	0,55
Kalkkisten kanava	1	2620	15		85	2260			1,5	94	36	94	42	1,20
Heinäveden ja Juojärven reitin kanavat	6	10360	17		83	2230			5,3	253	24	42	19	1,50
Vääksyn kanava	1	5170	100		94	2260			1,9	105	20	105	46	0,88
Lempäälän ja Valkeakosken k.	2	6120	6		94	2240			1,8	89	15	45	20	0,37
Muroleen ja Herraskosken kanavat	2	4170	81		19	2240			2,1	87	21	44	19	0,90
Tahkon reitin kanavat	3	4000	1		99	4300			0,0	12	3	4	1	1,05
Kauppamerenkulun kanavat	10	28600	24,7	67,2	8,1	6120			29,0	1255	44	126	21	0,00
Muun vesiliikenteen kanavat	29	48790	33,2	3,3	63,5	2470			32,1	1586	33	55	22	2,90
Kanavat yhteensä	39	77390	30,1	26,9	43,0	3406			61,1	2841	37	73	21	1,11
ERILLISET KPITOTOIMINNOT														1,57
Kauppamerenkulun kanavat														
Muun vesiliikenteen kanavat									30,7	1452	51	145	24	3,07
Kanavat yhteensä									17,5	732	15	25	10	1,07
YHTEISET									48,2	2184	28	56	16	0,60
Kauppamerenkulun kanavat														1,24
Muun vesiliikenteen kanavat									10,5	529	18	53	9	0,62
Kanavat yhteensä									8,5	563	12	19	8	1,05
KAIKKI YHTEENSÄ									19,0	1092	14	28	8	0,29
Kauppamerenkulun kanavat														0,49
Muun vesiliikenteen kanavat														
Kanavat yhteensä														
Kauppamerenkulun kanavat									70,2	3236	113	324	53	7,02
Muun vesiliikenteen kanavat									58,1	2881	59	99	40	2,00
Kanavat yhteensä									128,3	6117	79	157	46	3,29

JÄRVI-SUOMEN MERENKULKUPIIRI
Kanavien käyttö ja kunnossapito

Vuosiseuranta ja tunnusluvut

TOIMINTASUUNNITELMA 2003 sisältäen myös kiinteistöjen hoitokulut ja osavuotuisen henkilöstön	Sulkuja kpl	Sulutus- ten määrä kpl	Sulutusten jakautu- minen käyttömuo- doittain (%)			Henkilöstö			Kulutus- menot			Tunnusluvut			Laatu >2h odott. alukset
			P	K	IP	vak	osav	yht	1000 euroa	euroa/	e/sulku 1000 eur	e/auki- olotunti	htv/sulku	htv/1000 sulutusta	
KANAVIEN KÄYTTÖTOIMINNOT															
Saimaan kanava	8	22000	20	80		6840	22,0	1,1	23,1	1049	48	131	2,89	1,05	
Taipaleen ja Konnuksen kanavat	2	6800	55	10	35	6840	6,0		6,0	290	43	145	3,00	0,88	
Pielisjoen kanavat	3	4500	100			2370	11,0		11,0	420	93	140	3,67	2,44	
Iisalmen reitin kanavat	2	1400	10		90	2270	1,0	0,6	1,6	90	64	45	20	0,80	1,14
Rautalammin reitin kanavat	4	4000	10		90	2270	1,0	0,6	1,6	117	29	29	13	0,40	0,40
Keiteleen kanava	5	7800		23	77	2230	6,0		6,0	268	34	54	24	1,20	0,77
Kaikkisten kanava	1	3000	15		85	2260	1,0	0,6	1,6	79	26	79	35	1,60	0,53
Heinäveden ja Juojärven reitin kanavat	6	11500	100		90	2230	4,5	1,4	5,9	280	24	47	21	0,98	0,51
Vääksyn kanava	1	5500	100			2260	1,0	1,0	2,0	104	19	104	46	2,00	0,36
Lempäälän ja Valkeakosken k.	2	7000	5		95	2240	1,0	0,7	1,7	60	9	30	13	0,85	0,24
Muroleen ja Herraskosken kanavat	2	4000	85		15	2240	1,0	1,3	2,3	80	20	40	18	1,15	0,58
Tahkon reitin kanavat	3	3000	5		95	4300			0,0	19	6	6	1	0,00	0,00
Kauppamerenkulun kanavat	10	28800	28	63	8	6840	28,0	1,1	29,1	1339	46	134	20	2,91	1,01
Muun vesiliikenteen kanavat	29	51700	31	3	66	2470	27,5	6,2	33,7	1517	29	52	21	1,16	0,65
Kanavat yhteensä	39	80500	30,0	24,9	45,0	3591	55,5	7,3	62,8	2856	36	73	20	1,61	0,78
ERILLISET KPITOTOIMINNOT															
Kauppamerenkulun kanavat															
Muun vesiliikenteen kanavat							30,1	2,2	32,3	1552	54	155	23	3,23	1,12
Kanavat yhteensä							18,1	0,0	18,1	796	15	27	11	0,62	0,35
YHTEISET							48,2	2,2	50,4	2348	29	60	17	1,29	0,63
Kauppamerenkulun kanavat															
Muun vesiliikenteen kanavat							10,5	0,0	10,5	543	19	54	8	1,05	0,36
Kanavat yhteensä							8,5	0,0	8,5	579	11	20	8	0,29	0,16
KAIKKI YHTEENSÄ							19,0	0,0	19,0	1122	14	29	8	0,49	0,24
Kauppamerenkulun kanavat															
Muun vesiliikenteen kanavat							68,6	3,3	71,9	3434	119	343	50	7,19	2,50
Kanavat yhteensä							54,1	6,2	60,3	2892	56	100	40	2,08	1,17
Kanavat yhteensä							122,7	9,5	132,2	6326	79	162	45	3,39	1,64

JÄRVI-SUOMEN MERENKULKUPIIRI
Kanavien käyttö ja kunnossapito

TILINPÄÄTÖS 2002																	
	Sulkuja		Sulutus-		Sulutusten jakautu-			Kanavat auki liik. kaudella	Henkilöstö			Kulutus- menot 1000 euroa	Tunnusluvut			Laatu	
	kpl	kpl	kpl	määrä	P	K	IP		vak	osav	yht		euroa/ sulutus	e/sulku 1000 eur	e/auki- olotunti		Tehokkuus htv/sulku
KANAVIEN KÄYTTÖTOIMINNOT																	
Saimaan kanava	8	22380	18	82				6820			24,5	1025	46	128	19	3,06	1,09
Taipaleen ja Konnuksen kanavat	2	7016	55	10	35			6820			6,0	296	42	148	22	3,00	0,86
Pielisjoen kanavat	3	4445	100					2370			11,1	425	96	142	60	3,70	2,50
Iisalmen reitin kanavat	2	1402	25		75			2270			2,0	105	75	53	23	1,00	1,43
Rautalammin reitin kanavat	4	3840	18		82			2270			2,4	151	39	38	17	0,60	0,63
Keiteleen kanava	5	7836		23	77			2230			6,0	273	35	55	24	1,20	0,77
Kaikkisten kanava	1	2845	23		77			2260			1,6	82	29	82	36	1,60	0,56
Heinäveden ja Juojärven reitin kanavat	6	11292	17		83			2230			6,5	254	22	42	19	1,08	0,58
Vääksyn kanava	1	5493	100					2260			2,0	99	18	99	44	2,00	0,36
Lempäälän ja Valkeakosken k.	2	7027	5		95			2240			2,0	81	12	41	18	1,00	0,28
Muroleen ja Herraskosken kanavat	2	4169	83		17			2240			2,2	89	21	45	20	1,10	0,53
Tahkon reitin kanavat	3	3192	12		88			2300			0,0	15	5	5	2	0,00	0,00
Kauppamerenkulun kanavat	10	29396	27	65	8			6820			30,5	1321	45	132	19	3,05	1,04
Muun vesiliikenteen kanavat	29	51541	34	3	62			2263			35,8	1574	31	54	24	1,23	0,69
Kanavat yhteensä	39	80937	32	26	43			3432			66,3	2895	36	74	22	1,70	0,82
ERILLISET KPITOTOIMINNOT																	
Kauppamerenkulun kanavat																	
Muun vesiliikenteen kanavat											32,7	1516	52	152	22	3,27	1,11
Kanavat yhteensä											17,5	739	14	25	11	0,60	0,34
											50,2	2255	28	58	17	1,29	0,62
YHTEISET																	
Kauppamerenkulun kanavat																	
Muun vesiliikenteen kanavat											9,2	499	17	50	7	0,92	0,31
Kanavat yhteensä											8,7	465	9	16	7	0,30	0,17
											17,9	964	12	25	7	0,46	0,22
KAIKKI YHTEENSÄ																	
Kauppamerenkulun kanavat																	
Muun vesiliikenteen kanavat											72,4	3336	113	334	49	7,24	2,46
Kanavat yhteensä											62,0	2778	54	96	42	2,14	1,20
											134,4	6114	76	157	46	3,45	1,66

12 VÄYLÄNPIDON PALVELUJEN HANKINNAT

Vuoden 2004 osalta Merenkulkulaitoksen tilaajan ja tuottajan resurssit tukevat täysimääräisesti toisiaan. Tuotanto vastaa laitoksen nykyisistä tuotannollisista tehtävistä sille luonnostaan kuuluvina velvoitteina sekä tarvittaessa tilaajan pyynnöstä.

Jatkossa luodaan niin ulkopuolisilta toimittajilta kuin sisäiseltä tuotannoltakin tehtäviä hankintoja varten erityiset hankintaohjeet ja hankintamallit, jotka pohjautuvat laitoksessa vuoden 2004 alkupuoliskolla laadittavaan hankintastrategiaan. Näiden hankintaohjeiden sekä niihin liittyvien laatumäärittelyjen valmistuttua siirrytään asteittain toimintatapaan, jossa aikanaan kaikki tuotannon toiminta pohjautuu eri laajuisiin tilauksiin tai toimeksiantoihin. Nämä voivat käsittää laajoja tehtävä- ja toimintokokonaisuuksia tai yksittäisiä tehtäviä.

Vuodenvaihteessa voimaan astuva uusi laki Merenkulkulaitoksesta käsittelee perusteissaan myös mm. väyläaluspalveluja tilaamista viranomaistehtävänä. Epäselvyyksien välttämiseksi on syytä todeta, että laissa ja sen perusteissa viranomaisella tarkoitetaan Merenkulkulaitosta, joka pitää sisällään sekä sisäisen tilaajan että tuottajan. Työjärjestys tulee omalta osaltaan määrittelemään työnjaon Merenkulkulaitoksen sisällä.

13 HENKILÖSTÖN SJOITTUMISSUUNNITELMA

Sijoittumissuunnitelma on esitetty oheisessa liitteessä. Periaatteet ovat samat kuin keväällä 2003, kun toteutettiin jakautuminen luotsausyksikköön, varustamoyksikköön ja yhteysalusyksikköön.

Pääperiaatteena on sijoittuminen suoraan tehtävien mukaan tilaajaan tai tuottajaan. Henkilöt, jotka eivät tehtäviensä mukaan kuulu suoraan jompaankumpaan ryhmää kuuluvat ns. rajapintaan. Ts. nykyisten tehtäviensä perusteella he voisivat sijoittua kumpaankin ryhmään. Työryhmien piireittäin tekemien arvioiden mukaan tällaisia henkilöitä on väylänpidossa yhteensä noin 20 henkilöä.

Rajapinnassa olevat henkilöt ovat usein myös toiminnan kannalta keskeisissä esimiestehtävissä. Rajapintahenkilöiden sijoittuminen edellyttää sekä tilaajan että tuottajan johdolta pyrkimystä tasapuoliseen osaamisen jakamiseen. Rajapintahenkilöt tulee voida sijoittaa hyvässä yhteisymmärryksessä asianomaisen henkilön sekä tilaajan ja tuottajan kesken siten, että osaaminen jakautuu tasapuolisesti ja merenkulkulaitoksen kokonaisedun mukaisesti.

Projektin aikana oli havaittavissa lievää resurssien varmistamisen ja ylimitoittamisen taipumusta puolin ja toisin. Tällaiset asiat tulisi voida unohtaa ja keskittyä tilaaja-tuottaja jaon onnistumiseen. Kuten monesti on todettu jakautumisen jälkeen kumpikin osapuoli jatkaa omaa kehittymistään ja lisäresurssikysymykset tulevat ajankohtaiseksi vasta siinä vaiheessa. Jakautumisesta huolimatta kaikki nykyiset resurssit ovat käytettävissä ja tärkeää on yhteistyö ja joustaminen puolin ja toisin niin, että laitoksen tehtävät tulevat hoidetuksi.

On myös mahdollista, että jakautumisvaiheen henkilöjaot eivät välttämättä ole kovin pysyviä, vaan henkilöstöä tulee siirtymään loppuvuoden 2004 aikana omaehtoisesti puolelta toiselle sitä mukaa, kun kumpikin osapuoli muokkaa organisaatiotaan ja uusia tehtäviä tulee mahdollisesti sisäisesti haettavaksi.

Aiempien kokemusten perusteella on oletettavissa, että jakautumisprosessi tulee kuormittamaan henkilöstöä perustoiminnan lisäksi. Tähän on kiinnitettävä huomiota esimiestyöskentelyssä ja kehitystyön jatkoaikataulussa.

• •

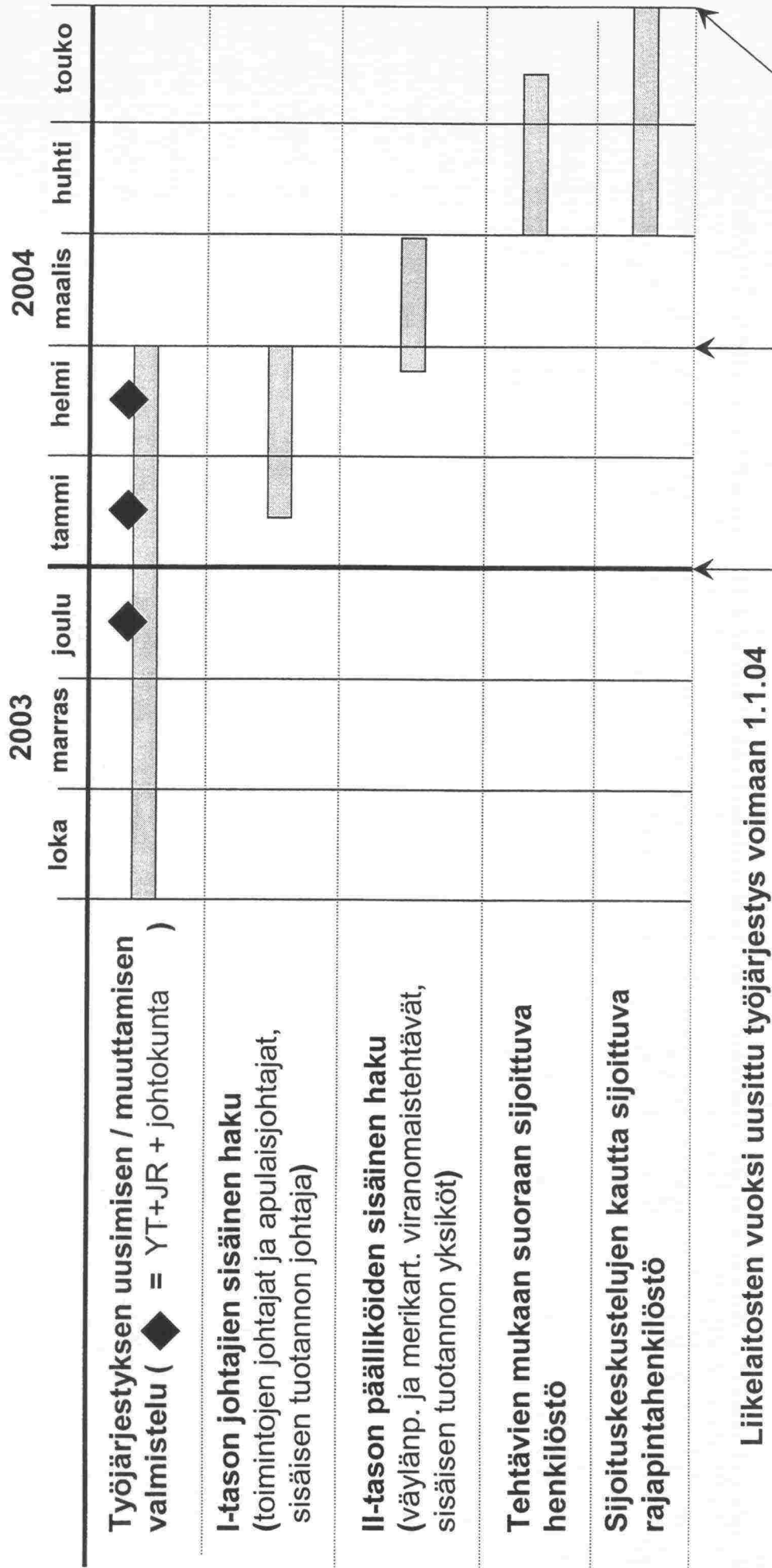
Väylänpidon ja merikartoituksen tilaaja ja
tuottajaorganisaatioiden perustaminen 2004

Henkilöstön sijoittumissuunnitelma

LUONNOS 11.11.2003, SVI

Henkilöstön sijoittumisen aikataulusuunnitelma

Luonnos 3.9 /SVi

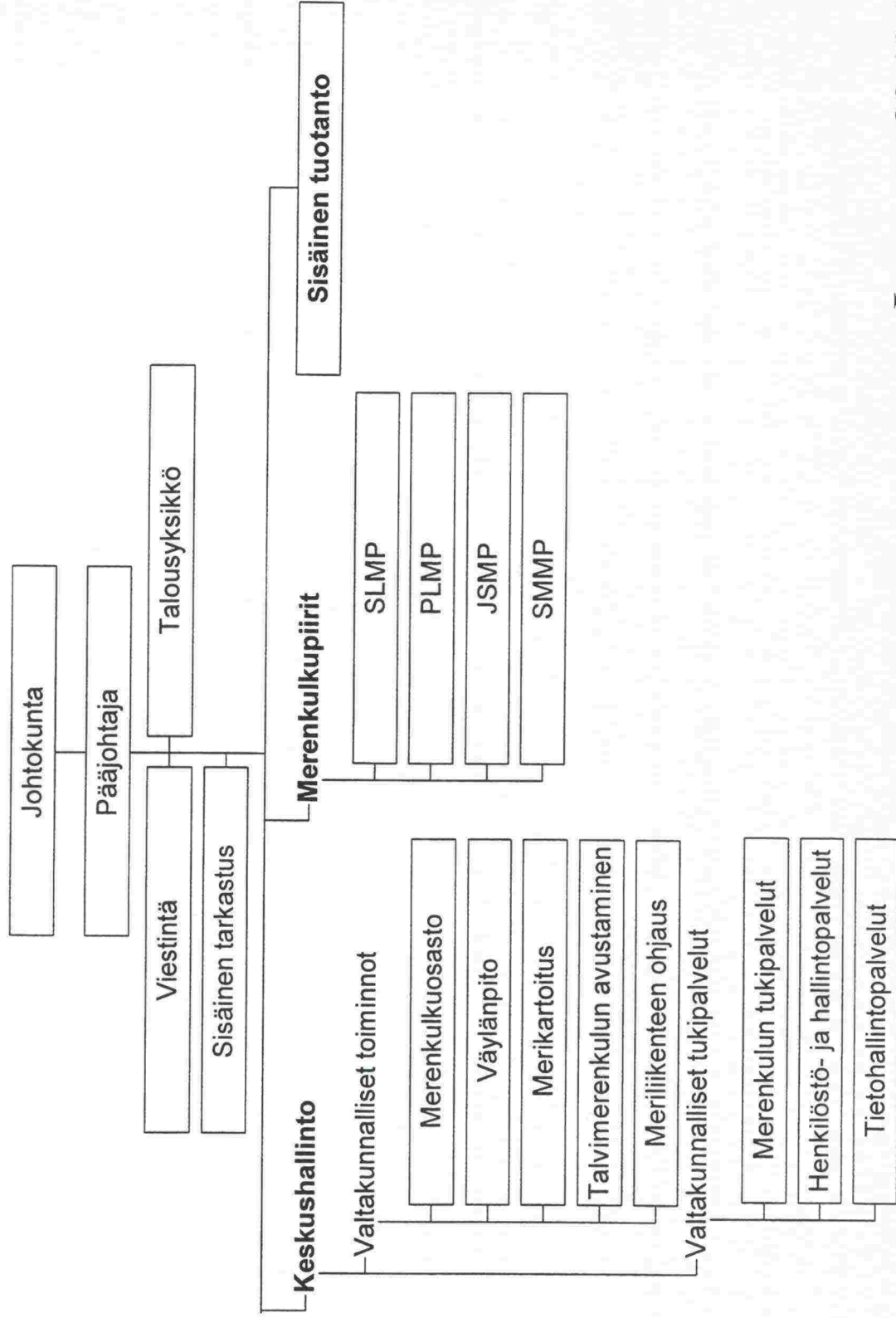


Liikelaistosten vuoksi uusittu työjärjestys voimaan 1.1.04

TT-toimintojen osalta päivitetty työjärjestys voimaan 1.3.04

Henkilöstö sijoittunut tilaaja ja tuottajaorganisaatioihin

MKL-organisaatio ~ 1.3.2004



Luonnos 30.10.2003

► Uuden organisaation muodostaminen

- **Organisaatioperusta valmis ja tulee voimaan ~ 1.3.2004**
 - Työjärjestyksen muuttaminen "tilaaja/tuottaja" muutosten osalta käsitellään YT:ssä ja laitoksen joryssä tammikuun aikana
 - Työjärjestyksen muutos esitellään johtokunnalle
 - Pääjohtaja päättää työjärjestyksen helmikuussa 2003
- **Johtajien valinta ja henkilöstön sijoittuminen**
 - I-tason johtajien haku ja valinnat; helmikuun 2004
 - II-tason päälliköiden haku ja valinnat; maaliskuun 2004
 - Henkilöstön pääosa sijoittuu tehtäviensä mukaan; huhtikuun 2004
 - Loppuhenkilöstö sijoittumiskustelujen kautta; toukokuun 2004

► Henkilöstön haku- ja sijoittumisprosessit

- I-tason johtajien hakuprosessi ja valinnat ~ 28.02.2004 mennessä
 - Sisäinen haku
 - Toimintojen johtajat (4), sisäisen tuotantoyksikön johtaja, valtakunnallisten tukipalvelujen apulaisjohtajat (3)
- II-tason päälliköiden hakuprosessi ja valinnat ~ 31.3.2004 mennessä
 - Sisäinen haku
 - Keskushallinnon toimintojen päälliköt, piirien väylänpidon päälliköt
 - Sisäisen tuotannon yksiköiden apulaisjohtajat (2) ja päälliköt
 - Sisäisen tuotannon esikunnan avaintehtävät, controller
- Henkilöstön sijoittuminen
 - 1) Tehtävien mukaan sijoittuvia henkilöitä koskeva prosessi
 - 2) Rajapinnassa olevia henkilöitä koskeva prosessi
 - 3) III-tason esimiehet 1) tai 2) mukaan. Uusiin tehtäviin tarvittaessa myös hakuprosessin kautta

► Sijoittumisen periaatteet ja reunaehdot

- Ketään ei irtisanota eikä paikkakunta pakko siirtoja tehdä
- Muutos turvasopimuksen mukaisesti
- Pääperiaatteena siirtyminen tehtävien mukaisesti
- Rajapinnassa jokaisen kanssa keskustellaan, tavoitteena löytää ao.henkilöä tyydyttävä ratkaisu tehtävistä ja sijoittumisesta
 - Nykyisin sekä viranomais- että tuotannollisia tehtäviä tekevät henkilöt
 - Esim. väyläpäälliköt, väyläesitysten valmistelijat
 - Rajapintaprosessi edellyttää enemmän keskustelua
 - Joissain tapauksissa esimies joutuu ratkaisemaan sen, kuuluuko ko. henkilö rajapintaan vai ei
- Rajapintahenkilöstön sijoittumisessa osaamisen/resurssien jakaminen tulee tehdä tasapuolisesti tilaajan ja tuottajan organisaatioihin
 - Tilaajan ja tuottajan johdon tulee yhteistyössä varmistaa osaamisen tasapuolinen jakautuminen ja merenkulkulaitoksen kokonaisedun toteutuminen.

►1) Tehtävien mukaan siirtyvien henkilöiden prosessi

- 1.1 Yleisinfo yksikkökokouksessa (maaliskuun 2004)
 - 1) Sijoittumisprosessi ja aikataulut
 - 2) Uusi organisaatiorakenne ja yksikön tehtävät
 - 3) Sijoittumistavat
 - Jos joku haluaa käydä tässä vaiheessa kehityskeskustelut esimiehen kanssa, annetaan tähän mahdollisuus
- 1.2 Henkilökohtainen kysely (1.4 – 15.4.2004)
 - Esimiehet varmistavat, että jokainen tietää tehtävänsä, organisaatioyksikkönsä ja lähimmän esimiehensä
 - Esimies ja alainen täyttävät lomakkeen 1. "Varmistustaulukko"
 - Kukin esimies vastaa siitä, että:
 - 1) varmistustaulukko tulee täytettyä jokaisen alaisen kanssa
 - 2) varmistustaulukot toimitetaan edelleen omalle esimiehelle

►2) Rajapinnassa olevien henkilöiden prosessi

► 2.1 Yleisinfo yksikkökokouksessa (maaliskuu 2004)

- 1) Sijoittumisprosessi ja aikataulut
- 2) Uusi organisaatiorakenne ja yksikön tehtävät
- 3) Sijoittumistavat

► 2.2 Rajapintakeskustelu nykyisen esimiehen kanssa (huhtikuu 2004)

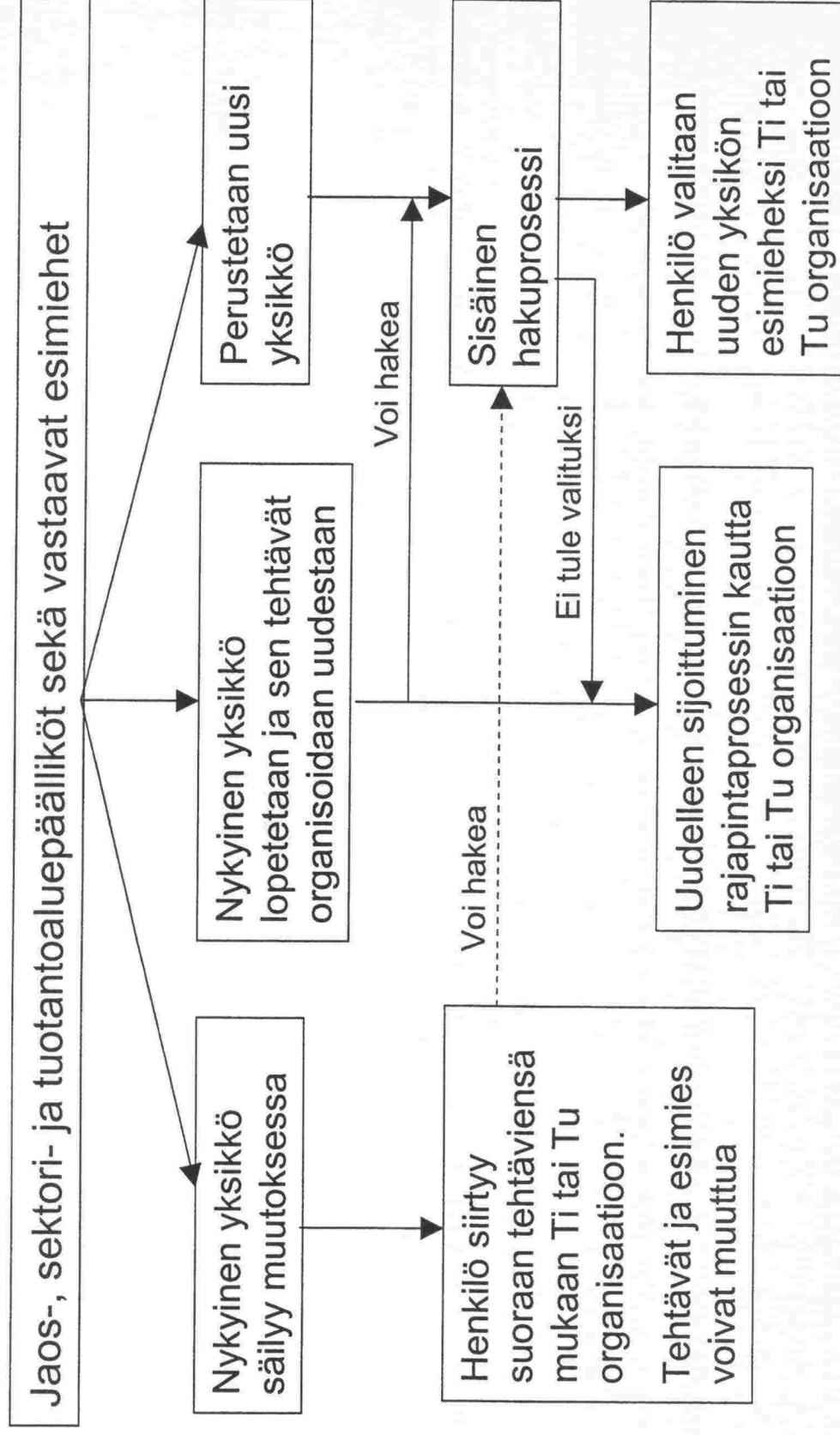
- Mukana henkilö ja hänen esimiehensä sekä henkilön halutessa luottamusmies
- Tavoitteena kartoittaa henkilön oma kiinnostus ja soveltuvuus tarjolla oleviin uusiin tehtäviin tai mahdollisuudet erityisratkaisuihin
- Keskustelujen sisältö:
 - Yleisinfo (prosessi, aikataulu, organisaatio, tehtävät, sijoittumistavat)
 - Henkilön nykyisten tehtävien tuleva sijainti
 - Muut mahdolliset (vastaavat) tehtävät ja niiden sijainti
 - Mahdollisuudet erityisratkaisuihin
 - Henkilön omat ajatukset ja kiinnostus muihin tehtäviin
 - Täytetään lomake 2. "Rajapintakeskustelu esimiehen kanssa"

Luonnos 3.9.2003

►2.3 Sijoittumiskeskustelu (huhti – toukokuu 2004)

- Mukana ko.henkilö ja hänen esimiehensä sekä tulevan sijoituspaikan esimies ja henkilön halutessa luottamusmies
- Täytetään lomake 3. Sijoittumiskeskustelu
- Keskustelujen sisältö:
 - sijoittuminen: työtehtävät ja tehtävänimike sekä karkeasti työsuhteen ehdot (tarkemmin kehityskeskusteluissa)
 - sijoittumisen aikataulu
 - vanhojen tehtävien luovuttamisen järjestelyt
 - täytetään lopuksi varmistuslomake (lomake 1.)
- Tavoitteena kaikkia tyydyttävä ratkaisu tehtävistä ja sijoittumisesta
- Siirryttäessä pitää varmistaa, että niille tehtäville mitä nyt hoitaa löytyy töiden vastaanottaja

►3) III-tason esimiesten sijoittumisprosessi



►Keskustelujen tukiryhmä:

- Jukka Suonvieri (keskustelujen osapuolet ja sisältö)
- Tuula McKee (henkilöstöasiat ja virkasiirrot)
- Timo Vähämaa (koulutus)
- Liisa Heikkinen (eläkeasiat)
- Sirkku Säilä-Pietilä (työterveyshuolto)

► Mahdolliset erikoisjärjestelyt

- Siirtyminen uusiin tehtäviin
- Etätö
- Lisäkoulutus
- Virkasiirrot
- Eläkejärjestelyt

►YT-menettely henkilöstön sijoittumiseen liittyen

- Yhteistoimintasopimuksen 16 §:n 1-kohdan mukaan henkilön asemaan vaikuttavat olennaiset muutokset työtehtävissä ja tehtävien järjestelyissä sekä siirrot toisiin tehtäviin tai pysyvästi toiselle paikkakunnalle ovat yhteistoimintamenettelyn piiriin kuuluvia asioita.
 - **Koskee ns. rajapintaprosessin mukaisia henkilöitä**
- Tämä tarkoittaa sitä, että ennen asian ratkaisemista, siitä on neuvoteltava. Neuvotteluissa käsitellään valmisteilla olevan toimenpiteen perusteita, vaikutuksia ja vaihtoehtoja. Yksittäistä virkamiestä tai työntekijää koskeva asia käsitellään ensisijaisesti työnantajan ja tämän henkilön välillä. Myös ao. henkilöstön edustaja (käytännössä luottamusmies) voi olla läsnä.
 - **Ns. rajapintaprosessin EA-keskustelut**
- Yhteistoimintamenettelystä on pidettävä pöytäkirjaa, johon merkitään neuvottelun ajankohta, osallistujat, osapuolten kannanotot sekä neuvottelujen päättyminen ja lopputulos.
 - **Täytetään lomakkeet**
- Neuvotteluesitys on tehtävä kirjallisesti vähintään 3 päivää ennen neuvottelujen alkamista (= neuvottelujen alkamisajankohta, neuvottelupaikka, asiat, joita neuvotteluissa tulee käsiteltäväksi)
 - **Yksikkökokouksissa annettava info + kutsu sähköpostitse**

Luonnos 3.9.2003

14 JOHTOKUNNAN PÄÄTÖKSEEN JA TYÖJÄRJESTYKSEEN TEHTÄVÄT LISÄYKSET

Johtokunnan päätös Merenkululaitoksen hallinnon järjestämisestä ja työjärjestys tulevat uusittavaksi vuoden vaihteessa, kun liikelaitokset perustetaan. Muutokset eivät pidä sisällään tilaaja-tuottaja toimintojen eriyttämistä, vaan em. asiakirjat tulee päivittää heti alkuvuodesta 2004 ennen kuin tilaaja-tuottaja –mallin sisältävä organisaatiomuutos astuu voimaan.

Ao. kohtiin lisätään sisäisen tuotannon organisaatioyksiköt tehtävineen sekä lisätään nimikkeenä sisäisen tuotannon johtaja tälle kuuluvine ratkaisu- ja toimivaltamäärittelyineen. Vastaavasti kirjataan tilaajaviranomaisyksiköille jäävät tehtävät keskushallinnossa ja piireissä, kuten myös uuden organisaatiomallin mukaiset johtoryhmät ja yhteistoimintamenettelyt.

Liitteenä on esitetty muistio tarvittavista muutoksista.

MERENKULKULAITOKSEN ORGANISAATIOTA KOSKEVAT SÄÄNNÖKSET, VÄYLÄNPIDON TILAAJA-TUOTTAJA MALLI

Merenkulkulaitoksen organisaatio, tehtävät ja toimivalta määritellään laissa, asetuksessa, johtokunnan päätöksessä ja työjärjestyksessä. Laissa valtuutussäännökset asetuksen, johtokunnan päätöksen ja työjärjestyksen antamisesta. Lain perustelut ohjaavat asetuksen, johtokunnan päätöksen ja työjärjestyksen sisältöä.

HE 38/2003, Hallituksen esitys Eduskunnalle laeiksi Varustamoliikelaitoksesta, Luotsausliikelaitoksesta ja Merenkulkulaitoksesta.

Laki Merenkulkulaitoksesta, tarkoitus tulla voimaan 1.1.2004

1. Organisaatio, 4§

Merenkulkulaitoksella on keskushallinto ja merenkulkupiirien muodostama aluehallinto

2. Tehtävät, 2§

- 1) huolehtia hallinnoimiensa väylien ylläpidosta ja kehittämisestä;*
- 3) huolehtia merikartoituksen ylläpidosta ja kehittämisestä*
- 7) huolehtia jäänmurtoon, väyläaluspalveluihin ja saariston yhteysalusliikenteeseen liittyvistä viranomais- ja tilaajatehtävistä.*

3. Johtokunta, 3§

- 2) päättää Merenkulkulaitoksen hallinnon järjestämisestä;*
- 6) perustaa ja lakkauttaa keskushallinnon johtajan ja merenkulkupiirin johtajan virat.*

Lain perustelut

2.4. Nykytilan arviointia

Väylänpito, merikartoitus, meriliikenteenohjaus ja alusturvallisuus

"Laitoksen uudessa organisoinnissa tavoitteena on selkiinnyttää väylänpitotoimintaa soveltamalla siinä niin sanottua sisäistä tilaaja-tuottajamallia. Tuottajapuolella tämä merkitsee myös kilpailun asteittaista lisäämistä ulkopuolisille toimijoille pitkällä aikavälillä sen mukaan kuin markkinat ja oman tuotannon kilpailukyky kehittyvät. Ulkopuolisten palvelujen nykyinen käyttö vaihtelee toiminnoittain. Väylien päivittäinen ylläpito (väylänhoito) hoidetaan pääosin omana työnä. Paikallisia hoidon alihankintakokeiluja on käynnissä. Väylien rakentaminen sen sijaan tilataan jo tälläkin hetkellä pääosin ja suurissa hankkeissa kokonaan ulkopuolisilta urakoitsijoilta. Suunnittelusta noin puolet tehdään omana työnä ja puolet tilataan konsulteilta".

Väylänhoitoalukset

"Väylänpidossa käytettävät väylänhoitoalukset on sijoitettu merenkulkupiireihin. Alukset ovat tällä hetkellä piirien operointivastuulla ja niitä käytetään pääsääntöisesti oman piirin alueella. Varustamoliikelaitokselle siirrettävien väyläalusten käyttö perustuu jatkossa Merenkulkulaitoksen väylänpidosta vastaavan organisaation tilauksiin"

3.2. Keskeiset ehdotukset

3.2.3. Merenkulkulaitos

Merenkulkulaitoksen ohjaus ja organisaatio

"Merenkulkulaitoksen keskushallinto huolehtisi Merenkulkulaitoksen valtakunnallisten toimintojen koordinoinnista, kehittämisestä, ohjauksesta ja toiminnan yhtenäisistä menettelytavoista. Lisäksi keskushallinto vastaisi laitoksen tutkimus- ja kehittämistehtävistä, hankintatoimen kehittämisestä ja kilpailun hallitusta avaamisesta sekä tuottaisi Merenkulkulaitoksen eri yksiköiden tarvitsemia asiantuntijapalveluja.

"Merenkulkulaitoksen alueorganisaationa toimisivat edelleen nykyiset merenkulkupiirit. Merenkulkupiirit huolehtisivat alueillaan Merenkulkulaitoksen valtakunnallisten toimintalinjojen ja menettelyjen toteuttamisesta viranomais- ja tilaajatehtävissä ja meriliikenteenohjaus tehtävissä".

4.2. Taloudelliset vaikutukset

4.2.3. Merenkulkulaitos

"Väylämaksut tulli tulouttaisi edelleen Merenkulkulaitokselle, joka hankkisi näillä varoilla talvimerenkulun avustustoiminnan, väyläalusten palvelut ja mittausalusten hoidon sekä myös muun, edelleen omana työnä tekemänsä väylänpidon".

4.3. Elinkeinopoliittiset vaikutukset

4.3.4. Merenkulkulaitos

"Merenkulkulaitoksella säilyisi tilaajan ja viranomaisen asema edelleen myös jäänmurrossa, väyläaluspalveluissa ja yhteysalusliikenteessä. Tilaajana laitos ostaisi jäänmurto- ja väyläaluspalvelut sekä merenmittausalusten hoito- ja miehityksen tukipalvelut perustettavalta liikelaitokselta"

4.4. Organisaatio ja henkilöstövaikutukset

4.4.5. Merenkulkulaitos

"Väyläalusten palvelujen tilaajatehtävät hoidetaan Merenkulkulaitoksen aluehallinnon toimesta. Merenmittausalusten hoito- ja miehityksen tukipalvelujen tilaajatehtävät hoidetaan Merenkulkulaitoksen keskushallinnon merenmittausyksikössä".

Asetus Merenkulkulaitoksesta, tarkoitus tulla voimaan 1.1.2004

1§ Tehtävät

- 1) huolehtii hallinnoimiensa meri- ja sisävesiväylien sekä kanavien ylläpidosta ja kehittämisestä;
- 3) huolehtii merikartoituksen ylläpidosta ja kehittämisestä;
- 8) huolehtii väyläaluspalveluihin liittyvistä viranomais- ja tilaajatehtävistä

15§ Työjärjestys

Pääjohtaja antaa johtokunnan päättämässä rajoissa työjärjestyksessä tarkemmat määräykset Merenkulkulaitoksen organisaatiosta, yksiköiden ja henkilöstön tehtävistä ja toimivallasta sekä asioiden käsittelystä.

Johtokunnan päätös MKL:n hallinnon järjestämisestä

Voimaan 1.1. 2004 vastaten tuolloin voimassa olevaa organisaatiota.

Sisäisen tilaaja -tuottajamallin organisoinnin yhteydessä, 1.3.2004 muutetaan tarvittavilta osin. Muutettavat/lisättävät kohdat:

- 4§ Merenkulkulaitoksen hallinto, lisätään väylätuotanto ja merikartoitustuotanto-organisaatio(t)
- 8§ Johtajat, lisätään sisäisen tuotannon johtaja(t)

MKL:n työjärjestys

Voimaan 1.1. 2004 vastaten tuolloin voimassa olevaa organisaatiota.

Sisäisen tilaaja -tuottajamallin organisoinnin yhteydessä, 1.3.2004 muutetaan tarvittavilta osin.

Muutettavat/lisättävät kohdat:

3.1. Valtakunnalliset toiminnot

1. Väylänpito, määritellään viranomais- ja tilaajatehtävät
2. Merikartoitus, määritellään viranomais- ja tilaajatehtävät

3.3. Sisäinen tuotanto

1. Väylätuotanto, määritellään tehtävät
2. Merikartoitus, määritellään tehtävät

3.6. Merenkulkupiirit, määritellään väylänpidon viranomais- ja tilaajatehtävät

15 SELVITYS TARVITTAVISTA YHTEISTOIMINTAJÄRJESTELYISTÄ

Laitoksen yhteistoimintasopimuksen uudistamista varten on perustettu työnantajan ja työntekijäjärjestöjen edustajista koostuvasta työryhmä, jonka jäseniksi on nimetty Tuula McKee, Timo Vähämaa sekä Antti Arkima (Akava-JS), Antti Palola (SLPL), Yrjö Laakso-lahti (MERTE), Hannu Lukkari (LL), Anne Salmi (HU), Eero Korhonen (VAL), Aimo Pulkkinen (VAL), Ralf Niemi (SMU) ja Päivi Saarinen (SKPL).

Työryhmä ottaa työssään huomioon liikelaitosten irtautumisen lisäksi väylänpidon ja merikartoituksen sisäisen eriyttämisen tilaaja- ja tuottajatoimintoihin sekä tekee ehdotukset muuttuviin toimintoihin sopivasta YT-organisaatiosta ja sen edellyttämistä muutoksista laitoksen yhteistoimintasopimukseen.

Työryhmä kokoontuu ensimmäisen kerran 12.12.2003.

16 SELVITYS TARVITTAVISTA TYÖSUOJELUJÄRJESTELYISTÄ

Merenkulkulaitoksen työsuojelusopimuksen uusimista varten on perustettu työryhmä, jonka ensimmäinen kokous pidetään 6.11.2003. Työsuojelutyöryhmän puheenjohtajana toimii Atte Kuusela ja jäseniä ovat Nils Östergård, Hannu Leppänen, Aimo Pulkkinen, Mika Saikko, Antti Arkima, Yrjö Laakso-lahti, Lasse Takala, Ritva Punta, Yrjö Tiitinen, Timo Vähämaa ja Bengt Alborg. Työryhmän tehtävänä on valmistella virastolle uusi työsuojelusopimus, jonka kaikki sopijaosapuolet allekirjoittavat.

Tilaajaviranomaisen työsuojeluorganisaatio on osa laitostasoista työsuojeluelintä ja sekä työsuojelusopimus että työsuojeluorganisaatio sisältyvät viraston työsuojeluorganisaatioon. Tuottajaviranomaisesta varten luodaan oma työsuojeluorganisaatio, jolla on omat työsuojeluelimensä (työsuojelupäällikkö, työsuojeluvaltuutetut, työsuojelutoimikunta).

Edellä mainittu työryhmä tekee esityksen myös tuottajaviranomaisen työsuojelutoiminnan organisoimiseksi. Lisäksi tuottajaviranomaiselle tulee laatia työturvallisuuslain tarkoittamat työsuojelumääräykset.

17 SELVITYS TIETOHALLINNON ERIYTTÄMISESTÄ

Tietohallintopalvelujen osalta tilaaja- ja tuottajatoimintojen eriyttäminen olisi järkevää vaiheistaa, jolloin periaate voisi olla:

- Vaihe 1, Tilaaja-tuottaja -toiminnot eriytetty MKL:n sisällä → Järjestelmien looginen erottaminen
- Vaihe 2, Tuotanto tai sen osia ulkoistettu → Järjestelmien looginen ja fyysinen erottaminen

Vaihe 1 edellyttää tietohallinnon kannalta ainakin:

- Kaikkien järjestelmien omistajuudet ja ylläpitovastuut on selvitetty ja kuvattu.
- Tietohallinnon palvelut on "tuotteistettu", eli niiden sisällöt ja tuottamistapa on määritelty (ns. palvelukuvaukset olemassa).
- Eri palveluille on määritelty jonkinlaiset "hinnat", eli kustannukset voidaan kohdistaa haluttaessa ns. aiheuttamisperiaatteen mukaan (yleiskustannusten jyvittäminen on tosin selvittävä erikseen).
- Palveluiden käyttö voidaan rekisteröidä ja näin ollen kustannukset voidaan kohdistaa "hinnoittelun" perusteella erikseen tilaaja- ja tuottajatoiminnoille.

Vaihe 2 edellyttää tämän lisäksi ainakin:

- Oikean "laskutuksen" käynnistämistä tietohallintoyksikössä
- Tietohallintopalveluille nimetään ostajia tilaaja- ja tuottajaorganisaatioihin (tietohallintopäällikkö tms. henkilö)
- Sovellusmuutoksia (yhteiskäyttöiset järjestelmät)
- Tietoliikennemuutoksia ja tarvittaessa laitehankintoja (tietoliikenneverkon eriyttäminen fyysisesti tai virtuaaliverkkotekniikkaa hyödyntämällä)
- Palvelinmuutoksia ja tarvittaessa laitehankintoja (sovellusten siirrot uusiin tietoliikenne- tai palvelinympäristöihin)

Vaihe 1 on sekä aikataulullisesti että kustannuksiltaan kohtuullisin vaivoin toteutettava. Työt kohdistuvat pääasiassa tietohallintoyksikköön.

Vaiheen 2 toteuttaminen aiheuttaa kustannuksia varovastikin arvioiden jopa satoja tuhansia euroja ja aiheuttaa lisäresurssien tarpeen tietohallintoon. Työ edellyttää projektimaisen käsittelytavan ja vaatii aikaa täysimittaisesti toteutettuna jopa useita vuosia (vrt. tietohallinnon kokemukset). Lisäksi kaikkien järjestelmien fyysinen erottaminen saattaa olla käytännössä lähes mahdotonta, jolloin jokin järjestelmä saattaa olla tarvetta korvata kokonaan uudella.

Vaiheen 2 asiat on pitkälti mahdollista selvittää eriyttämisprosessin aikana sitten, kun mahdollisia eriyttämisratkaisuja suunnitellaan.